

# БИЗНЕСКЛАСС

16+

## ИННА ЗЫКОВА

ПРЕЗИДЕНТ ПАО «НОРВИК БАНК»

» УСПЕХ ДАЕТСЯ  
ТОЛЬКО В ТРУДЕ

с. 18

ЛИБО МЫ ПОЙДЕМ ПО ПУТИ  
ТОТАЛЬНОЙ КАТАСТРОФЫ,  
ЛИБО ВЫИГРАЕМ

О СЦЕНАРИЯХ РАЗВИТИЯ КОРОНАКРИЗИСА —  
МИХАИЛ ХАЗИН, РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИСТ  
с. 28

ЧТО СТАЛО С РЫНКОМ  
ТРУДА КИРОВСКОЙ  
ОБЛАСТИ?

с. 36



# Держим равновесие

Мрамор, гранит, травертин,  
оникс, плитка, изделия из камня,  
плитняк, валуны, ландшафтный  
камень, галька, декоративная  
крошка, брусчатка



**ЕВРОКАМЕНЬ**

натуральный природный камень

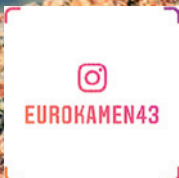
т. 8-800-250-58-17

г. Киров, ул. Щорса, 95, оф. 342

т./ф. (8332) 705-143

[info@eurokam-kirov.ru](mailto:info@eurokam-kirov.ru)

[www.eurokam-kirov.ru](http://www.eurokam-kirov.ru)





# nobilialia®

КУХНИ & МЕБЕЛЬ ИЗ ГЕРМАНИИ



**МЫ «ЗАМОРОЗИЛИ» ЦЕНЫ!**

ПОДРОБНОСТИ НА САЙТЕ И НА НАШЕЙ СТРАНИЧКЕ В ИНСТАГРАМ

Оригинальный немецкий продукт,  
абсолютное качество:

Инновационный дизайн:

Безопасные для здоровья материалы,  
экологически бережное производство:

г. Киров, ул. Ленина, 86, т. (8332) 799-363  
WhatsApp, Viber 8-901-479-93-63,  nobiliakirov  
nobilia-kirov@ya.ru

[nobilia-russia.ru/nobilia-kirov](http://nobilia-russia.ru/nobilia-kirov)  
[nobilia.de](http://nobilia.de)  
[haus-kollektion.de](http://haus-kollektion.de)

[mobitec.be](http://mobitec.be)  
[pm-oelsa.de](http://pm-oelsa.de)



reddot award 2018  
winner





# ВАШ СТАТУС В КАМНЕ



**ВЯТСКАЯ  
КАМЕНОЛОМНЯ**

камнеобрабатывающий завод



+7-922-902-00-55, 9020055@mail.ru, gn\_qstone





# КВАРТИРЫ НА БЕРЕГУ ОТ 1 МЛН РУБЛЕЙ

Лаконичный минимализм и функциональность скандинавского стиля влюбили в себя половину Европы. Его ценят за вневременной характер, уют и комфорт. Особое внимание уделяется ландшафтному дизайну, благоустройству двора и местам отдыха. Все эти идеи воплотятся в новом доме "Береговой"



СОВРЕМЕННАЯ АРХИТЕКТУРА | ОБЛИЦОВКА ФАСАДА ПЛИТКОЙ KERAMA MARAZZI | ЗАКРЫТАЯ БЕЗОПАСНАЯ ТЕРРИТОРИЯ  
КВАРТИРЫ С ВИДАМИ НА ВЯТКУ | "СКАНДИНАВСКИЙ" ДВОР | WORK-OUT ПЛОЩАДКА | БЕСЕДКИ ДЛЯ ОТДЫХА  
РАЗВИВАЮЩИЕ ДЕТСКИЕ ПЛОЩАДКИ | ЛАНДШАФТНЫЙ ДИЗАЙН | РЯДОМ НОВЫЙ ДЕТСКИЙ САД | ПАНОРАМНОЕ ОСТЕКЛЕНИЕ ЛОДЖИЙ  
БОЛЬШОЙ ВЫБОР КВАРТИР ОТ 25 ДО 68 КВ.М. | 3 ВИДА ДИЗАЙНЕРСКОЙ ОТДЕЛКИ ПОДЪЕЗДА | ПАРКИНГ ВЫНЕСЕН ЗА ПРЕДЕЛЫ ДВОРА

**ВЫБЕРИТЕ СВОЙ ВИД ИЗ ОКНА**  
[www.kvartiry.kssk.ru](http://www.kvartiry.kssk.ru)



**+7 (8332) 71-44-44**  
г. Киров, ул. Чапаева, 69/2, 4 этаж



# ГОВОРИТЬ — ЭТО НЕ ЗНАЧИТ ДЕЛАТЬ!

**СТАНИСЛАВ ШАБАЛИН, ДИРЕКТОР  
В КОМПАНИИ LIFE IS GOOD**

— **На волне карантина все вдруг стали экспертами.** Но если я в чем-то не уверен, то не буду высказываться на этот счет, пока на личном опыте не получу все данные и не добьюсь доказательств. Я учусь на своих ошибках и делаю выводы.

**Делай, анализируй, исправляй.** Если нужно, то не один раз. И тогда повезет.

**На самом деле везение** — это большой труд. Я делаю много действий, и каждое — упорно. Это как тренировка. Терпение, особенно в сетевом маркетинге, позволяет добиться результата.

**Меня могут вывести из себя** люди, которые постоянно жалуются на всё и на всех. Те, кто занимают позицию жертвы.

**Стремись к увеличению дохода,** имей подушку безопасности и инвестируй — на фоне нынешней экономической ситуации я утвердился в незыблемости этих правил.

**Что такое ответственность,** я понял рано — воспитывался без отца. Только ты в ответе за всё, только ты можешь поменять свою жизнь!

**Армия изменила меня.** До нее я брил голову, пел песни в переходах, носил рваные джинсы и косуху. После службы в ВДВ повзрослел, появились цели в жизни. Научился на них концентрироваться и достигать. Главное, чтобы цели вдохновляли и зажигали огонь внутри меня!

Образ Станислава Шабалина:

**Giovanni Botticelli**

салон мужской одежды

**СОЧЕТАНИЕ КОМФОРТА И СТИЛЯ.  
ПОДЧЕРКНИ СВОЙ СТАТУС!**

📍 ЦУМ, 2 этаж (новое крыло),  
т. (8332) 32-40-10

📞 8-922-661-05-43

📧 giovanni\_botticelli43

📱 giovannibotticellikirov





# БЬЮСЬ ЗА ПОБЕДУ ДО КОНЦА

**ВИКТОРИЯ ХРУСТАЛЕВА,  
ПРЕЗИДЕНТ ЮРИДИЧЕСКОЙ  
КОМПАНИИ «БИЗНЕС И ПРАВО»**

**Чтобы достичь желаемого**, одного желания, пусть даже огромного, мало. Нужно превратить это желание в четкую цель и идти к ней, никуда не сворачивая.

**В людях разочаровывает лицемерие**, наигранность, фальш. Ложь вижу сразу — годы активной судебной практики не прошли даром. Принципиально всегда говорю правду в лицо. Возможно, это мой недостаток, но мне проще сказать, как есть, чем выкручиваться и лгать.

**В суде бьюсь за победу своего клиента до конца** — чего бы мне это ни стоило! И зачастую — побеждаю!

**Бойцовский характер формировался с детства**. Помню, папа всегда говорил, ручки и ножки есть, значит всё хорошо! А мама твердила: ты должна быть лучшей! Следую этим принципам — стараюсь не унывать по пустякам и быть лучшей.

**Жизнь для меня — это игра**. И мне важно выиграть!

**Поскольку я юрист, ко мне приходят люди**, совершившие ошибки сами или ставшие жертвами чужих. Решение их проблем становится для меня своеобразной схемой действия в похожей ситуации. Я уже знаю, как действовать, и никогда не совершу такую же ошибку. Но если не делаешь ошибок, ты не живешь. Так что мне тоже свойственно иногда ошибаться.

Образ Виктории Хрусталевой:

## VIA ROMA

📍 г.Киров, ул. Горького, 19,  
т. (8332) 73-61-02

📧 viaromakirov43

🌐 viaromakirov

## FABRIZIO

📍 г.Киров, Сельскохозяйственный проезд, 7,  
т. +7 (922) 905-83-17

📧 fabrika\_fabrizio

🌐 myfabrizio.ru

Костюм Weekend Max Mara  
пиджак, 27 900 ₽  
брюки, 15 800 ₽  
блуза D.Exterior, 22 700 ₽  
украшение Panicale,  
13 700 ₽

Сумка Fabrizio, 3 700 ₽



# СЛОВО

БК 0+

#поддерживятское

— Иногда я думаю, какой мамой стану, если все время на работе. Разве что приду после сдачи номера, сварю детямпельмени «Мечта» и заправлю их соусом «Здрава». «Докатилась!» — подумает кто-нибудь из вас. А между прочим, «Мечта» и «Здрава» — это кировские предприятия. И покупая их продукцию, особенно сейчас, в кризис, мы оставляем свои деньги внутри региона. Чем мы хуже федералов? Вот, например, кухни Craft в своей ценовой категории составят достойную конкуренцию любым федеральным производителям. Не призываю устраивать «контрольную закупку», но! Я уверена: каждый из вас готов ответить за свою продукцию — так доверьтесь же и другим своим коллегам. Это должна быть ваша четкая позиция — сделать все, чтобы помочь друг другу. В предпринимательстве — как в большой семье! Съешь весь обед один, в следующий раз тебе не достанется. Поэтому надо делиться! Хотите жить и жить дружно в нашем регионе? Как бы громогласно это ни звучало, выбирайте вятское!

**CRAFT**  
КУХНИ

ул. Маклина, 57,  
78-12-56  
43mebel.ru







**-20%**

ПРИ ЗАКАЗЕ ЧЕРЕЗ ИНТЕРНЕТ  
МАГАЗИН [WWW.MAXI-FLORA.COM](http://WWW.MAXI-FLORA.COM)

*Подарите букет свежих  
цветов не выходя из дома!*

Заказывайте цветы в интернет-магазине «Макси Флора», и мы привезем ваш букет в любую точку города!

**БЫСТРО, КАЧЕСТВЕННО И НЕДОРОГО!**

- ✓ Всегда свежие цветы
- ✓ Бесплатная доставка
- ✓ Гарантия качества

- ✓ При заказе букета  
от 1 000 ₽ вы участвуете  
в розыгрыше автомобиля

**МАКСИФЛОРА™**

☎ 8 800 444 0188

🌐 [maxi-flora.com](http://maxi-flora.com)

Реквизиты ИП Русских К.Л., ОГРН 304434531500190, ИНН 434600971442. [www.maxi-flora.com](http://www.maxi-flora.com)

Срок проведения акции: с 7.11.19 г. до 11.10.2020 г. Определение призера акции с 12.10.2020 г. до 22.10.2020 г. Территория проведения акции - Кировская область, Республика Коми и Республика Татарстан. Акция проводится среди физических лиц в возрасте от 18 лет, имеющих действующий паспорт гражданина РФ. Вся необходимая информация о проводимой акции, в т.ч. информация о порядке участия в Акции, размещена на официальном сайте [www.maxi-flora.com](http://www.maxi-flora.com)



## СОДЕРЖАНИЕ

// БИЗНЕС // СТИЛЬ ЖИЗНИ

### 10 «ЧЕЛОВЕК ГОДА 2020. МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС»

СВОИМ УПРАВЛЕНЧЕСКИМ РЕШЕНИЕМ В КРИЗИС ДЕЛЯТСЯ  
НОМИНАНТЫ ПРЕМИИ

### 18 ИСТОРИЯ УСПЕХА

О СИТУАЦИИ В МАКРОЭКОНОМИКЕ, О ТОМ, КОГДА ВСЕ ЭТО  
ЗАКОНЧИТСЯ И О СВОИХ ПРЕДЛОЖЕНИЯХ ДЛЯ БИЗНЕСА  
РАССКАЗЫВАЕТ НОВАЯ КОМАНДА «НОРВИК-БАНКА»

### 24 КАК ОТСРОЧИТЬ КРЕДИТНЫЙ ПЛАТЕЖ В ПЕРИОД ПАНДЕМИИ

КОНСУЛЬТИРУЕТ ОЛЬГА ДОЗМАРОВА, ДИРЕКТОР  
ЮРИДИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ «Д.О.М.»

### 28 КРИЗИС НАЧАЛ С ГОЛОВЫ

О СЦЕНАРИЯХ РАЗВИТИЯ КОРОНАКРИЗИСА — МИХАИЛ ХАЗИН,  
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИСТ

### 32 КАК КОНТРОЛИРОВАТЬ СОТРУДНИКОВ НА РАССТОЯНИИ

РЕКОМЕНДАЦИИ ОТ ОКСАНЫ ЛИХАЧЕВОЙ, ОСНОВАТЕЛЯ  
ПРОГРАММЫ ВНЕДРЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ  
«ВЛАСТЬ НАД БИЗНЕСОМ»

### 40 ЭВОЛЮЦИЯ ДЕЗИНФЕКЦИИ

КАК В НОВЫХ УСЛОВИЯХ ИЗМЕНИЛАСЬ РАБОТА КЛИНИНГОВОЙ  
КОМПАНИИ — РАССКАЗЫВАЕТ ТАТЬЯНА БАРМИНА,  
РУКОВОДИТЕЛЬ КЛИНИНГОВОЙ КОМПАНИИ

### 48 ФОТОПРОЕКТ «БИЗНЕС ПО ПОЯС»

КОМАНДА DOLETSKY PRODACTION УЗНАЛА, ЧЕМ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ ЗАНИМАЮТСЯ НА САМОИЗОЛЯЦИИ


ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ К НАМ В СОЦСЕТЯХ

 [bk43.ru](https://www.instagram.com/bk43.ru)

 [vk.com/bk\\_kirov](https://vk.com/bk_kirov)

 [facebook.com/bkkirov](https://facebook.com/bkkirov)

 [bizclasskirov](https://t.me/bizclasskirov)

Рекламно-информационное издание журнал «Бизнес Класс Киров», специализирующееся на сообщениях и материалах рекламного характера. Реклама более 40%. Тираж 4300 экземпляров. Выходит ежемесячно. Издается с ноября 2008 года. Распространяется бесплатно по адресной подписке. Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи информационных технологий и массовых коммуникаций по Кировской области. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 43-191 от 10 декабря 2009 г. Учредитель: ООО «Бизнес Класс». Адрес редакции и издателя: 610017, г. Киров, ул. Молодой Гвардии, д. 82, 3 этаж, каб. 329, т. (8332) 57-68-06, сайт: www.bk43.ru. Директор: Бабилова Александра Анатольевна. Главный редактор: Суслова Екатерина Викторовна, for-cat@mail.ru. По вопросам подписки и обратной связи обращайтесь по адресу bk@43bk.ru и по т. 57-68-06. Отпечатано с готового оригинал-макета в ООО «Кировская областная типография», г. Киров, ул. Ленина, д. 2. Заказ №872. Журнал № 5 (136) май 2020. Дата выхода: 30 апреля 2020 г. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов публикуемых материалов. За содержание рекламы ответственность несут рекламодатели. Материалы со знаком  публикуются на правах рекламы. Цены указаны в рублях, действительны на момент съемки. Все рекламируемые товары и услуги, подлежащие обязательной сертификации, сертифицированы.

НАД НОМЕРОМ РАБОТАЛИ:

**Директор:** АЛЕКСАНДРА БАБИКОВА

**Арт-директор:** ЕВГЕНИЯ МАРЕНИНА

**Главный редактор:** ЕКАТЕРИНА СУСЛОВА

**Журналисты:** СЕРГЕЙ ИГНАТЬЕВ,  
АЛЕКСАНДРА БОКАРЕВА

**Дизайнеры:** НАТАЛЬЯ ПЕРФИЛЬЕВА, ЕГОР ЗАЛЕТОВ

**Корректор:** НИНА НИКИФОРОВА

**Специалисты по продажам:** ОЛЬГА  
АНТОНОВА, АННА ШИБАНОВА, КРИСТИНА  
КОШЕЧКИНА, ИРИНА ТОМЕНКО

БЛАГОДАРИМ:

#### Фотостудии

- **DaVinCi**, 4й Чижевский переулок, 4,  
[vk.com/davinci\\_kirov](https://vk.com/davinci_kirov), т. 8-909-131-54-48,  
и лично благодарим Дениса  
Мамаева, владельца
- **«Фотофабрика»** ул. Горького, 5, к.  
2, 2 этаж, т. 8-912-826-46-53, и лично  
благодарим Дениса Мальцева, владельца

#### Макияж и укладка

- **Нина Кушова**, г. Киров, ул. Ленина, 83,  
[vk.com/makeupkirov](https://vk.com/makeupkirov), 8-922-952-64-09,  
инстаграм: kushova\_make\_up\_school
- **Lucky Studio**, г. Киров, ул. Р. Люксембург, 30,  
ТЦ «РУМ», 2 этаж, 77-33-73,  
[vk.com/luckystudio43](https://vk.com/luckystudio43)
- **Евгения Усанова, Студия Свадебного  
стиля Евгении Усановой**, Преображенская  
ул., 9, офис 403, 4 этаж, 8-961-566-71-21

#### Стиль героев

- **Alena Goretskaya**,  
г. Киров, ул. Воровского, 43, 2 этаж,  
т. 8-953-946-58-20,  
[alenagoretskaya.ru](https://alenagoretskaya.ru)
- **VIA ROMA**,  
ул. Горького, 19, т. 73-61-02,  
сайт: [viaromakirov43](https://viaromakirov43)  
инстаграм: viaromakirov
- **стилист-имиджмейкер Татьяна Мишкина**,  
т. 8-912-828-05-50  
[vk.com/mishkinat](https://vk.com/mishkinat),  
инстаграм: mishkinat

БЛАГОДАРИМ ЗА СОТРУДНИЧЕСТВО ФОТОГРАФОВ:

Иван Благушин, Георгий Маренин, Владимир  
Долецкий, Александр Марченко

БЛАГОДАРИМ ЗА СОТРУДНИЧЕСТВО ВИДЕОГРАФА:

Виталия Харюшина





# Твоя сеть. Твои правила.

**Гибкая защита — для растущего бизнеса.**

Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Универсальный защитит виртуальные и физические рабочие места в любом их соотношении и поддержит ваши планы по развитию корпоративной IT-инфраструктуры.



**Kaspersky  
Endpoint Security  
для бизнеса  
Универсальный**

**kaspersky** **АКТИВИРУЙ  
БУДУЩЕЕ**

© АО «Лаборатория Касперского», 2019.  
Зарегистрированные товарные знаки и знаки обслуживания  
являются собственностью их правообладателей.



**Platinum Partner Лаборатории Касперского**

610050, г. Киров, ул. Ульяновская, д. 10  
+7 (8332) 760-741 | 8 (800) 555 4995

[www.rubicon-it.ru](http://www.rubicon-it.ru) | [4clicksoft.com](http://4clicksoft.com) | [soft@rubicon-it.ru](mailto:soft@rubicon-it.ru)



# ЧЕЛОВЕК ГОДА 2020

## МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС

Уважаемые предприниматели! Из-за пандемии коронавируса церемония вручения премии «Человек года 2020. Малый и средний бизнес» переносится с лета на осень 2020 года. Но мы не перестаем рассказывать вам о номинантах премии, о том, как они справляются с непростой текущей экономической ситуацией, какие меры принимают, чтобы их бизнес держался на плаву. Присоединяйтесь к проекту в следующих номерах!

Принимаем заявки на сайте [bk43.ru](http://bk43.ru)  

### УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ РЕШЕНИЕ В КРИЗИС

Номинации: Производственный года (малый и средний бизнес) ★ Руководитель предприятия в сфере красоты ★ Руководитель предприятия в сфере финансовых услуг ★ Страховщик года ★ Руководитель предприятия в сфере брендинга и продвижения ★ Руководитель медицинского центра (коммерческие компании) ★ Руководитель компании в сфере детского образования и досуга ★ Руководитель компании в сфере интерьерных решений ★ Руководитель спортивного клуба ★ Молодой бизнесмен (до 35 лет) ★ Ресторатор года ★ Управленец года ★ Бизнес по-женски ★ Руководитель компании в сфере строительных товаров и услуг ★ Руководитель юридической компании ★ Руководитель компании в сфере малоэтажного строительства ★ Производственный в сфере fashion-индустрии ★ Руководитель компании в сфере недвижимости, кадастра и оценки ★ Руководитель туристической компании ★ Руководитель гостиничного бизнеса ★ Руководитель торговой сети

РУКОВОДИТЕЛЬ ТУРИСТИЧЕСКОЙ  
КОМПАНИИ



#### ЕЛЕНА КОЛЧИНА,

генеральный директор турагентства TEZ TOUR в г. Кирове:

— Мы в полном составе, сохранив 2 наших офиса, продолжаем трудиться удаленно — из дома. Менеджеры 24/7 на связи с туроператорами и клиентами. Каждый день ведется активная работа по перебронированию туров с весны 2020 года на осень 2020 и весну 2021 г. Нам удалось пройти множество обучающих тренингов, вебинаров, конференций и марафонов по развитию себя, своих навыков и знаний. Радует, что в мае начали поступать заявки с сайта на новые бронирования туров на лето и осень этого года по России и за границу. Мы в ожидании открытия границ и выхода на любимую работу!

РУКОВОДИТЕЛЬ ЮРИДИЧЕСКОЙ  
КОМПАНИИ



#### РОМАН ПЕТРОВ,

руководитель компании  
«Арбитражный юрист»:

1. Запустили телеграм-канал «Бизнес и Суд» [tlgg.ru/BusinessCourt](https://t.me/tlgg_ru/BusinessCourt). Канал информирует наших подписчиков об актуальных проблемах и новостях Правда в Бизнесе.
2. Расширили территорию удаленного обслуживания на Москву и Московскую область. Тем самым увеличили количество клиентов.
3. Перевел подчиненных на удаленную работу.
4. Расширили спектр услуг, оказываемых в режиме онлайн.
5. Ввел дополнительную мотивацию сотрудникам за привлечение клиентов.
6. Ввели программу лояльности для клиентов, привлекающих к нам клиентов.



# Модный образ + комфорт для глаз

*Новая коллекция в Люкс Оптике*



**АКЦИЯ!**  
Вторые очки в подарок!

**ЛЮКС ОПТИКА**

**ZEISS ОПТИКА**

Воровского, 46,  
Воровского, 78,  
Воровского, 133,

Октябрьский пр-т, 7,  
Октябрьский пр-т, 44,  
Октябрьский пр-т, 61,

Московская, 183,  
Ленина, 80, Ленина, 191,  
Пролетарская, 34

ул. Преображенская, 38,  
ТЦ ЦУМ, 1 этаж,  
т. (8332) 21-22-88





**АНТОН СМЕТАНИН,**  
руководитель ARTNET STUDIO:

РУКОВОДИТЕЛЬ КОМПАНИИ В СФЕРЕ  
БРЕНДИНГА И ПРОДВИЖЕНИЯ

— Главная задача руководителя в глобальной неопределенности — снизить ее до управляемого уровня. Исходя из этого мы уведомили клиентов, что при любых ситуациях исполним все обязательства в полном объеме. Также мы пересмотрели свои услуги, оптимизировали расходы, сохранили команду, разработали бюджетные продукты и проявляем гибкость в работе с каждым клиентом. Для поддержки малого и среднего бизнеса предлагаем бесплатный запуск рекламных кампаний в Яндекс. Смотрите подробнее на нашем сайте [help.artnetstudio.ru](http://help.artnetstudio.ru).



РУКОВОДИТЕЛЬ ПРЕДПРИЯТИЯ  
В СФЕРЕ КРАСОТЫ

**ТАТЬЯНА ЩЕРБА,**

управляющая спа-салона Veronika:

— Во время вынужденного простоя мы решили извлечь максимальную выгоду из ситуации. Все наши специалисты, и я в том числе, занялись самообразованием по профилирующим направлениям. Ведь все вложения в сотрудников окупаются в разы. Я сама прошла обучение на вебинаре «Организационно-правовые вопросы деятельности в период эпидемии коронавируса». Новые знания сделали нас сильнее и лучше! Мы ввели новую услугу — электронные подарочные сертификаты. В соцсетях провели онлайн-марафон, который поддержали наши клиенты. Они активно задавали вопросы, выполняли задания косметологов и боролись за призы. Мы благодарны за такую поддержку и с нетерпением ждем встречи с вами!

**ЕЛЕНА ДАНИЛЕВИЧ,**  
главный врач клиники «VIP Дент»:

— В мире бушует эпидемия, от которой страдают все. Как вести практику в это непростое время? Держа руку на пульсе, мы корректируем свою работу в соответствии с официальной информацией, поступающей из администрации президента, из Роспотребнадзора, из кабинета губернатора. Ситуация неординарная — таковы и наши решения. Мы приняли беспрецедентные меры безопасности — усилили санитарно-эпидемиологический режим. Создали все условия для безопасной работы клиники — как для пациентов, так и для сотрудников! Наши двери открыты для вас, дорогие наши пациенты!



РУКОВОДИТЕЛЬ МЕДИЦИНСКОГО  
ЦЕНТРА (КОММЕРЧЕСКИЕ КОМПАНИИ)

РУКОВОДИТЕЛЬ ЮРИДИЧЕСКОЙ  
КОМПАНИИ



**ЕЛЕНА СИНИЦЫНА**

руководитель «Юридическое бюро «Земля и право»:

— В начале кризиса было страшно и непонятно. Я стала общаться с другими предпринимателями и поняла, что все в одинаковом положении. Тогда я задала себе вопрос: чем я и моя компания можем им помочь? Наши юристы бесплатно консультировали бизнесменов по острым вопросам. Мы разработали образцы документов, чек-листы действий бесплатно рассылали их по запросам. Мы постоянно актуализировали документы под непрерывно принимаемые законы. Суды были закрыты, клиентов мы не принимали, но ощущали, что приносим реальную пользу людям!



# ВРЕМЯ АНТИКРИЗИСНЫХ РЕШЕНИЙ. СИСТЕМЫ АВТОМАТИЗАЦИИ ДЛЯ ОБЩЕПИТА

ФУНКЦИОНАЛ		ДЕТАЛЬНАЯ ФУНКЦИЯ	СИСТЕМЫ АВТОМАТИЗАЦИИ				
			Presto	Poster	Quick Resto	Рест Арт	1С Общепит
Склад		Инвентаризация товаров и блюд	+	+	+	+	+
Каталог Инвентаризация товаров и блюд		Указание и расчет себестоимости	+	+	+	-	-
		Указание наценки	+	+	+	-	-
Техкарты		Учет продуктов	+	+	+	-	-
		Отключение производства	+	+	+	-	-
Меню		Просмотр информации о блюде	+	+	-	-	-
Заказ		Заказ блюд не из меню	+	+	+	-	+
		Отметка о принесении заказа	+	+	+	-	+
Бронирование столиков		Виджет для онлайн-бронирования	+	-	-	-	-
Кухня		Озвучка блюд с экрана повара	+	-	+	-	-
Оплата		В счет зарплаты	+	+	+	-	-
		Электронный чек	+	+	+	-	-
Скидки		Использование нескольких сразу	+	-	+	-	+
Настройки		Информация для официанта	+	-	+	-	-

ВЫБИРАЙТЕ ТУ СИСТЕМУ, КОТОРАЯ РЕШАЕТ  
МАКСИМУМ ВАШИХ ЗАДАЧ

Подробная информация:



8-922-501-70-77

8 800 444-33-20

public186835030

[sbiscrm.com/delivery](https://sbiscrm.com/delivery)

[sbis\\_business\\_communications](https://sbis_business_communications)

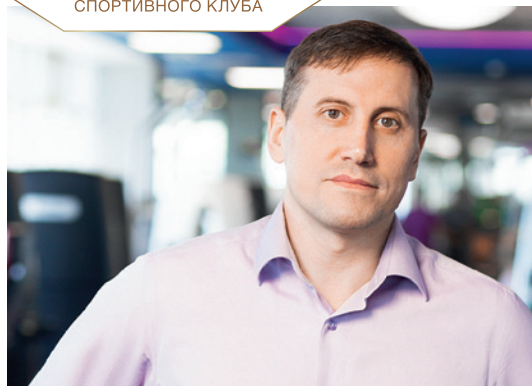
[delivery@sbiscrm.ru](mailto:delivery@sbiscrm.ru)



**сбис**



РУКОВОДИТЕЛЬ  
СПОРТИВНОГО КЛУБА



### ДМИТРИЙ НЕБОГАТИКОВ

управляющий фитнес-клубом «Спринт»:

— Самое главное, мы понимаем, что в любом случае фитнес-клуб «Спринт» откроется! И сразу после снятия ограничений мы примем своих любимых клиентов. А сейчас мы работаем над недочетами и обновлениями в клубе для повышения комфорта. Тренеры общаются со своими клиентами в онлайн, кстати, вот еще плюс персональных тренировок, клиенты не остались без тренера во время пандемии, а продолжают тренироваться с консультациями тренера. Мы же сделали навигацию в нашей группе вк более удобной, чтобы клиент мог пообщаться с тренером по конкретному направлению.

РУКОВОДИТЕЛЬ КОМПАНИИ  
В СФЕРЕ НЕДВИЖИМОСТИ,  
КАДАСТРА И ОЦЕНКИ



### ДМИТРИЙ ЖУРАВЛЕВ,

директор компании  
«Кировпромбезопасность»:

— Первые управленческие действия, как только всё началось:

1. проведен SWOT-анализ рисков и возможностей, найдено 20 благоприятных возможностей, которые можно использовать;
2. проведена оценка резервов и быстрая оптимизация всех расходов
3. выяснили, что можно несколько месяцев протянуть вообще без работы;
4. разработан срочный 3-месячный антикризисный план действий, упор в котором сделан на усиление продвижения и продаж, финансовую оптимизацию, разработку онлайн-продукта и работу с персоналом.

УПРАВЛЕНЕЦ ГОДА

### АРТЕМ ПЕЧЕНИН,

руководитель СТО ServiceCar:

— Так как у нас заключены контракты на ремонт автотранспорта с непрерывно действующими системообразующими организациями, полностью прекратить деятельность мы не могли. Поэтому в кратчайшие сроки разработали и внедрили методы, направленные на максимальное снижение прямого контакта с клиентом: онлайн-запись на ремонт, дистанцирование в зоне приема/выдачи автомобиля. Мы закупили средства индивидуальной защиты и ввели сменность в работе персонала. В помещении регулярно проводится дезинфекция. Главное — работа идет.



ПРОИЗВОДСТВЕННИК ГОДА



### ФИЛИППО СПАДИ

директор «Дома Сыра»:

— В бизнесе сейчас как в шахматах — цугцванг. Любой ход игрока ведет к ухудшению его позиции. Поэтому никаких кардинальных управленческих решений я не предпринял. Производство работает, как прежде. Сыр продается — вместе с «Сырной лавкой» мы организовали доставку продукта на дом. Поэтому для наших заказчиков-гурманов самоизоляция не повод отказывать себе в гастрономических удовольствиях, скорее, напротив, наши любимые продукты вызывают прилив эндорфинов. А гормоны радости — это, пожалуй, как раз то, что помогает нам держаться в это непростое время!





**АДРЕС:** Кировская область, г. Киров, ул. Некрасова, 46А



**Продажа объекта** (английский аукцион) –

Нежилое помещение,  
S = 175,6 м<sup>2</sup>, расположенное на первом  
этаже многоквартирного  
жилого дома.

**Начальная цена**

**5 030 000 рублей с НДС**

Сектор недвижимости ПАО Сбербанк  
Электронная площадка ЗАО «Сбербанк-АСТ»  
Реестр объектов

(8332) 36-89-78, 8-922-970-44-88

[utp.sberbank-ast.ru](http://utp.sberbank-ast.ru),

[avito.ru/pao\\_sberbank\\_8612](http://avito.ru/pao_sberbank_8612)

**АДРЕС:** Кировская область, пгт Подосиновец, ул. Советская, 87



**Продажа объекта** (голландский аукцион) –

здание, S = 488, 4 м<sup>2</sup> с земельным участком  
S = 1234 м<sup>2</sup>

**Начальная цена** ~~2 580 000 руб. с НДС~~

**1 548 000 руб с НДС;**

**Минимальная цена** 1 032 000 руб. с НДС.

**Обязательное условие:** заключение договора  
аренды банком помещений S = 120, 3 м<sup>2</sup>.

**Срок аренды** – 10 лет. **Существующие  
обременения** – заключенные договоры аренды  
S = 109, 1 м<sup>2</sup>.

Сектор недвижимости ПАО Сбербанк  
Электронная площадка ЗАО «Сбербанк-АСТ»  
Реестр объектов

(8332) 36-89-78, 8-922-970-44-88

[utp.sberbank-ast.ru](http://utp.sberbank-ast.ru),

[avito.ru/pao\\_sberbank\\_8612](http://avito.ru/pao_sberbank_8612)

**АДРЕС:** Кировская область, Подосиновский район, пгт Демьяново, ул. Советская, 23



**Продажа объекта** (английский аукцион) –

Нежилое помещение, S = 162, 2 м<sup>2</sup>, расположенное  
на первом этаже двухэтажного нежилого здания.

**Начальная цена** **830 000 руб. с НДС;**

**Обязательное условие:** заключение договора  
аренды банком помещений S = 89,5 м<sup>2</sup>.

**Срок аренды** – 10 лет.

Сектор недвижимости ПАО Сбербанк  
Электронная площадка ЗАО «Сбербанк-АСТ»  
Реестр объектов

(8332) 36-89-78, 8-922-970-44-88

[utp.sberbank-ast.ru](http://utp.sberbank-ast.ru),

[avito.ru/pao\\_sberbank\\_8612](http://avito.ru/pao_sberbank_8612)



РУКОВОДИТЕЛЬ  
ГОСТИНИЧНОГО БИЗНЕСА



### ЮЛИЯ ПРИБЫЛЕВА

генеральный менеджер  
отеля Four Elements Kirov:

— Мы по-прежнему принимаем гостей. В нашем отеле появились новые тарифы. Long stay — заселение на срок от 10 дней. Можно работать удаленно, заниматься спортом и не отвлекаться на домашние хлопоты. Day use — пребывание в отеле с 9-00 до 18-00. Мы подстраиваемся под ситуацию и разработали систему доставки.

Теперь блюда ресторана KARIN, а также с/м психунички, пасту, сырники и многое другое можно заказать онлайн. Доставка бесплатная. Также мы рады сотрудничать с фотографами, у нас отличные локации для фотосессий.

### АЛЕКСАНДР ПОДЛЕВСКИХ,

создатель и руководитель  
проектов «ПодлевскихTeam»  
и «ПодлевскихFood»:

— Главное — не паниковать. Вы лидер компании и должны понимать, как выйти из кризиса. Ваша уверенность передается сотрудникам. Рассчитайте, что выведет вас на нужный курс. Во-первых: надо понять, от чего стоит отказаться, что забирает ресурсы. Во-вторых: вкладываться в то, что дает основной доход. Третий шаг — сделать акцент на сильных сторонах, будь то СММ, консалтинг, маркетинг, запуск новых ниш или создание сайтов. Наконец, подсчитайте свои ресурсы: люди, недвижимость, кэш, активы и товар. После этого вы поймете, куда направлять усилия.

МОЛОДОЙ БИЗНЕСМЕН  
(ДО 35 ЛЕТ)



ПРОИЗВОДИТЕЛЬНИК В СФЕРЕ  
FASHION-ИНДУСТРИИ

### ЕЛЕНА МАРЬИНА,

руководитель мехового  
ателье «Мастерская  
Елены Марьиной»:

— Время затишья в продажах и активности клиентов я использовала для повышения квалификации своих сотрудников. Горжусь тем, что мы не опустили руки. После кризиса мы предложим своим клиентам не только лучшее качество, но и новые идеи. Я полна вдохновения и хочу реализовать такой модный тренд, как коллаборации. Самое время предпринимателям объединиться и удивить своих клиентов принципиально новым продуктом, сочетанием брендов и услуг. Как известно, после чумы была эпоха Возрождения. И тогда художники создали свои лучшие работы.



МОЛОДОЙ БИЗНЕСМЕН  
(ДО 35 ЛЕТ)



### ЮРИЙ БОРЦОВ,

руководитель проекта Fresh Store:

— Для начала я узнал у каждого сотрудника, сколько денег им необходимо заработать в этом месяце, чтобы закрыть свои обязательные расходы. Так появилось понимание минимального зарплатного фонда. Затем посчитал, сколько нужно заработать, чтобы не иметь долгов перед сотрудниками, поставщиками, арендатором, партнерами. Дал право выбора каждому сотруднику — уйти на «удаленку» или нет. Сам стал начинать работу с 7 утра ежедневно! Делюсь результатами дня с каждым сотрудником, поддерживаю позитивный настрой! Получил новую аудиторию, организовал быструю доставку (в среднем 19 минут по городу), 90% заказов доставляю лично. Занялся подготовкой новых специалистов в команде!



# 20 ЛЕТ СОЗДАЕМ КРАСОТУ И УЮТ В ВАШИХ ДОМАХ

Практичные и стильные решения для домашнего текстиля: шторы, подушки, покрывала, пледы и т.д.

Уникальная услуга! Пришлите фото вашего интерьера, и мы разработаем компьютерный эскиз штор и текстиля.

Стирка, чистка, утюжка, навес штор, ремонт и изготовление карнизов.

Современная технология сухой и влажной экстракторной чистки любых видов штор и жалюзи позволяет совершить процедуру без демонтажа.

Вы участвуете в госзакупках, но не знаете, как правильно составить техзадание, **обращайтесь — мы поможем.**


---


ПРИНИМАЕМ ЗАКАЗЫ  
ДИСТАНЦИОННО!  
[BELAYA-REKA43.RU/ZAKAZ](http://BELAYA-REKA43.RU/ZAKAZ)


---


  
*Белая Река*

г. Киров, ул. Карла Маркса, 91, т. 8 (8332) 38-58-61

 [belaya-reka43.ru](http://belaya-reka43.ru)

 [bel\\_reka@mail.ru](mailto:bel_reka@mail.ru)

 [bela\\_reka](https://www.instagram.com/bela_reka)

 [belareka](https://vk.com/belareka)





# МЫ ЖИВЕМ ВО ВРЕМЕНА ДВУХ ЭПИДЕМИЙ



О СИТУАЦИИ В МАКРОЭКОНОМИКЕ,  
О ТОМ, КОГДА ВСЕ ЭТО ЗАКОНЧИТСЯ  
И О НОВОЙ КОМАНДЕ БАНКА —  
ГРИГОРИЙ ГУСЕВНИКОВ,  
РОССИЙСКИЙ ИНВЕСТОР,  
БИЗНЕСМЕН, ОСНОВНОЙ  
АКЦИОНЕР ПАО «НОРВИК БАНК»

## ПАДЕНИЕ ВВП — БОЛЬШЕ 10%?

— Коронавирус и все его следствия неминуемо ведут к падению мирового ВВП. Возьмите Китай! В первом квартале 2020 года его экономика упала — впервые за 30 лет! Есть прогнозы падения ВВП США и Германии на 20% за 2 квартал. Только на прошлой неделе в США заявления по безработице написали 16 млн человек. Думаю, это будет самая крупная безработица в США со времен Великой депрессии. Поэтому, если мы обойдемся падением мирового ВВП на 5%, это будет здорово. Если на 10% — вполне приемлемо. Но цифры могут быть и больше.



## МЫ ЖИВЕМ ВО ВРЕМЕНА ДВУХ ЭПИДЕМИЙ

Мы живем во времена двух эпидемий: коронавируса и глупости. Глупость — это реакция большинства властей на коронавирус. От сезонного гриппа умирает до 600 тыс. человек в год, хотя есть вакцина. От туберкулеза умирает 1 200 млн в год. При этом туберкулезные больные ездят в автобусе и ходят в фитнес-клуб.

Я противник остановки экономики и считаю, что предприятиям необходимо работать. Карантинные меры и самоизоляция не приводят к тем результатам, к которым должны. Все мы видим, что они не останавливают распространение вируса! Зато гарантируют экономические проблемы в будущем. В итоге мы все переболеем этим вирусом. Соответственно, так или иначе нам придется оказывать медицинскую помощь. Если речь идет об одноразовой нагрузке на сферу здравоохранения, надо выделить необходимые денежные средства. Давайте просто проанализируем, во что экономике обойдется эта самоизоляция. Только Федеральный Бюджет России — 20 триллионов рублей, экономический спад сократит его минимум на 5 триллионов рублей. При этом расходы на медицину в нем почти 1 триллион рублей. Пропорционально только Федеральный бюджет должен тогда сократить расходы на медицину на 200 млрд рублей! Это гораздо дороже, чем обошлись бы любые экстренные меры по решению проблемы пиковой загрузки больниц сейчас. В какой-то момент нам все равно придется затянуть пояс. Поэтому, если есть трудности, связанные с текущим количеством больных (хотя их в целом в стране пока нет!), они должны решаться определенной ценой вопроса. Но не ценой всей экономики!

Статистика четко показала, что смертность касается возрастной группы 65+ и хронически больных. И те, и другие являются наименее продуктивной силой в экономике. Поэтому люди старше 65-70 лет должны были быть не частично, а полностью изолированы, чтобы сохранить свою

жизнь. Молодые, напротив, не должны сидеть дома, им следует получить вирус и переболеть. Чем больше людей переболеет, тем ниже будет скорость распространения вируса. Но все, кто боится, могли бы написать заявление на отпуск за свой счет и сидеть дома.

## КОГДА ВЫЙДЕМ ИЗ КРИЗИСА?

Ресурсные экономики придут в себя позже, чем технологичные. Российская экономика зависима от сырьевых рынков, поэтому ситуация будет разворачиваться таким образом: сначала восстановится нормальная жизнь в развитых экономиках, потом увеличится спрос на нефть и сырье, вырастет их стоимость и, как следствие, улучшится финансовое состояние нашей страны.

Прогнозы таковы. США вернется на уровень начала 2020 года в конце 2021 — в начале 2022 гг. Европейские страны — позже, скорее всего в 2022 году, причем в конце. России в 2020 году не миновать падения экономики, в 2021 году нас ждет нулевой показатель и частичное восстановление. И может быть, только к концу 2022 года мы восстановимся.

## ЧТО ДЕЛАТЬ БИЗНЕСУ?

Главная моя рекомендация в кризис — критично оценивайте будущее и считайте свои риски. Старайтесь понять, как на вашем конкретном предприятии отразится экономический кризис и вызванное им резкое падение спроса. Приготовьтесь к тому, что зарабатывать мы будем меньше, а работать больше.

Если затрагивать вопрос инвестиций, сейчас лучше вложить в развитие бизнеса. Обратная сторона кризиса в том, что выигрывают более подготовленные бизнесы. Поэтому у владельцев крупных и эффективных компаний сейчас есть возможность увеличить долю рынка. Другой вопрос, что тот, кто сегодня находится в хорошей финансовой «форме», не факт, что сможет сохранить ее, например, осенью. Если вы уверены в своем стабильном положении, расширяйте долю рынка. Если не увере-

ны, даже при наличии финансовой подушки, подумайте: «зима будет долгой, надо подготовиться». Мы практически не почувствовали кризис 2008-2009 года, потому что цены на нефть быстро восстановились в 2010-11. Сейчас ситуация может быть совсем не такая.

## СМОТРИМ В БУДУЩЕЕ УВЕРЕННО!

В текущих кризисных условиях мы, команда «Норвик-банка», пытаемся объяснить бизнесменам, что они могут спасти свои предприятия, взяв у нас кредит под 0% годовых на выплату заработной платы. Также мы запустили акцию залоговых кредитов, направленную на восстановление бизнеса после закрытия — чтобы запустить бизнес заново ресторанами, например, надо закупить продукты, парикмахерским заплатить аренду, фитнес-клубам — налоги и так далее... Кроме того, мы пытаемся помогать своим клиентам, донося до них, что нужно критически относиться к своим партнерам. Пора бы задаться вопросом, а будут ли работоспособны эти хозяйственные цепочки в будущем; будет ли спрос на их товары и услуги; рассчитаются ли с ними контрагенты? Зачем сейчас брать кредиты на производство под оборотный капитал, если мы ожидаем падение спроса в этом сезоне? Поэтому иногда, даже отказав клиенту в кредите, мы тем самым спасаем его от ошибочных действий.

«Норвик Банк» имеет компактный кредитный портфель и большой накопленный запас ликвидности — у нас размер ликвидных средств почти равен размеру кредитного портфеля — такого, думаю, сейчас ни у одного банка в стране нет. Сейчас ставим цель на развитие и увеличение объемов. В Банк пришла новая команда. Это плавный и естественный процесс, он никак не связан с кризисом или неэффективностью предыдущих менеджеров. Но я верю, что у новой команды получится воспользоваться возможностями, которые дает любой кризис, чтобы сделать банк еще сильнее и надежнее!



# НИКОГДА НЕ СДАВАЙСЯ!



**Я НЕ СТРОЮ ИЛЛЮЗИЙ: КАК ТЫ  
К ЛЮДЯМ, ТАК И ОНИ К ТЕБЕ, —  
ИННА ЗЫКОВА, ПРЕЗИДЕНТ  
ПАО «НОРВИК БАНК»**

## **СТАТЬ ЛУЧШЕ И ПОЛУЧИТЬ НАГРАДУ**

— Я родилась и половину жизни прожила в Барнауле. Это хоть и юг Западной Сибири, но все же Сибирь. Отсюда и мой закаленный характер. С детства была самостоятельной, независимой и довольно упертой девочкой. Мне всегда хотелось стать лучше, получить грамоту или награду. В конкурсах я часто побеждала, и, кстати, до сих пор меня это сильно мотивирует, просто обожаю соревнования! Примерно в 4 классе с подружками поспорила, что закончу школу с медалью. Подружки через день забыли о споре, а я решила доказать прежде всего себе, что могу — и доказала. Закончила физмат с серебряной медалью, а университет — с красным дипломом.

## **УСПЕХ ДАЕТСЯ ТОЛЬКО В ТРУДЕ**

По образованию я менеджер (Экономика и управление предприятием — специальность классического экономфака Алтайского госуниверситета). Параллельно с учебой начала работать в Управляющей компании чекового инвестиционного фонда «Сибирская земля». Компания была заинтересована в выращивании кадров, меня и нескольких коллег направили в Новосибирск на учебу по работе с ценными бумагами. Учеба проходила при Новосибирской фондовой бирже, и меня, 20-летнюю девочку, впервые поразил масштаб столицы и самой биржи. Я видела, какие профессионалы там работают, хотелось учиться, чтобы дотянуться до их уровня. Экзамены с коллегами дружно провалили...





Было безумно обидно: мне не хватило только 2-х баллов, и я подала апелляцию, чтобы защитить свое мнение. Мне удалось отстоять свое мнение при многочисленной экзаменационной комиссии, и эти недостающие 2 балла мне засчитали! Аттестат получен! Это был первый опыт, который показал мне, что свое мнение нужно отстаивать. Нельзя сдаваться, успех даётся только в труде, за него нужно бороться.

К тому моменту я уже была замужем, а встретила я будущего мужа Александра, когда училась на 3 курсе, он — на 4-м. Конечно, родители пытались нас научить уму разуму, чтобы хотя бы один из нас получил диплом, а потом уже свадьба... Но бесполезно! Мы решили и поженились, и вместе уже 23 года! Кстати, по случайному (?) совпадению, прадедуска моего мужа Николай Логинович Зыков родом из Вятской губернии, вот такие чудеса бывают в жизни!

Молодой семье экономиста и программиста в Барнауле жилось не слишком сладко. К моменту рождения сына мужу поступило предложение перебраться на работу в Москву. Так наступил день, когда мы собрали горшки-погремушки и поехали с маленьким ребенком покорять столицу.

## **БЫЛО СТРАШНО, НО Я ХОТЕЛА ВЫРАСТИ**

В Москве моя карьера началась с нуля — специалист в департаменте маркетинга в Бинбанке. Первый рабочий день стал самым скучным в моей жизни. Мне дали регламент и сказали: «Изучай». Потом 5 лет еще этот регламент за мной «бегал» — все это время я оптимизировала и улучшала его.

Через какое-то время мой руководитель ушла, и я осталась одна. Было страшно, но я хотела вырасти. Я уже была старшим экономистом с представлением о том, какие продукты предоставляют конкуренты, чем мы лучше, что можно еще улучшить в наших продуктах. Пришла к руководству и сказала: «Что мне нужно сделать, чтобы стать начальником отдела?»

Руководство опешило, но задание дали — разработать тарифную поли-

тику банка и защитить ее на всех коллегиальных органах. Я тоже опешила, но с задачей справилась. Публично защитила разработку, получила одобрение и вместе с ним — шок от первого публичного выступления. Если вы тоже боитесь выступать на публике, просто делайте это чаще! Чем больше инициатив у меня появлялось, чем чаще я получала при их защите «щелчком по носу», тем больше я узнавала о банковской работе. Становилось все интереснее, набирался опыт и авторитет среди коллег.

## **САМОЕ ПЛОХОЕ — ЭТО СКУКА**

Самое плохое, что может случиться в моей жизни — это скука. Не терплю рутину без развития. В году так 2007 в банке создали продуктовое подразделение: в розничном и корпоративном блоке. Я выбрала корпоративный бизнес. А потом случился кризис 2008 года. Было масштабное сокращение персонала, коснулось оно и нашего управления: ушла начальник управления, а меня поставили на ее должность, вручив просто нереальную и невыполнимую на первый взгляд задачу — сделайте так, чтобы клиенты не ушли.

Я сформировала управление под себя: кого-то вернула из тех, кого сократили, других нашла со стороны. В тот момент мы стали лидерами на банковском рынке среди тех, кто предлагал корпоративным клиентам особые условия: от бесплатного обслуживания и комплектов услуг со скидками до начисления процентов на остатки средств на счете, а также личного менеджера. В целом, моя карьерная лестница в банке выглядела так: общий маркетинг — малый и средний бизнес — крупный бизнес. Были награды от Правления, было звание «Лучший сотрудник банка»...

## **МЕНТАЛИТЕТ ИМЕЕТ ЗНАЧЕНИЕ**

Выдался в моей жизни шанс поработать и в европейском банке на протяжении целых 5 лет, изучить европейское законодательство, испытать на себе другую культуру, менталитет коллег. Сейчас скажу, что это имеет огромное значение. Там созда-

ние любого процесса, продукта, подходы и принятие управленческих решений — все происходит чертовски медленно. Но это тоже опыт, проработав 5 лет, я снова вернулась в Москву. А потом меня пригласили в «Вятка-банк» в Киров в качестве руководителя проектного офиса.

## **КАК ДОСТИЧЬ ЦЕЛИ? И ЧТО ЕСТЬ ЦЕЛЬ?**

Моя первая задача в «Вятка-банке» — выстроить работу проектного офиса. Проектный офис — это орган, который определяет в банке цели, задачи, целесообразность и рентабельность всех проектов. Всегда задаю вопрос: какова конечная цель проекта? Иногда ответы удивляют — запустить новый вклад. А зачем? Кому он интересен, сколько мы заработаем, сколько привлечем клиентов, сколько потратим? Всегда нужно задавать себе простой вопрос: что есть цель?

Запустить проект — это не цель, а только часть работы. Проект нужно сопровождать, налаживать обратную связь от потребителей, возможно, корректировать выявленные недостатки. При этом, если мы понимаем, что какая-то самая неожиданная идея может вылиться в проект стратегический, конечно, на ней нужно сосредоточить внимание команды и выделить необходимые ресурсы.

## **1+1=3**

В текущей экономической ситуации вкуче с пандемией и изоляцией, адаптация к изменениям и скорость этой адаптации для всех видов бизнеса, в том числе и для банковского, будет решающей. Я как топ-менеджер вижу главную задачу в концентрации усилий и возможностей профессиональной команды на реализации стратегии Банка.

Есть такое правило синергетического эффекта, когда 1+1 это не 2, а 3. Почитайте, в интернете много статей на эту тему, а со своими коллегам я уже в ближайшее время обязательно поделюсь успешным опытом в данном направлении, думаю и им будет интересно.





# КАК БИЗНЕСУ ВЫЖИТЬ В КРИЗИС

□ О СТРАТЕГИИ И ПРЕДЛОЖЕНИЯХ ПАО «НОРВИК БАНК» РАССКАЗЫВАЮТ ДЕНИС ТРАБ, ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ПО РОЗНИЧНОМУ БИЗНЕСУ, АНАТОЛИЙ САЛТЫКОВ, РУКОВОДИТЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНОГО БИЗНЕСА, И АЛЕКСАНДР БЕЛОВ, ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР

## БАНК ЖИВЕТ, КОГДА КРЕДИТУЕТ!

*Александр Белов, финансовый директор:*

— Когда мы пришли в «Норвик Банк», его финансовые показатели находились в стагнации. 2019 год был финансово непростым. Не скрою, пришлось разработать но-

вую стратегию, которая уже к концу 1 квартала 2020 года помогла выйти в плюс. На сегодняшний день мы имеем большую подушку ликвидности, которая размещена в безрисковых облигациях Банка России. Проще говоря, мы дали займы ЦБ, только не в виде кредита, а в виде ценных бумаг. И не так давно успешно прошли про-

верку ЦБ РФ. С уверенностью говорю, что у нас большой запас прочности. Мы стабильный банк, что особенно важно в текущей ситуации. Вместе с тем отмечу, что банк живет, когда кредитует! Поэтому сейчас мы разрабатываем условия кредитования, чтобы достичь цели — за год нарастить кредитный портфель на 1-2 млрд рублей.



## КРЕДИТ ПОД ЗАРПЛАТУ — 0% ГОДОВЫХ

*Анатолий Салтыков, руководитель направления корпоративного бизнеса банка в Кирове и Кировской области:*

— Сегодня «Вятка-банк» готов предоставлять субсидированные зарплатные кредиты. С марта 2020 года Президент объявил, что ряд определенных банков может предоставить денежные средства в виде субсидий по 0% годовых пострадавшим от коронавируса предприятиям. Наш банк, пока не подходящий под данную программу, разработал собственный продукт — кредит под 0% годовых на выплату зарплаты и оплату налогов. В отличие от федеральной программы, наша — более широкая.

Федеральная программа говорит, что нужно финансировать и субсидировать только те отрасли, которые определены законодательно как наиболее пострадавшие от коронавируса. Наш банк предлагает финансировать любого клиента, независимо от ущерба.

Программа предоставляется любому клиенту, который имеет действующий зарплатный проект в любом банке. Максимальный срок финансирования — до 12 месяцев. Сумма выдачи кредита 5 млн рублей. Срок кредитования изначально 4 месяца под 0%. За 4 месяца бизнес должен вернуть эти денежные средства, но если выручка не восстановилась, необходимых вливаний нет, сложности с возвратом кредита, мы можем увеличить срок до 12 месяцев под 0% годовых.

Также у нас есть партнер в лице банка МСП, который может предоставить субсидированные кредиты бизнесу, утвержденные федеральной программой поддержки. Мы совместно с клиентом собираем пакет документов и отправляем нашему партнеру. Если решение будет одобрено, клиент получает деньги на наш расчетный счет.

## ВЫБИРАЙ, ПОЛЬЗУЙСЯ, ЭКОНОМЬ!

*Анатолий Салтыков:*

— Кроме кредита под зарплату, у нас есть и другие решения. Система интернет-банкинга, которая позволяет обходиться без офиса и из любой точки мира регулировать свои финансовые отношения с любыми контрагентами, в том числе и с физическими лицами. Корпоративная карта, которая позволяет оплачивать удаленно услуги через интернет, снимать деньги через банкомат любого банка и получать за это дополнительный доход в виде кешбэка.

Доступ к кредитным ресурсам банка возможен также через кредитную корпоративную карту. Можно произвести безналичные платежи, снять наличные в любом банкомате любого банка и использовать их как дополнительный стимул для поддержания бизнеса.

Для микробизнеса мы подготовили тарифный план с бесплатным обслуживанием счета. По факту: совершаешь действие — платишь за него, не совершаешь — не платишь. То есть клиент не несет дополнительных расходов, если бизнес сейчас не работает.

Для новых клиентов мы предлагаем антикризисный пакет расчетно-кассового обслуживания. Чтобы не нести расходы по стороннему банку, вы можете открыть счет у нас и получить 3 месяца бесплатного обслуживания. Вот такой тест-драйв! Налицо — снижение расходов по расчетно-кассовому обслуживанию и формат резервного счета. Выбирай, пользуйся, экономь!

## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

*Денис Траб, вице-президент по розничному бизнесу:*

— Мы работаем в прежнем режиме, разумеется, в соответствии с санитарно-эпидемиологическими нормами.

Но текущая ситуация открыла для нашего развития два направления: сервис и дистанционные услуги. Открытие вкладов, выдача кредитов, регистрация сделок — все можно сделать в режиме онлайн. Для этого посещать отделение банка необходимости нет.

В розничном блоке сделана ставка на качество обслуживания. Верим, что сервис и индивидуальный подход помогут удержать существующих и привлечь новых клиентов. Если говорить о нашей глобальной стратегии — мы переходим от обслуживания и торговли к продажам и сервису.

Сегодня сложно принимать решения. Естественно, многие банки заявляют низкие ставки по кредитам и высокие — по депозитам. Но тут важно понимать, что заявленная ставка — не всегда та, которую вы получите при подписании договора. Мы более честны с нашим клиентом. Если он соответствует определенным условиям, то получает минимальную ставку — 8.8% годовых. Если же в прошлом были проблемы с кредитной историей, залогом, доходом, то ставка будет выше. Мы учитываем риски и не кредитуем себе в убыток. Но в то же время индивидуально подходим к каждому, поскольку наша задача — научиться понимать клиента, предоставлять те услуги и продукты, которые удовлетворяют обе стороны. Если кажется, что дорого, мы готовы предложить что-то другое. В приоритете — компромиссы, взаимовыгодное сотрудничество.

Мы стараемся быть полезны и хотим, чтобы клиенты ценили нас. Именно поэтому работаем над повышением качества всего комплекса наших услуг, стараемся сделать обслуживание еще более удобным, постоянно повышаем профессионализм сотрудников. Если клиент доволен, он готов заплатить! ■

**Норвик Банк 30 ЛЕТ**

8-800-1001-777

[norvikbank.ru](http://norvikbank.ru)

Более подробную информацию по кредиту под залог недвижимости вы можете получить в любом отделении банка, на сайте [norvikbank.ru](http://norvikbank.ru) или по телефону 8-800-1001-777. Клиенты, обратившиеся за залоговым кредитом и указавшие промо-код «Норвик Банк 30 лет», получают дисконт к ставке 0,5%. ПАО «Норвик Банк». Лиц. ЦБ РФ №902 от 17.07.2015.





# ДАЙ СЕБЕ ПЕРЕДЫШКУ

□ **КАК ОТСРОЧИТЬ КРЕДИТНЫЙ ПЛАТЕЖ  
В ПЕРИОД ПАНДЕМИИ — ОЛЬГА ДОЗМАРОВА,  
РУКОВОДИТЕЛЬ ЮРИДИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ Д.О.М.**

## ВОЗЬМИТЕ ТАЙМ-АУТ

— Вынужденная самоизоляция сильно ударила по доходам россиян. Но благодаря мерам государственной поддержки у нас появился шанс взять передышку или уменьшить размер платежа.

Уменьшить или приостановить выплаты можно. Для этого нужно написать заявление своему кредитору в срок до 30 сентября 2020 года. Разумеется, это временная мера, и платежную отсрочку дадут не более, чем на полгода. При этом начало желаемого льготного периода наступит в течение 14 дней после вашего обращения, а в случае с ипотекой — в течение 1 месяца.

## РАЗМЕР ИМЕЕТ ЗНАЧЕНИЕ

Впрочем, в получении кредитной отсрочки не все так просто! Она возможна только при соблюдении трех условий. Во-первых, размер ваших финансовых обязательств не должен превышать максимальный размер, установленный правительством РФ (для потребительских кредитов это 250 тысяч рублей, для автокредитов — 600 тысяч рублей, для ипотечных обязательств — 1,5 миллиона).

## ПОТЕРЯЛИ В ДЕНЬГАХ? ДОКАЖИТЕ

Во-вторых, необходимо подтвердить снижение своего дохода на 30%. Для этого предоставьте кредитору документы об уменьшении своего дохода по сравнению с ана-

логичным периодом прошлого года. Например, в этом апреле вы получили 35 000 рублей, а в апреле прошлого года — 50 000. Важно показать эти цифры. Заемщик может сам предоставить эти документы, а банк вправе проверить или запросить их самостоятельно.

В-третьих, важно, чтобы на момент обращения вы не пользовались другими льготами или отсрочками. В этом случае кредитор может вам отказать в приостановлении или уменьшении выплат, так как одновременно получение двух льгот невозможно.

Помните, что отсрочка кредита — это не списание долга и процентов. Кредитные обязательства все равно придется исполнить — с учетом начисленных процентов, но немного позже первоначального графика.

## РЕШИМ ЛЮБОЙ ВАШ ВОПРОС

Спешу сообщить, что наши юристы регулярно консультируют по любым кредитным вопросам и оформляют все необходимые документы.

Приходите к нам на консультацию — мы поможем со всем разбраться. ▀



📍 г. Киров, ул. Герцена, 22к1, оф. 1

☎ +7 (922) 668-76-60,  
45-35-81, 78-96-68

✉ mr.ooodom2014@mail.ru





# «А ВЫ сейчас дома?»

**Электронная  
подпись –  
чтобы быть дома**

**ПОЛУЧИТЕ СУБСИДИИ**

**ДЛЯ БИЗНЕСА С ПОМОЩЬЮ ЭП**

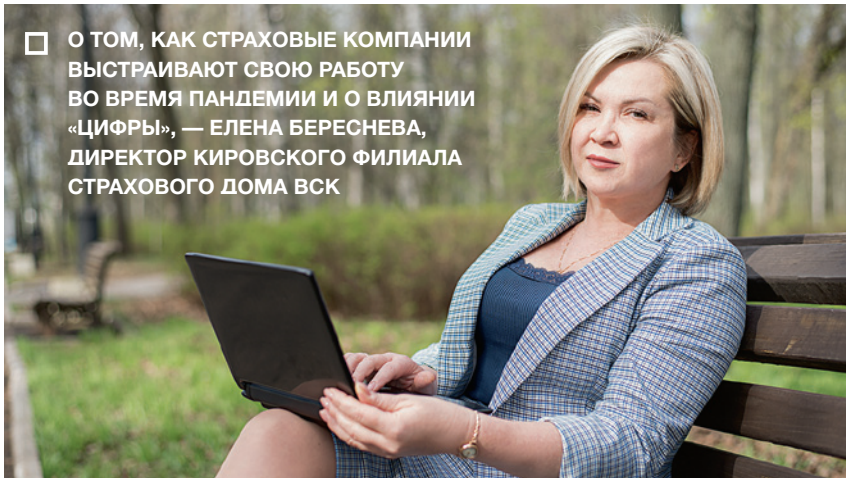
Электронные подписи для бизнеса и торгов,  
взаимодействия с госорганами и Росреестром.  
Настройка компьютера, регистрация  
в системах ЕИС и «Честный знак».  
Работаем дистанционно.

**Павел  
Батищев**



# К ПЕРЕХОДУ В ОНЛАЙН МЫ БЫЛИ ГОТОВЫ

□ О ТОМ, КАК СТРАХОВЫЕ КОМПАНИИ ВЫСТРАИВАЮТ СВОЮ РАБОТУ ВО ВРЕМЯ ПАНДЕМИИ И О ВЛИЯНИИ «ЦИФРЫ», — ЕЛЕНА БЕРЕСНЕВА, ДИРЕКТОР КИРОВСКОГО ФИЛИАЛА СТРАХОВОГО ДОМА ВСК



## НАШЕ ПРЕИМУЩЕСТВО — ОНЛАЙН-СЕРВИСЫ

— Пандемия коронавируса оказала колоссальное влияние на мировую экономику в целом и на финансовый сектор в частности. Какова ситуация в страховом бизнесе?

— Ситуация для финансового сектора сложилась достаточно непростая. Разумеется, это сказывается и на работе страховщиков. Самый яркий пример — сегмент страхования выезжающих за рубеж, тесно связанный с работой туроператоров и авиаперевозчиков. Больше всего пострадали приграничные виды страхования. Тем не менее, мы сегодня остаемся гибкими для своих клиентов, оперативно подстраиваем все бизнес-процессы под текущие экономические условия. Нам удалось организовать свою деятельность так, чтобы система взаимодействия сотрудников с клиентами работала бесперебойно.

— При помощи онлайн-сервисов?

— Да. Когда люди вынуждены находиться дома и переходить в режим онлайн, возникает большой запрос на получение услуг дистанционно. Мобильное приложение «ВСК-страхование» работает с 2017 года. Наши дистанционные сервисы позволяют получать удаленно не только страховую защиту, но и до-

полнительные услуги, например, консультации ведущих врачей, а также решать комплекс проблем, которые возникают у человека и связаны с его жизнью и здоровьем. Есть страховые продукты, которые включают онлайн-тренировки с тренерами ведущих спортивных центров по всей России. Даже сейчас мы в полном объеме оказываем страховые услуги, начиная с продажи основных продуктов и заканчивая урегулированием убытков. Мы учитываем изменения клиентских предпочтений и хорошо понимаем, что должен представлять из себя страховой продукт, в котором клиент из любой точки страны может рассчитать и купить различные полисы, урегулировать возникший страховой случай, связаться с менеджером или ознакомиться со спецпредложениями, осуществить страховой взнос.

— И все же, спрос на страховые услуги сейчас упадет?

— Отчасти. Но страховые услуги сейчас плотно вошли в повседневную жизнь россиян. Компании модернизируют привычные сервисы. Так, защита здоровья уже давно вышла за рамки стандартного полиса ДМС. Одним из наиболее перспективных направлений в страховании сейчас является телемедицина.

Наши клиенты могут круглосуточно получать онлайн-консультации

практикующих врачей. Специалисты собирают анамнез, изучают результаты обследований пациента, дают рекомендации и высылают письменное заключение. Онлайн-медицина актуальна и востребована. Работая в непростых экономических условиях, мы просто смещаем фокус в сторону продуктов, которые сейчас особенно нужны нашим клиентам.

## ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК НА ПОРОГЕ ПЕРЕМЕН

— Какие именно страховые услуги больше всего востребованы?

— Мы видим существенный прирост рынка ДМС и страхования от несчастных случаев и болезней, включая COVID-19. Возрос спрос на защиту имущества граждан. Актуальными остаются обязательные виды. Моментально реагируя на требования рынка, мы подстраиваем продукты КАСКО под потребности клиента, предлагая актуальные, «компактные» продукты с набором рисков.

— Какие планы у ВСК на ближайшие несколько лет?

— В Компании разработаны и утверждены новые стратегические цели. Наша задача — быть более высокотехнологичными по отношению к клиентам, к партнерам, к сотрудникам. Финансовый сектор находится на пороге больших перемен. А любые перемены — это возможность расти и развиваться. ▀

**ВСК** СТРАХОВОЙ ДОМ

г. Киров, ул. Пятницкая, 23  
т. 8 (8332) 41-30-70, vsk.ru

Мобильное приложение  
«ВСК Страхование»:



САО «ВСК» Лицензия Банка России  
от 11.09.2015 г. СЛ №0621, СЛ №0621,  
ОС №0621-04, ОС №0621-05, ОС №0621



# СИЛА СИНЕРГИИ

В СВОЕЙ СТИХИИ МЫ ВСЕ СПОСОБНЫ НА МНОГОЕ! —  
ПОЛИНА ВАЛЕНЧУК, ДИРЕКТОР ЦЕНТРАЛЬНОЙ ГОСТИНИЦЫ

## СТРЕМЛЮСЬ К ГАРМОНИИ

— Сама я не вожу машину. Мне нравится быть пассажиром и считать энергетику водителя, его стиль вождения. Автомобиль помогает быстро реализовывать свои планы, быть мобильной, знакомиться с новыми людьми, решая параллельно рабочие вопросы. А главное — следовать своим целям! Я живу по восточной философии и стремлюсь к гармонии своего духовного сердца. Мне кажется, что

высший пилотаж — это уметь принимать людей такими, какие они есть.

Несомненно, в обществе есть предвзятое отношение к женщинам-водителям. Но я думаю, что во всех нас есть и мужское, и женское начало. Также и автомобиль наделять какими-то стереотипами нельзя.

Mercedes-Benz считается автомобилем с мужским характером. Сегодня G-класс — воплощение статуса, солидности и красоты.

Именно красоты, даже если она — не в обтекаемых и элегантных линиях. Mercedes-Benz олицетворяет жажду открытий, свободу духа и азарт, что очень импонирует мне.

Моя мечта — много путешествовать на автомобиле, постигать новые горизонты во всех смыслах. Я стремлюсь делать всё искренне, абсолютно честно по отношению к самой себе и к коллегам, получать радость от процесса и видеть конечную цель. Достигать синергии в жизни — вот что ценно! ▀



**МБ-КИРОВ —  
ОФИЦИАЛЬНЫЙ ДИЛЕР  
MERCEDES-BENZ В КИРОВЕ**

г. Киров, ул. Дзержинского, 77

(8332) 24-77-77

mercedes-kirov.ru



# КРИЗИС НАЧАЛ С ГОЛОВЫ

» ЛИЧНО У МЕНЯ НЕТ СБЕРЕЖЕНИЙ В КЛАССИЧЕСКОМ СМЫСЛЕ ЭТОГО СЛОВА. ОТКУДА? Я РАБОТАЮ, ПОЛУЧАЮ ЗАРПЛАТУ. ДА ОНИ МНЕ, СОБСТВЕННО, И НЕ НУЖНЫ. У МЕНЯ СПЕЦИФИЧЕСКИЙ СТАТУС. Я ЖЕ ЭКСПЕРТ ПО КРИЗИСУ. ЧЕМ СИЛЬНЕЕ КРИЗИС, ТЕМ БОЛЬШЕ МНЕ ПЛАТЯТ, — МИХАИЛ ХАЗИН, РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИСТ

## ЧТО ДУМАТЬ — ТРЯСТИ НАДО!

— Кризис лично для меня — это те мысли и идеи, которые на протяжении 20 с лишним лет я высказывал. Сейчас это все можно реализовать. Я отношусь к этому достаточно философски. С какими мыслями и бэкграундом я выхожу из кризисов? Работать надо! Как в известном анекдоте: обезьяна попрыгала в клетке — не достает банан с потолка, потрясла — не падает, взяла палку, сбила банан и съела. Пустили студента в клетку, тот прыгает и прыгает, а достать не может. Ему говорят: «Ты подумай, может, как-то еще...». Подумал, стал трясти. Не падает. Трясет и трясет. Ему говорят: «Подумай еще». А он говорит: «Что тут думать, трясти надо!»

Соответственно, что думать: трясти надо! Кризис начался и все поняли, что я что-то знаю, а больше никто не знает. Я говорю правду. Могу себе позволить ее говорить. Я долго это право себе выбивал. Про меня писали гадости, игнорировали, я их, впрочем, тоже игнорировал. Но, выбил.

Третьи лица регулярно задают друг другу вопросы: кто идет к этому Хазину и платит ему сто двадцать тысяч за онлайн-консультацию и сто пятьдесят за очную? Я вам отвечаю: мне платят по банальной причине. Я из очень редкого количества людей, которые много лет думали о том, как будет устроен рынок, как будет устроена экономическая система после кризиса. Люди идут за

этим знанием! Я очень не люблю индивидуальные консультации — это очень тяжелая работа, сродни работе психоаналитика. У колоссального количества людей возникли потребности, которые нужно реализовать; хотя бы просто поговорить на эту тему, а поговорить не с кем. Посмотрите, что несут про кризис Набиуллина, Силуанов, Иноземцев или Гуриев...

## КОРОНАКРИЗИС СДУЛ ПУЗЫРИ

Если говорить о кризисе, то он начался в 2008 году. И вот мы как-то дотянули ситуацию с 2008 года до наших дней... В сложившихся условиях коронавирус — это лишь повод для ускорения кризиса. Есть вирус или нет — вопрос отдельный. Некоторые считают, что его нет. Я в этом деле «не Копенгаген», я и не претендую. Возможно, какой-то вирус есть, но насколько он опасен, непонятно. Очевидно одно: фондовый рынок требовал коррекции. И в этом случае обязательно должна была найтись какая-то причина.

Моя первая книга про то, как будет проходить этот кризис, вышла еще в 2003-м году; последняя вышла в октябре прошлого года, где уже все описано в деталях. Я не буду вдаваться в подробности, купите и прочитайте, скажу лишь, что эпидемия коронавируса стала тем фактором, который просто ускорил начало экономического кризиса. Если сравнить с довольно длинным перерывом между обвалом фондового рынка

**ХАЗИН МИХАИЛ ЛЕОНИДОВИЧ**, российский экономист

Механико-математический факультет МГУ (кафедра теории вероятностей)

1984–1991 гг. — научный сотрудник Академии Наук СССР  
1992 г. — начальник аналитического отдела «ЭЛБИМ-банка»  
1993–1994 гг. — сотрудник Рабочего центра экономических реформ при Правительстве РФ  
С 1994 г. — министерство экономики РФ  
в 1995–1997 гг. — начальник департамента кредитной политики минэкономики РФ  
1997 г. — июнь 1998 г. — замначальника экономического управления Президента РФ  
1998–2000 гг. — частный консультант.  
2000–2002 гг. — аудиторско-консультационная компания «Современные бизнес-технологии»  
С 2002–2015 гг. — президент компании экспертного консультирования «НЕОКОН»  
В 2015 г. основал «Фонд экономических исследований Михаила Хазина» (fondmx.org). Фонд распространяет еженедельные обзоры по мировой экономике. Создатель и постоянный автор интернет-сайта Khazin.ru, автор книг об экономических закономерностях

и началом кризиса, аналогичного тому, который был в 1929–32 гг., сейчас ситуация иная. Все это началось одновременно.

Тогда, в 1929–30 гг., на фоне общего спада СССР стремительно рос. Мы можем повторить эту историю и перейти к состоянию быстрого экономического роста, но при условии, что полностью откажемся от либерализма как в экономике, так и в социальной сфере, а самое главное, в системе образования. Всех выпуск-



ников либеральных вузов можно будет просто выгнать на улицу, так как к госуправлению они не приспособлены. Поэтому либо мы пойдем по пути тотальной катастрофы, либо, отказавшись от либеральной экономической политики, в результате этого кризиса мы выиграем.

Хочу заметить, что снижение ВВП, конечно, будет большим. Я думаю, что можно говорить о падении как минимум в 8–10%. Для рядового гражданина России это будет означать очень серьезные потери в доходах. Рост ВВП возможен при отказе от либеральной экономической политики. Если отказа не случится, то спад будет продолжаться, и повторится ситуация 2015 года, когда после сильного спада мы вышли на типовой минимальный спад в 1,5–2%.

Мир будет другим — вот ключевая мысль посткризисной России! На Западе этого пока не понимают. На Западе считают, что к осени все сойдет на нет, коронавирус пройдет и все... Но ничего подобного!

## **70% ЛЮДЕЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ БИЗНЕСОВ, ВЕРНУТЬСЯ К НОРМАЛЬНОЙ ЖИЗНИ НЕ СМОГУТ. СРЕДНЕГО КЛАССА КАК ГРУППЫ ЛЮДЕЙ С ТИПОВЫМ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИМ ПОВЕДЕНИЕМ ФАКТИЧЕСКИ НЕ БУДЕТ.**

### **СРЕДНИЙ КЛАСС МЕЛЬЧАЕТ**

В результате этого кризиса у людей исчезнут доходы, и они проедят остатки сбережений. У 60% населения сбережений нет. 70 с лишним процентов людей, в том числе бизнесов, вернуться к нормальной жизни не смогут. Среднего класса как группы людей с типовым потребительским поведением фактически не будет. Не будет много еще чего, в том числе и современной науки о маркетинге в том виде в котором она есть, потому что рынков не будет.

Когда создавался современный маркетинг как наука, то он создавался при наличии большого среднего класса. Этих людей, считайте, боль-

ше нет. Люди начинают возвращаться к модели поведения, которая была в нашей стране в 50-е годы, покупая только то, что категорически необходимо. В остальном каждая покупка — это будет событие. То есть люди месяцами будут готовиться к тому, что они пойдут в магазин покупать новые штаны. Ситуация, когда у девочки в шкафу висит сто платьев, в 50-е годы была невозможна. Но современные производители и торговля к такой модели поведения абсолютно не готовы.

### **РОССИЯ БЕРЕМЕННА ОТКАЗОМ ОТ ЛИБЕРАЛИЗМА**

Какой Россия выйдет из кризиса? Вопрос интересный. Считаю, что драйвером роста в текущих условиях являются три основных источника: превращение рубля в инвестиционную валюту (о чем говорил господин Глазьев и за что на него «наехала» Эльвира Набиуллина); импортозамещение, а не та фикция, которая была в нашей стране последние несколько лет, сравнивая с тем, как гражданам раздавали деньги в эти два месяца; а также монетизация российской экономики. В США и Китае уровень монетизации экономики выше нормы, а у нас сильно ниже. У них колоссальное эмиссионное стимулирование внутреннего спроса, у нас его нет вообще, более того, мы отдаем как дань часть наших доходов.

Перед новым премьером Михаилом Мишустиним поставили задачу повысить уровень жизни населения через более справедливое распределение денег в рамках нацпроектов. Но теперь понятно, что в условиях карантина никакого роста уровня жизни населения не будет до конца года. Господин Мишустин — технолог и может решать конкретные и понятно сформулированные





задачи. Составление экономической программы — не его уровень. Теоретически этим мог бы заниматься Белоусов, но он слабый аппаратчик. Единственный способ собрать нормальную команду — это уволить текущий состав правительства.

Давайте смотреть правде в глаза. Вся система государственного управления показала полную беспомощность. Наша особенно, поскольку в нашей стране последние 30 лет единственным критерием качества работы чиновника было то, насколько он контролирует перераспределение бюджетных потоков в пользу своих финансово-промышленных групп. Чиновникам выделили бюджеты на поддержку бизнеса, они их пият. А бизнес пусть не путается под ногами и не мешает работать чиновникам. Помните, как при советской власти говорила продавщица покупателям: «Вас много, а я одна!». Население нашей страны — 150 млн, а чиновников — 3 млн. Конечно, у них тяжелая и напряженная работа! Наша страна беременна отказом от либерализма!

Вот чиновники, которые сочиняли пакеты антикризисных мер для предпринимателей, они никогда не занимались бизнесом, они всю жизнь пилили бюджеты! Почему бы не дать бизнесу беззалоговые гарантии под госконтракты, уменьшить НДС и налоги с фонда оплаты труда, ввести оборотный налог на спекулятивные операции и так далее... Но этого делать нельзя, это противоречит либеральной идеологии...

Поэтому кадровые лифты будут открываться, так как терпеть это дальше невозможно. В посткризисной России «героям»-предпринимателям придется менять свой профиль, потому что изменится структура экономики, многие захотят поиграть в политику, просто потому что тот, кто видит, какое убожество представляет из себя команда правительства, подумает: «Уж лучше я, чем они — дебилы вороватые».

Понимание необходимости поиска новых кадров уже начинается в политологической среде. В свою очередь, мы — «Аврора», Фонд экономических исследований Михаила Хазина — запустили программу по

карьерному консалтингу. Обращу ваше внимание, что любое делание карьеры (что на госслужбе, что в корпорации) — это в обязательном порядке формулирование политического проекта. Управленческий проект — это реализация целей и задач в рамках правил. Политический проект — это изменение правил. Необходима формулировка политического проекта в рамках той структуры, в которой вы хотите делать карьеру. Политика на уровне государства — это не политика на уровне региона и не политика на уровне крупной корпорации. Это разные вещи, но и там, и там политика. Как только вы выходите на некоторый уровень, именно политика начинает играть главную роль, а вовсе не профессиональные качества.

## ПЕРЕХВАТ-МЕНЕДЖМЕНТ

Как показывает опыт, большая часть ошибок и поражений в бизнесе в кризис происходит из-за того, что люди действуют по стереоти-

пам. Иными словами, это не результат каких-то объективных внешних факторов. Это результат собственных ошибок или ошибок менеджмента. Приведу пример. Большинство отраслей мировой экономики разделены на три группы. Примерно 60% контролируют транснациональные корпорации. Примерно 25-30% — крупные региональные корпорации. Где-то 5-8% общего бизнеса — частный бизнес. Воевать с транснациональными корпорациями бессмысленно. В нашей стране, в IT-секторе, есть два монстра: Сбербанк и Яндекс. Спорить с ними безнадежно, они заливают деньгами любую ситуацию. Но они не являются транснациональными. В других секторах примерно такая же картинка. Чем крупнее корпорация, тем труднее ей справиться с теми проблемами, которые будут сейчас возникать. Падение спроса на 30-40% для транснациональной компании — катастрофа. Она умрет, даже если спишет все долги. Ей никто не даст нового кредита, потому что это чистые убытки. А изменить





модель управления невозможно, так как внутренние корпоративные процедуры страшно сложные и тяжелые. В этой ситуации получается замечательная картинка, с точки зрения маленькой компании. Вы живете в очень маленьком рынке, который для вас сокращается еще на 30-40% из-за падения спроса. Но неожиданно вы обнаруживаете, что появляется рынок больший вашего в сотни раз. У вас была 0,1% мирового рынка, а умерла корпорация, которая контролировала 20% мирового рынка. Вдруг перед вами свободный рынок, где нет конкуренции вообще. Такая картина может быть у многих.

У малого бизнеса аналогичная ситуация может быть и в более мелком масштабе. Логика такая. Если на растущем рынке надо получать средний процент, то на падающем нужно завоевывать долю рынка. На растущем вы долю не завоеуете, потому что очень высока конкуренция. А на падающем конкуренция резко сокращается. Надо заниматься своей нишей и уничтожать конкурентов. Что касается рисков, то это базовая вещь. Золотое правило механики: выигрываете в силе, проигрываете в расстройстве. Выигрываете в повышении производительности труда, проигрываете в рисках.

## КАК ЗАРАБОТАТЬ В КРИЗИС

Меня часто спрашивают, куда инвестировать средства в кризис. Это вопрос очень сложный. У меня нет универсального ответа на него. И все это очень индивидуально. Я несколько раз консультировал людей и могу вам сказать, что эта работа сравнима с работой психоаналитика. Потому что есть люди, которые хотят куда-то вложить деньги и забыть про них. А есть другие, которые руководствуются принципом: «Темна украинская ночь, но сало лучше перепрятать». Все зависит от ваших целей. Если говорить о пенсионных сбережениях, то я бы предложил следую-

щее. Оптимальный план для людей, которым около 40 лет — покупать с каждой зарплаты золотую монетку и складывать. У кого большие зарплаты — две монетки. А потом прикидывать: 12 монеток в год, 20 лет до пенсии. А дальше: вышел на пенсию — по одной монетке продаете, и вот вам добавка к пенсии.

Также нужно понимать, что для большинства людей попытки придумать экзотические способы хранения денег обычно заканчиваются тем, что они эти деньги теряют.

## В ПОСТКРИЗИСНОЙ РОССИИ «ГЕРОЯМ»-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ ПРИДЕТСЯ МЕНЯТЬ СВОЙ ПРОФИЛЬ, ПОТОМУ ЧТО ИЗМЕНИТСЯ СТРУКТУРА ЭКОНОМИКИ, МНОГИЕ ЗАХОТЯТ ПОИГРАТЬ В ПОЛИТИКУ

Нужно быть проще, потому что всегда найдется большое число жуликов, разбирающихся в этой теме лучше нас. И когда вы выйдете на незнакомый для себя рынок, они вас «обуют». Сколько людей в Москве решили, что они заработают кучу денег, заплатив деньги за то, что они окончат какую-нибудь академию Forex.

## Я ДАВНО ИНВЕСТИРОВАЛ В СЕБЯ

Лично у меня нет сбережений в классическом смысле этого слова. Откуда? Я работаю, получаю зарплату. Сбережений у меня нет, но мне они, собственно, и не нужны особо. Я уже давным-давно инвестировал в занятия экономической наукой, в себя. Я приведу пример: когда мне было 30 лет, мне говорили: «Миша, почему ты не кандидат наук?». Когда мне было 40 лет, мне говорили: «Миша, какой ты эксперт, если ты не можешь защитить диссертацию?». А сейчас мне говорят: «Миша, что за бред, ну зачем тебе диссертация?». Это очень важная вещь, если вы инвестировали в себя, то становитесь экспертом такого уровня, что разного рода «при-

бамбасы» становятся просто лишними. Фокус в том, чтобы правильно выбрать направление.

Конечно, на случай, если мы снова окажемся в условиях карантина, у нас с супругой есть средства, чтобы прожить условно полгода. Или если потребуется дать дочери денег на случай ее возвращения из Японии, конечно, я смогу. Но на строительство гипермаркета у меня денег нет. Откуда? На каждом уровне профи — есть свои масштабы доходов. И на протяжении

20 лет я действовал в состоянии жесткого прессинга. Мне понадобилось много времени, чтобы доказать, что в своем деле я специалист. И стало это общепризнанным фактором несколько лет назад.


Сейчас я создаю инфраструктуру, которая позволяет мое знание и понимание использовать.

Если бы мне дали денег 15 лет назад, все бы давно было, в том числе и школа, где можно было бы учиться экономике. Я, имея тот финансовый и административный ресурс, которые были у господина Кузьминова 25 лет, назад не сделал бы ВШЭ? Сделал бы! Без проблем. Я сейчас начинаю делать то, что они делали 25 лет назад... Успею или нет — это вопрос... Когда Кузьминов начинал, ему было 40 лет, а мне уже почти 60. Если я не успею, это будет грустно для страны, но мне уже будет все равно. Вот в это я инвестирую. И когда я разговариваю с потенциальными инвесторами, они понимают, что я не себе беру деньги, я не буду покупать яхту, не буду строить дворец на Рублевке... Мне это неинтересно!

И напоследок один совет — всем, кто планирует свою жизнь хотя бы на три месяца, категорически необходимо сегодня начать пересматривать свои планы и все конструкции, в которых он живет. И, может быть, не потому что будет плохо, а потому что будет по-другому. Я лично максимальным образом пытаюсь эту ситуацию до людей довести. Если угодно, это не только мой бизнес, но и гражданский долг. **EX 16+**



# НЕ ТЕРЯЙТЕ

A woman with blonde hair, wearing a black blazer, a black top, and black trousers with a large bow at the waist, is sitting on a black metal stool. She is wearing black pointed-toe pumps. The background is a plain, light-colored wall.

КАК КОНТРОЛИРОВАТЬ  
СОТРУДНИКОВ  
НА РАССТОЯНИИ? ЛЕГКО,  
ЕСЛИ ДЕЛАТЬ ЭТО  
СИСТЕМНО, — ОКСАНА  
ЛИХАЧЕВА, ОСНОВАТЕЛЬ  
ПРОГРАММЫ ВНЕДРЕНИЯ  
ИНСТРУМЕНТОВ  
УПРАВЛЕНИЯ «ВЛАСТЬ  
НАД БИЗНЕСОМ»

## МЫ НЕ ДОЛЖНЫ СТОЯТЬ НАД СОТРУДНИКАМИ

— Сейчас многие предприятия и компании перевели работников на удаленное управление. И сразу стало понятно, что система управления компаний не идеальна с точки зрения контроля. Стали видны оплошности. Руководителям сложно понять, чем на самом деле заняты сотрудники. Ведь что такое удаленная работа? Это осуществление своих обязанностей без «надзирателя», то есть руководитель сейчас не оказывает влияния на интенсивность работы сотрудников своим присутствием, так как большинство работают из дома на «удаленке»

Большинство управленцев должны понять, что сейчас так и будет. Это становится нормой. И в нынешних обстоятельствах мы не должны стоять над сотрудниками. В идеале система контроля должна стоять над ними.

ни работает с бумагами. В этом случае поможет «фото рабочего дня». Этот метод фиксирует замеры времени, чтобы руководитель примерно понимал, сколько его требуется на то или иное действие. Конечно, продуктивность у всех разная, поэтому фото рабочего дня лучше сделать у разных сотрудников. На основании общей картины вы можете устанавливать какие-то нормативы. Если нет возможности сравнивать, то вы можете сделать эту работу сами либо присутствовать «лично» при помощи сервисов skype, zoom, видеозвонков и тогда поймете, сколько времени на это необходимо.

## КОНТРОЛЬ ТЕХНОЛОГИЙ

Все ли правильно делают ваши сотрудники, пока вы не рядом с ними? Это второй вопрос, который не дает покоя. Важно, как совершаются действия — вежливо ли они

что они все делают так, как вам, собственнику, понравилось бы.

## КОНТРОЛЬ РЕЗУЛЬТАТА

Многое измеряется. Количество продаж после звонков, число подписчиков, прибыль от доставки еды и т.д. Но даже не в формате продаж нужен контроль результата. Как известно, караван идет со скоростью самого медленного верблюда. Есть юристы, бухгалтеры, программисты. Как оценить результат их труда? Все они должны быть переведены на сдельную работу. Вызывать сотрудника есть смысл, если вам нужен конкретный измеримый результат. Только так организация сможет выжить и развиваться. «Бэк-офис» — это лишний жир. Может, это звучит грубо, но подумайте, зачем в условиях кризиса вам два юриста или три бухгалтера? Есть задача — ее нужно выполнить и выплатить столько, сколько эта работа стоит.

# КОНТРОЛЬ!

Чтобы бизнес развивался, пора заняться ее выстраиванием. Для начала разделим систему на три части. Условно это значит найти ответы на вопросы: что делают сотрудники, как они это делают и каков результат?

## КОНТРОЛЬ ДЕЙСТВИЙ

Вопрос, который мучает вас: что делают ваши сотрудники? А еще чаще вы спрашиваете себя: они вообще что-то делают? А может, они гуляют с детьми или готовят обед, смотрят телевизор или вообще косят газон?

— Контроль действия обеспечивается двумя способами. Есть технические программы, которые позволяют отслеживать, что делает сотрудник. Но есть специалисты, деятельность которых компьютер не зафиксирует, например, если человек много време-

говорят с клиентами, все ли предложения озвучили, приложили усилия или нет? Для контроля над этим пунктом можно использовать чек-листы, контрольные звонки, прослушивание записи телефонных разговоров, какие-то качественные характеристики, которые можно измерить. Есть признанные стандарты, и им нужно соответствовать. Если в «Макдоналдсе» кассир поднимает руку и кричит «свободная касса», то это не его личная инициатива. Это стандарт. Дьявол живет в мелочах. Эти пунктики — то, чем вы отличаетесь от конкурента. И они могут быть во всем: и во внешнем виде доставщика пиццы, и в качестве упаковки, и в других критериях, которые ценят люди.

Даже не будучи рядом с сотрудниками, вы должны быть уверены,

Самая главная задача в организации контроля за удаленными сотрудниками — делать все системно. Обращайтесь к нам за помощью. Мы знаем, как в этой ситуации вы сможете оставаться лидером, как всю компанию подчинить этой структуре за неделю, как рассчитывать зарплату, как юридически оформить сотрудников и конкретные механизмы контроля и системы отчетности. ▀



**ВЛАСТЬ  
НАД БИЗНЕСОМ**

ул. Ленина, 103а (ТЦ «Крым», 5 эт.),  
т. (8332) 20-55-45

vnb.team

vlastnadbiznesom





# ИНТЕРЬЕР ” СДЕЛАТЬ КОМФОРТНЫМ И СТИЛЬНЫМ ИНТЕРЬЕР БЕЗ ЗАМОРОЧЕК — НАША ЗАДАЧА, — ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ФАБРИКИ ИНДИВИДУАЛЬНОЙ МЕБЕЛИ VEROOM ИВАН ТОКМАКОВ.

## ОТ ПРОИЗВОДИТЕЛЯ С ПОВЫШЕННОЙ ГАРАНТИЕЙ



## ОТ ШКАФОВ-КУПЕ ДО СЛОЖНЫХ КУХОНЬ

— 20 лет назад я начал производить и устанавливать простые шкафы-купе на заказ. Это было увлекательное время. Мебельщики были настоящими первооткрывателями. Сейчас мебельная сфера шагнула далеко вперед. На смену простеньким вариантам пришли сложные инновационные решения, которые позволяют обустроить интерьер квартиры под ключ. Мы не изобретали колесо. Просто увидели, с какими трудностями в процессе ремонта сталкивались наши заказчики. В итоге решили оказывать комплексную услугу. От шкафов-купе до сложных кухонь —

все можно заказать в одном месте и получить бесплатную консультацию дизайнера и специалиста по замерам до начала ремонта. Мы одновременно начинаем работу над проектом: дизайнер интерьера, компания по отделке интерьера и мы, производители мебели. В итоге вы сможете стать обладателем качественного интерьера с комфортной мебелью за 4 месяца.

## ПЕРЕКРАИВАЕМ БИЗНЕС ЕЖЕДНЕВНО

Любое мебельное решение — это внимание к деталям. Над эффективными процессами мы работаем с командой ежедневно. Сейчас еще боль-

ше. Приходится перестраиваться по несколько раз в день. Современное автоматизированное производство — наше уникальное преимущество. Мы не перепродаем мебель, а создаем ее с нуля. При этом предоставляем повышенную гарантию на предметы мебели и отвечаем своей репутацией за результат. Высокий профессионализм мастеров и творческий дух дизайнеров помогают реализовывать сложные мебельные решения в разных стилях. Вам остается только понять, какой интерьер хотите видеть в своем доме. О самом главном, вашем комфорте, позаботится VEROOM.

**Внимание! При заказе кухни мы дадим скидку на встроенную и корпусную мебель. ▣**



**ЗАКАЖИТЕ БЕСПЛАТНУЮ  
КОНСУЛЬТАЦИЮ  
ДИЗАЙНЕРА  
НА САЙТЕ VEROOM.RU**



ФАБРИКА ИНДИВИДУАЛЬНОЙ МЕБЕЛИ

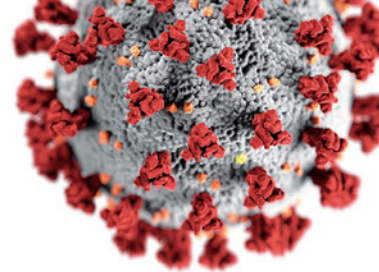
г. Киров, ул. Лепсе, 12

(8332) 690-000

veroom.ru







# РЫНОК ТРУДА В ПЕРИОД КОРОНАКРИЗИСА

 EN  
12+

□ КАКОВА СИТУАЦИЯ НА РЫНКЕ ТРУДА В КИРОВЕ И ОБЛАСТИ И КАК МЕНЯЕТСЯ КАРТИНА В МЕСТНЫХ КОМПАНИЯХ — ИССЛЕДОВАНИЕ СЛУЖБЫ ПЛАТФОРМЫ ОНЛАЙН-РЕКРУТИНГА HH.RU

## УДАЛЁНКА

**ВВЕДЕНЫ ЛИ В ВАШЕЙ КОМПАНИИ КАКИЕ-ЛИБО ИЗ ПЕРЕЧИСЛЕННЫХ МЕР ПО БОРЬБЕ С РАСПРОСТРАНЕНИЕМ КОРОНАВИРУСА?**



**АННА ЗУБКОВА,  
РУКОВОДИТЕЛЬ ПРЕСС-  
СЛУЖБЫ HEADHUNTER  
ПО ПОВОЛЖЬЮ**

— По данным опроса 2019 года 85% соискателей России, в числе которых и жители Кировской области, позитивно смотрели на возможность перехода на удаленный формат работы. А вот свежее исследование показало, что, на деле, после карантина только 57% хотели бы продолжать работать удаленно.

### ПЛЮСЫ УДАЛЕННОЙ РАБОТЫ

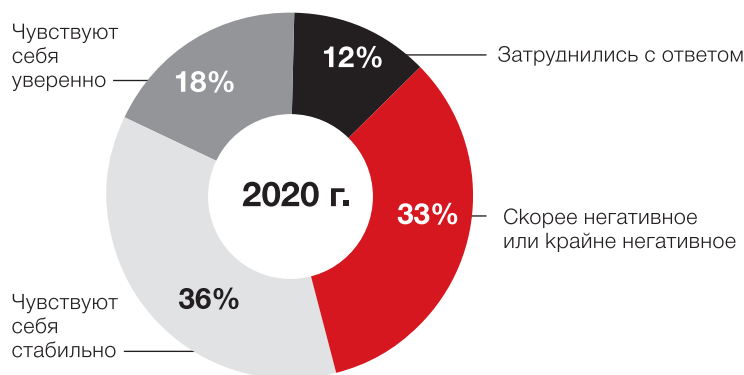


### МИНУСЫ УДАЛЕННОЙ РАБОТЫ



## ФИНАНСЫ

## КАК ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ ОЦЕНИВАЮТ ПОЛОЖЕНИЕ СВОЕЙ КОМПАНИИ



## НН.RU:

— С начала текущего кризиса в 20% компаний уменьшилась численность сотрудников: причём чаще всего об этом заявляли крупнейшие компании (свыше 3000 сотрудников). В ближайшие 6 месяцев точно планируется сокращение численности сотрудников в 12% компаний, ещё 25% делают осторожный, но тем не менее негативный прогноз.

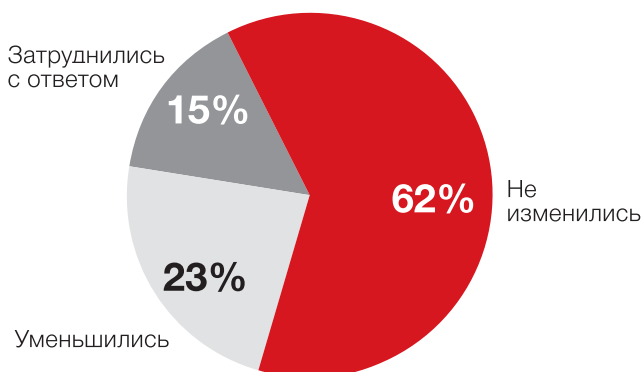
Наиболее уязвимой категорией сейчас оказались рядовые специалисты и стажеры-практиканты. На сегодняшний день свыше 80% работодателей указали что их численность либо уже уменьшилась, либо уменьшится в ближайшие полгода.

~ 60%

крупных компаний с численностью свыше 500 сотрудников чувствуют себя неуверенно

## ЗАРПЛАТЫ

## ЗАРПЛАТЫ СОТРУДНИКОВ С НАЧАЛОМ КРИЗИСА:



## ИЗМЕНЕНИЕ ЗАРПЛАТ В БЛИЖАЙШИЕ ПОЛГОДА







**СВЕТЛАНА ГРИНЬКОВА,  
HR-ЭКСПЕРТ, РУКОВОДИТЕЛЬ АГЕНТСТВА HR.SERVICE:**

— Компании, чья деятельность позволяет, — перешли на удалённый формат работы. Те, кто не может продолжать деятельность — в ожидании нормализации ситуации. Сотрудники, при этом в недоплачиваемых отпусках. Есть отрасли, которые уже вынуждены увольнять персонал. Но самые крупные сокращения нас ждут летом. Но есть и те, кто активно набирает персонал. В первый день послабления мер ко мне обратились сразу за 4 руководителями и специалистами в продажи. Поэтому рынок труда всегда активен, просто процессы идут разные и кандидаты нужны с другими компетенциями.

## ЧЕГО НЕ ХВАТАЕТ

### О ЧЕМ СКУЧАЮТ РАБОТНИКИ НА САМОИЗОЛЯЦИИ



### СКУЧАЮТ ПО ОФИСНОЙ РАБОТЕ В ЦЕЛОМ



По данным hh.ru

#СИДИМДОМА

# МЕБЕЛЬ В КОРОНАКРИЗИС? ЧТО ПРИДУМАЛИ МЫ

## ПРИНЯТЬ БЫСТРЫЕ РЕШЕНИЯ

— Изменения, которые происходят сейчас в большинстве сфер бизнеса, открывают новые возможности для многих компаний. Если до этого побеждал сильнейший, то сейчас побеждает тот, кто действует быстрее. Моя позиция такова: поддерживайте боевой дух! Либо продолжайте работу и ищите сильные решения, либо закрывайте компанию и пробуйте себя в другом бизнесе. Важно поддерживать друг друга, при необходимости объединяться в более крупные компании. Сильные предприниматели — сильный регион!

В свою очередь мы перешли на дистанционную работу с клиентами и с каждым днем стараемся работать удобнее для потребителя. Пробуем наладить этот формат в других регионах.

Для взаимодействия внутри компании используем CRM-систему и ведем заказы в режиме онлайн, что позволяет отследить в любой момент, на какой стадии находится заказ. Собрания, планерки и общение с потенциальными клиентами все чаще происходят по видеосвязи.

## РАЗДЕЛИТЬ ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Мы нацелены на комфортное и долгосрочное сотрудничество с клиентами, поэтому проводим огромную работу с персоналом. Менеджеры постоянно проходят обучение по новинкам в мебельной индустрии, а установщики не только отлично знают свое дело, но и выглядят опрятно, вежливо общаются и бережно относятся к помещению, где ведутся работы, застелив зону монтажа картоном и прибирая за собой. Нет предела совершенству, но без тени тщеславия могу сказать, что мы работаем на уровне!

Также обязательно отслеживаем качество всех материалов и ком-

”

О ТОМ, КАК ПРИХОДИТСЯ РАБОТАТЬ В КОРОНАКРИЗИС В НИШЕ МЕБЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА, — АНДРЕЙ КОЛЕГОВ, РУКОВОДИТЕЛЬ КОМПАНИИ «МЕБЕЛИТ»

плекующих, используя проверенных поставщиков. Не могу сказать, что у нас в Кирове самое передовое оборудование, но оно соответствует высоким стандартам, и мы постоянно его улучшаем. Качество производства достигается в том числе разделением зон ответственности. Каждый сотрудник имеет четко прописанные стандарты работы и знает свой продукт.

## МЕБЕЛЬ ДЛЯ ВСЕЙ КВАРТИРЫ В ЕДИНОМ СТИЛЕ

Мы можем полностью укомплектовать мебелью не только кухню, но и всю квартиру. И здесь открывается творческий простор! Допустим, элементы фасадов кухни можем вписать в интерьер гостиной, то есть обставить всю квартиру в едином стиле. Активно сотрудничаем с дизайнерами.

## МОЖНО ЗАКАЗАТЬ В РАССРОЧКУ

В сегодняшней ситуации я понимаю, что далеко не каждый способен сразу оплатить всю сумму заказа. Поэтому мы предоставляем рассрочку напрямую от компании без участия банка. Вы вносите аванс за мебель, а оставшуюся сумму распределяем на несколько месяцев равными частями, при этом уже пользуясь новой современной мебелью! ▀

# МЕБЕЛИТ

ул. Московская, 102в, ТК «Планета»,  
пав. 4з/1, т. 8 (8332) 45-90-28

mebelit43.ru

mebelit43

mebelit\_kirov

8-922-995-90-28





# ЭВОЛЮЦИЯ ДЕЗИНФЕКЦИИ





”

В НОВЫХ УСЛОВИЯХ  
МЕНЯЮТСЯ И МЕТОДЫ  
РАБОТЫ КЛИНИНГОВОЙ  
КОМПАНИИ, — ТАТЬЯНА  
БАРМИНА, РУКОВОДИТЕЛЬ  
КЛИНИНГОВОЙ КОМПАНИИ  
«ДЕЛИКАТ-СЕРВИС»

## РАБОТАТЬ В ПОЛНУЮ СИЛУ

Человечество с начала своего существования живет в окружении вирусов и бактерий. Сейчас мы все увидели, насколько может быть опасно такое соседство. И в России, и в мире все специалисты говорят о новой реальности, а именно: жизни рядом с потенциальной угрозой. Хотим мы этого или нет, но нам необходимо привыкать к соблюдению некоторых правил. На данный момент Роспотребнадзор выпустил обновленные регламенты для различных сфер и отраслей. Например, в конце апреля 2020 года вышли Рекомендации по проведению дезинфекционных мероприятий в жилых помещениях для лиц, находящихся в режиме самоизоляции, а также Рекомендации по организации работы магазинов непродовольственных товаров, предприятий по техобслуживанию автомобилей (и других организаций) с целью недопущения заноса и распространения новой коронавирусной инфекции covid-19, а также еще несколько писем и рекомендаций. Новые нормы будут регламентировать правила поведения и меры, которые нужно будет соблюдать организациям и предприятиям, чтобы работать в полную силу. Все эти нормы и предписания наша клининговая компания изучает и применяет на обслуживаемых объектах на постоянной основе. Такой подход к работе позволит значительно снизить риски и для персонала, и для клиентов.

## ЗАЩИТА РАЗМЕРОМ В 10 МИКРОН

Мы понимаем, что сейчас многие компании и предприятия находятся в непростой финансовой ситуации. Поэтому мы сформировали особенное предложение: **при заключении договора на комплексное обслуживание объекта по клинингу мы бесплатно проводим разовую дезинфекцию помещений при помощи оборудования — генератора холодного тумана.** Она будет необходима при открытии и начале работы после вынужденной приостановки, а также и во время текущей деятельности организации. В частном порядке эту услугу можно заказать отдельно. Чем же она уникальна? Холодный туман — это воздух со взвешенными в нем частичками дезинфектора или другой жидкости для обработки, размер которых составляет от 10 до 50 микрон. Туман — по сути, дезинфекционное облако — распространяется по обрабатываемой площади, проникая в труднодоступные места. Он действует в несколько раз эффективнее распылителей благодаря мельчайшим размерам частиц — они более равномерно покрывают поверхность и действуют на большей площади. Дезинфицирующие средства разделяются на капли механическим способом, поэтому не меняют своих свойств и не теряют эффективности. Такой способ дезинфекции применим для обработки объектов больниц, образовательных учреждений, гостиниц, торговли, спортивного назначения, объектов животноводства, растениеводства и птицеводства, а также предприятий перерабатывающей и пищевой промышленности. Отлично подходит для обработки теплиц, хранилищ, складов, контейнеров и фургонов. Не наносит вреда людям, животным и растениям. Но во время дезинфекции в помещении находиться без респиратора не рекомендуется. ▀



г. Киров,  
ул. Московская, 107Б,  
оф. 905

782-782, 410-402

ds-complex.ru



# С ДНЕМ РОЖДЕНИЯ, «ДЕНТАЛИЯ»!

■ РАДОВАТЬСЯ, УЛЫБАТЬСЯ И ЛЮБИТЬ, БЫТЬ СЧАСТЛИВЫМИ ЛЮДЬМИ И ОТМЕЧАТЬ ДНИ РОЖДЕНИЯ НИЧТО НЕ СМОЖЕТ НАМ ПОМЕШАТЬ. ПРАЗДНИК НИКТО НЕ ОТМЕНЯЛ. МЫ УЖЕ БОЛЬШИЕ, И НАМ УЖЕ 15 ЛЕТ! — ИРИНА МОГЕЛЮК, УЧРЕДИТЕЛЬ, КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР КЛИНИКИ «ДЕНТАЛИЯ»

## С БЛАГОДАРНОСТЬЮ И ЛЮБОВЬЮ

— Дорогие друзья! Столько пройденно дорог и столько нам еще осталось! Спасибо всем, кто доверяет нам свое здоровье и здоровье своих детей! За эти годы более 18 тысяч человек обратились к нам за помощью. Мы стараемся сделать своих пациентов здоровыми, предоставить все самое лучшее, обеспечить максимальную безопасность, создать комфорт и уют.

Наша компания динамично развивается и строит планы на будущее. За это благодарю всю команду клиники «Денталия»: 30% сотрудников с нами более 10 лет, и это особая гордость. Много талантливых, молодых специалистов влились в коллектив и успешно прак-

тикуют. Сформирована крепкая команда единомышленников с общими целями, философией и ценностями. Нам есть чем гордиться, мы уверены в своих силах!

## МЫ СТОЯЛИ У ИСТОКОВ

«Денталия» отметила памятные подарки и премиями сотрудников, которые более 10 лет отдают частичку своей души общему делу (на фото слева направо):

- Маргарита Зырянова, врач-пародонтолог, хирург-имплантолог
- Ольга Елькина, врач-терапевт, детский стоматолог, директор
- Елена Черницына, ассистент врача-стоматолога
- Ольга Чижова, исполнительный директор

- Наталья Строганова, врач-ортопед, терапевт
- Алексей Могелюк, менеджер по снижению
- Ирина Могелюк, учредитель, коммерческий директор
- Анна Рудакова, ассистент врача-стоматолога
- Светлана Лобова, ассистент врача-стоматолога.

Желаю всем добра, веры в себя, терпения, здоровья, удачи и, конечно, любви! Радостных дней и счастливых улыбок! ■



📍 г. Киров, ул. Розы Люксембург, 77

☎ (8332) 403-033,  
8-953-681-46-77

🌐 dentalia21vek.ru

Лицензия № ЛО-43-01-002335 от 22 июня 2016 г.

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА







### МИХАИЛ ГАЛЬЦОВ, ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ВЯТСКОЙ ТПП:

— С Ириной Евгеньевной я знаком с самого рождения клиники. Занимался регистрацией товарного знака Dentalia. Я редко обращался к стоматологам, пока недавно не заболел зуб. Посетив одну из клиник, остался недоволен полученной консультацией. Обратился к Ирине Евгеньевне и уже через день был на приеме в «Денталии». Администратор вежливо предложил мне обработать руки антисептиком, дистанционно измерил температуру и после этого пригласил к врачу. Психологический комфорт замечаешь сразу: тебя не пугают, а рекомендуют, что необходимо сделать в первую очередь, а с чем можно и немного подождать. Рассказали, как проходит лечение, предложили выбрать наиболее комфортное положение в кресле. И такой сервис для всех! Врачи беспрекословно следуют принципу помочь пациенту даже в сложных клинических случаях, а это высший пилотаж! Желаю коллективу дальнейшего развития, постоянного совершенствования, никогда не останавливаться на достигнутом и крепкого здоровья!



### НАТАЛИЯ АШИХМИНА, ДИРЕКТОР КОМПАНИИ «АКТИОН»:

— С детских лет боялась стоматологов: попадала не к тем врачам. В Кирове лечилась во многих клиниках, но в них мне не хватало уюта и заботы. Для меня важна сама атмосфера. В «Денталию» пришла целенаправленно: прочитала много отзывов и была наслышана от знакомых. И не ошиблась. Работа врачей на высшем уровне. С такими капризными пациентами, как я, обращались как с хрустальной вазой! Для себя решила, что нашла свою стоматологию и могу доверить докторам свое здоровье. Тем более здесь представлены все виды услуг. В день рождения желаю процветания, развития, благодарных пациентов и море белоснежных улыбок!



### РУСЛАН МАМЕДОВ, ИЗВЕСТНЫЙ КУЛЬТУРНЫЙ И ОБЩЕСТВЕННЫЙ ДЕЯТЕЛЬ, ПРОДЮСЕР:

— День рождения клиники «Денталия» для меня во многом личный праздник. Во-первых, мы — коллеги по улыбке. Вместе дарим смайлы людям, а это в наше странное время становится редкостью. Во-вторых, мы — партнеры по здоровью: я доверяю «Денталии» улыбки своих близких. Коллектив для меня вторая семья, настолько сложились у нас теплые и приятные отношения. В-третьих, я благодарю судьбу за то, что, обойдя много прекрасных клиник, я все-таки нашел свой «причал» именно здесь. Не везде сегодня можно встретить такой сильный и дружный коллектив, которому хочется пожелать всего самого доброго! Думая о вас, всегда улыбаюсь и снова говорю: «Спасибо, «Денталия»!»



### ПАВЕЛ БАТИЩЕВ, ДИРЕКТОР КОМПАНИИ «ПРОГРАММНЫЙ ЦЕНТР»:

— Давно был наслышан о высоком уровне оснащенности клиники и особом подходе к пациентам в «Денталии». Здесь все честно: про зубы, про цены, про возможные варианты лечения. Спокойно, подробно все объяснят и успокоят, дадут ответы на все вопросы — это тот сервис, который подкупает. Это уровень! Это для меня! Это достойно уважения! От души поздравляю весь коллектив с праздником! Успехов в вашей тонкой работе, счастливых пациентов, развития и радости от своего дела!



### КАРЕН КАЛАЙДЖЯН, ВЛАДЕЛЕЦ СТУДИИ ЮВЕЛИРНОГО ДИЗАЙНА «ЗОЛОТАЯ ЛИНИЯ»:

— Здоровье — наша ключевая инвестиция, поэтому к вопросу о том, кому его доверить, я всегда отношусь с особым вниманием. В «Денталии» чувствуешь себя не «больным», а гостем. Приветливые девушки радушно встречают на ресепшене, провожают к доктору. Приемы ведутся строго по времени. Доктора искренне интересуются моим самочувствием, не просто лечат зубы, а подходят к моему здоровью комплексно. Таким врачам не просто доверяешь свое здоровье, с ними хочется дружить! Желаю коллективу дальнейшего процветания!



### ВИКТОРИЯ ТОПОЛЬСКАЯ, РУКОВОДИТЕЛЬ КЛИНИКИ КОСМЕТОЛОГИИ «ЭСТЕТИК»:

— Хозяйку клиники, Ирину Могелюк, как стоматолога и профессионала своего дела, знала еще до открытия «Денталии». И конечно, когда клиника начала свою работу, я пришла именно сюда. Хочу отметить их профессионализм, современное оснащение, внедрение новых технологий и особый внимательный подход к каждому, а еще дружный и сплоченный коллектив. Это настоящие мастера красивой улыбки! Хочу пожелать им в работе успехов и больших перспектив. Удачи, радости, оптимизма, мастерства и исполнения самых смелых планов!





# ПОБЕЖДАЕМ ЗУБНЫХ МОНСТРОВ

□ О СЕКРЕТАХ ЛЕЧЕНИЯ БЕЗ БОЛИ И СЛЕЗ ЮНЫХ ПАЦИЕНТОВ, — ЮЛИЯ ЛАПТЕВА И ТАТЬЯНА ЗОЛОТАРЕВА, ДЕТСКИЕ СТОМАТОЛОГИ СЕТИ КЛИНИК «МОЯ СТОМАТОЛОГИЯ»

## ЧЕМУ УЧАТ ЗУБНЫХ ФЕЙ?

— *Раскройте тайну: как вы, такие красивые и приятные женщины, стали самыми страшными врачами взрослых и детей?*

**Ю. Л.:** — Еще в детстве я лечила кукол и играла с подружками в стоматолога, хотя у меня никогда не было проблем с зубами. А вот мои одноклассники выходили из кабинета зубного врача со слезами на глазах. Глядя на них, задавалась вопросом: «А что такого страшного?» После окончания школы решила искать ответ на этот вопрос, поступив учиться на зубного врача.

**Т. З.:** — Я тоже с интересом наблюдала за работой зубного врача,

когда была на приеме в детстве. В начальной школе твердо решила, что хочу быть стоматологом. Училась в классе с химико-биологическим уклоном и шла к своей мечте. Родители меня в этом поддерживали — я была первой в семье, кто пошел в медицину. Ни дня не жалею о своем выборе! От детей получаешь много эмоций. Я очень стараюсь, чтобы каждому ребенку было легко и комфортно. Мне как маме двоих детей важно помочь физически и психологически.

**Каковы отличия в специализации детского и взрослого стоматолога?**

**Т. З.:** — Взрослый человек осознанно идет на прием. Детей же

приводят родители. И нам надо помочь ребенку понять, зачем он здесь, что будет происходить, что он станет чувствовать во время лечения.

**Ю. Л.:** — Поэтому с ребенком сначала нужно познакомиться, завоевать доверие, замотивировать, за короткий промежуток времени провести лечение без боли и слез.

**Почему вы выбрали для работы клинику «Моя Стоматология»?**

**Т. З.:** — Это семейная клиника с современным оборудованием. Здесь работают профессионалы своего дела. С ними хоть в разведку!

**Ю. Л.:** — А я пришла в «Мою Стоматологию» по стопам Татьяны

Николаевны. Мне очень хотелось работать в клинике, ориентированной на семейный прием.

## ТАК ЛИ ВСЕ СТРАШНО?

**В каком возрасте ребенка следует впервые показать стоматологу?**

**Ю. Л.:** — Исходя из последних рекомендаций Минздрава, малышей приводят на прием на первом месяце жизни для исключения патологий зубочелюстной системы.

**Т. З.:** — А затем приемы проводятся с появлением первого зуба для получения рекомендаций по уходу за молочными зубками.

**Всё ли дети боятся лечить зубы?**

**Ю. Л.:** — По моему опыту примерно 2/3 ребят преодолевают свои страхи после первого посещения, с остальными необходимо усердно работать.

**Т. З.:** — Тут еще важен подход родителей, ведь многие из них делятся своим неудачным опытом, своими страхами. И если ребенок уже напуган, здесь сложнее.

**Расскажите, как родители могут подготовить своего ребенка к визиту к вам?**

**Ю. Л.:** — Я бы посоветовала им, например, придумать интересную историю о том, куда и для чего они отправляются. А еще рассказывать правду, что в этом приключении будут смотреть ребенку ротик и зубы, язычок и щечки. Избегайте таких слов, как «сверлить», «укол», «вырывать», «не больно». Также советую записаться на удобное время, только не на поздний вечер или время дневного сна. Прийти в клинику следует за 10-15 минут до приема, чтобы осмотреться, привыкнуть к обстановке или поиграть в детской комнате.

**Долго ли ребенок способен просидеть в стоматологическом кресле?**

**Т. З.:** — У малышей время концентрации внимания совсем короткое, около 20 минут. Для сложного лечения этого недостаточно. Отвлечь малыша помогают мультики и веселые истории доктора.

## СОХРАНЯЯ ЗДОРОВЬЕ

**Какие технологии помогают сделать лечение зубов безболезненным?**

**Ю. Л.:** — Для детей все процедуры — максимально щадящие под местной анестезией, которая всегда начинается с аппликации гелевым анестетиком. Прячем шприц, отвлекаем ребенка — и никакой боли! Используем нетоксичные пломбировочные материалы, пасты для чистки зубов с приятным вкусом.

**Т. З.:** — Также выполняем седацию — ингаляцию ксеноно-кислородной смесью. Она успокаивает ребенка, снижает болевые рефлексы.

**Какие обычно методы диагностики вы применяете в клинике?**

**Ю. Л.:** — Стараемся как можно реже применять рентген для детей. Активно используем обследование на аппарате DIAGNOSAM, позволяющем увидеть скрытые кариозные полости без рентгеновского облучения.

**Т. З.:** — Но при необходимости в клинике имеются все современные диагностики: визиограф, компьютерный томограф.

**А какие сейчас тренды в детской стоматологии?**

**Ю. Л.:** — Основная тенденция в лечении временных и постоянных зубов сегодня, конечно, атравматичность и безболезненность (использование, кроме традиционных

методик обезболивания, ксеноновой анестезии).

**Т. З.:** — Лечение молочных зубов по диагнозу «осложненный кариес» проводим в одно посещение.

**Насколько профосмотры молочных зубов помогут снизить вероятность развития заболеваний постоянных зубов у ребёнка в будущем?**

**Ю. Л.:** — Лучшее лекарство — это профилактика. Осмотры и профессиональная гигиена полости рта детям разных возрастов дает хороший эффект. Также мы наносим укрепляющие препараты, проводим обучение гигиене полости рта.

**Т. З.:** — Выявление кариеса на ранней стадии развития и своевременное лечение молочных зубов существенно снижает риск его возникновения и осложнений на постоянных зубах. Именно поэтому профосмотры у стоматолога необходимы каждые 6 месяцев.

## АКАДЕМИЯ ГИГИЕНЫ

**Какие средства по уходу за зубами вы рекомендуете маленьким пациентам?**

**Т. З.:** — Пасты и щетки обычно советуем выбирать по возрасту ребенка. Вкус зубной пасты и цвет щетки рекомендуем выбрать самому малышу, чтобы вызвать интерес к личной гигиене полости рта. Также не забываем про жевательную резинку и флос.

**Ю. Л.:** — Зубная паста рекомендуется с появлением первого зубика. Обратите внимание на содержание фтора, а также индекс абразивности (RDA) — очищающие способности. У детских паст это от 25 до 30 единиц.

Мы стремимся стать для наших юных пациентов друзьями и дарить им улыбки без боли и слез! ■

**БЕСПЛАТНАЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ ДЕТСКОГО  
ВРАЧА-СТОМАТОЛОГА\***  
**ОБСЛЕДОВАНИЕ НА DIAGNOSAM — 1000 ₽**  
**КОМПЛЕКСНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ  
ГИГИЕНА ДЛЯ ДЕТЕЙ (ДО 14 ЛЕТ) — 800 ₽**

\*Оплата за осмотр врача — 350 ₽.  
Лицензия ЛО-43-01-002370 от 24.08.2016 г.



📍 ул. Преображенская, 82, к. 1,  
т. (8332) 66-04-10

📍 ул. Мопра, 39, т. (8332) 66-04-11

🌐 my-dent.ru



## СОВРЕМЕННАЯ КОСМЕТОЛОГИЯ — ЭТО УЖЕ НЕ «БОТОКС В ЛОБ» И НЕ «ГИАЛУРОНКА В ГУБЫ»

Сегодня Косметология – это, прежде всего, Наука. И с точки зрения, инжиниринга, медицинская Косметология – это «многоуровневый пазл», когда Доктор, грамотно анализируя проблемы Пациента, найдет правильные пути решения, адресованные к конкретному слою кожи или уровню мягких тканей.

Мой главный принцип: «The Best or nothing» – «Самое лучшее или ничего». Поэтому в моей Клинике я собрала люксовый парк оригинальных (а не «имитирующих» оригинальные) аппаратов и крутые технологии для решения всех проблем кожи на разных уровнях. Это:

### АЛЬТЕРА (нехирургический смас-лифтинг)

Позволяет без реабилитации:

- Укрепить весь поддерживающий каркас кожи
- Сократить кожный лоскут
- Уменьшить объём «брылей», «второго подбородка», сделать лицо более компактным
- Четко прорисовать линию нижней челюсти



### Лазерное омоложение DOT:

- За 1 процедуру лифтинг-эффект лазерной шлифовки, стойкого эффекта омоложения и оздоровление кожи без длительной реабилитации
- Эффективно «снимет» многолетний фолликулярный гиперкератоз
- Заметно сократит «зияние» пор
- Это лечение постакне, стрий, морщин, выравнивание рельефа



### BBL - лазер.

Позволяет:

- Стереть пигмент
- Стереть расширенные сосуды
- Создать «эффект сияющей кожи»
- Пролонгировать омоложение на генном уровне (доказано исследованиями Стэнфордского Университета)



Для объективной оценки кожи мы единственные в Кирове используем цифровую диагностику – 3D-визуализацию LifeViz QuantifiCare, где фиксируется исходное состояние кожи (распределение пигмента, сосудов, ширина/глубина пор и морщин, сальность, увлажненность кожи). Таким образом, качество диагностики ДО и ПОСЛЕ с помощью искусственного интеллекта выигрывает в разы!

**Конопаткина Ирина Юрьевна, косметолог, хирург, Сертифицированный Наставник Компании Аллерган, США.**

- Стажировки в Германии, Монако, Италии, Испании, Ирландии, Голландии, Израиле, США.
- Победитель! Лидер Проекта «Звёзды Эстетики», организованного для врачей косметологов немецкой Компанией Merz!
- Призер Всероссийского конкурса «ПАРАД КЛИНИК 2018»
- Стаж работы более 20 лет

*Красота дарит  
крылья!*

г. Киров, ул. К. Маркса, 42-6,  
т. (8332) 25-00-58, 78-58-27

medcdk.ru

dr.konopatkina

ЛО ОО ЛО-43-01-001759 от 1.10.14 г.





Марина Вылегжанина, руководитель, врач-косметолог салона «Галерея красоты», кандидат медицинских наук

## ВОЗВРАЩАЮ МОЛОДОСТЬ!

— Плазмолифтинг — вот процедура, которая возвращает и сохраняет молодость и красоту. И это не чудо, а научная разработка профессора Рената Ахметова. Суть ее в том, что под кожу атравматично вводится аутоплазма (получаемая из собственной крови пациента) в биологически активные точки. В результате в клетках начинает вырабатываться собственный коллаген и эластин. Эти белки обеспечивают омоложение, лифтинг и здоровый цвет лица. Для вас мы подготовили антикризисное предложение — до конца мая на плазмолифтинг скидка 50%. Эффект вы ощутите уже после первой процедуры!

**Галерея Красоты**

г. Киров, ул. Молодой Гвардии, 84/2,  
1 эт., т. (8332) 42-5555



Источник фото: greystar.com

## ФИТНЕС-ОНЛАЙН. ЗАБЕГ НАЧИНАЕТСЯ!

Фитнес-клуб «Спринт» предлагает всем, кто давно хотел, но откладывал на потом, завести «Здоровые привычки». Именно так называется онлайн-марафон, на котором вы получите базу знаний по формированию привычек ЗОЖ и питанию. Под руководством тренеров легко начнёте систематически заниматься своим здоровьем. Видеотренировки, обратная связь и позитивное общение в командном чате наполнят вашу жизнь новым смыслом.



ул. Ленина, 103а, ТЦ «Крым»,  
7 этаж, т. 22-44-82  
sprint-kirov.ru  
vk.com/sprint\_kirov



## ВОСТОК — ДЕЛО NANOTОНКОЕ!

Южнокорейская косметика NANOASIA, совершившая революцию в beauty-сфере, доступна и в Кирове! Мечтаете о фарфоровой коже как у азиатских женщин? Уникальная гипоаллергенная косметика разработана для европейского типа. NANOASIA первой опробовала и ввела процедуру омоложения при помощи «воздушной кисти». Эффект как при мезотерапии, но без боли и уколов! Сочетание трав, пептидов и аминокислот в составе дают потрясающий результат. Вся продукция сертифицирована. Этот бренд полюбили многие «звезды»: Анфиса Чехова и Эвелина Бледанс! Попробуйте, раскройте и вы тайну Востока!



vk.com/nanoasia43, Instagram.com/nanoasia\_kirov  
Киров, К. Маркса, 99, 4 этаж, каб. 419  
тел. +7(963) 550-34-44



# БИЗНЕС ПО ПОЯС

□ ЧЕМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ ЗАНИМАЛИСЬ В ПЕРИОД САМОИЗОЛЯЦИИ? КОМАНДА DOLETSKIY PRODUCTION ПРОНИКЛА В ДОМА БИЗНЕСМЕНОВ И «ЗАПЕЧАТЛЕЛА» ИХ В САМОМ НЕОЖИДАННОМ ВИДЕ. РЕЗУЛЬТАТЫ СМОТРИТЕ В ФОТОПРОЕКТЕ «БИЗНЕС ПО ПОЯС»



**СТАНИСЛАВ  
СЫРЧИН,  
РУКОВОДИТЕЛЬ  
ЮРИДИЧЕСКОЙ  
КОМПАНИИ  
«ВЕРДИКТ ПЛЮС»**



# С ДЕТСТВА В ГЛЯНЦЕ



Фотопроект придуман  
и реализован Doletskiy Production.

**АЛЕКСАНДРА  
БАБИКОВА,  
ДИРЕКТОР  
ЖУРНАЛА  
«БИЗНЕС КЛАСС»**



# «МИНИСТР» ЭНЕРГЕТИКИ



**ИЛЬЯ ВАСИЛЬЕВ, ШОУМЕН, ПЕВЕЦ, ТЕЛЕВЕДУЩИЙ,  
ДИРЕКТОР VASILYEV PRODUCTION**



# QUARANTINE HOTEL

В сложившейся ситуации мы не могли не обратить внимание, что предпринимательство столкнулось с проблемами. И мы поставили для себя цель донести до общественности, что бизнес не должен находиться за закрытыми дверями.



**ЕЛЕНА КОЛЧИНА, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
ТУРАГЕНТСТВА TEZ TOUR В КИРОВЕ**



ТЫ ЭТО, ЗАХОДИ, ЕСЛИ ЧТО...



**ПЕТР КОЧЕТОВ,  
ОПЕРАЦИОННЫЙ ДИРЕКТОР  
ТМ «СЕЛИ-ПОЕЛИ»**



Мы решили реализовать эту цель посредством фотопроекта, задачей которого является показать жизнь предпринимателей на самоизоляции в комической форме.

# ТЕМНАЯ СТОРОНА КРАСОТЫ

ЕКАТЕРИНА ВЕРШИНИНА,  
ВЛАДЕЛИЦА СЕТИ СТУДИЙ  
«ДЕЛАЙ НОГТИ»



## ДА БУДЕТ СВЕТ!



КСЕНИЯ ПЕТУХОВА,  
ВЛАДЕЛИЦА МАГАЗИНА  
«ХАУЗ МАРКЕТ»

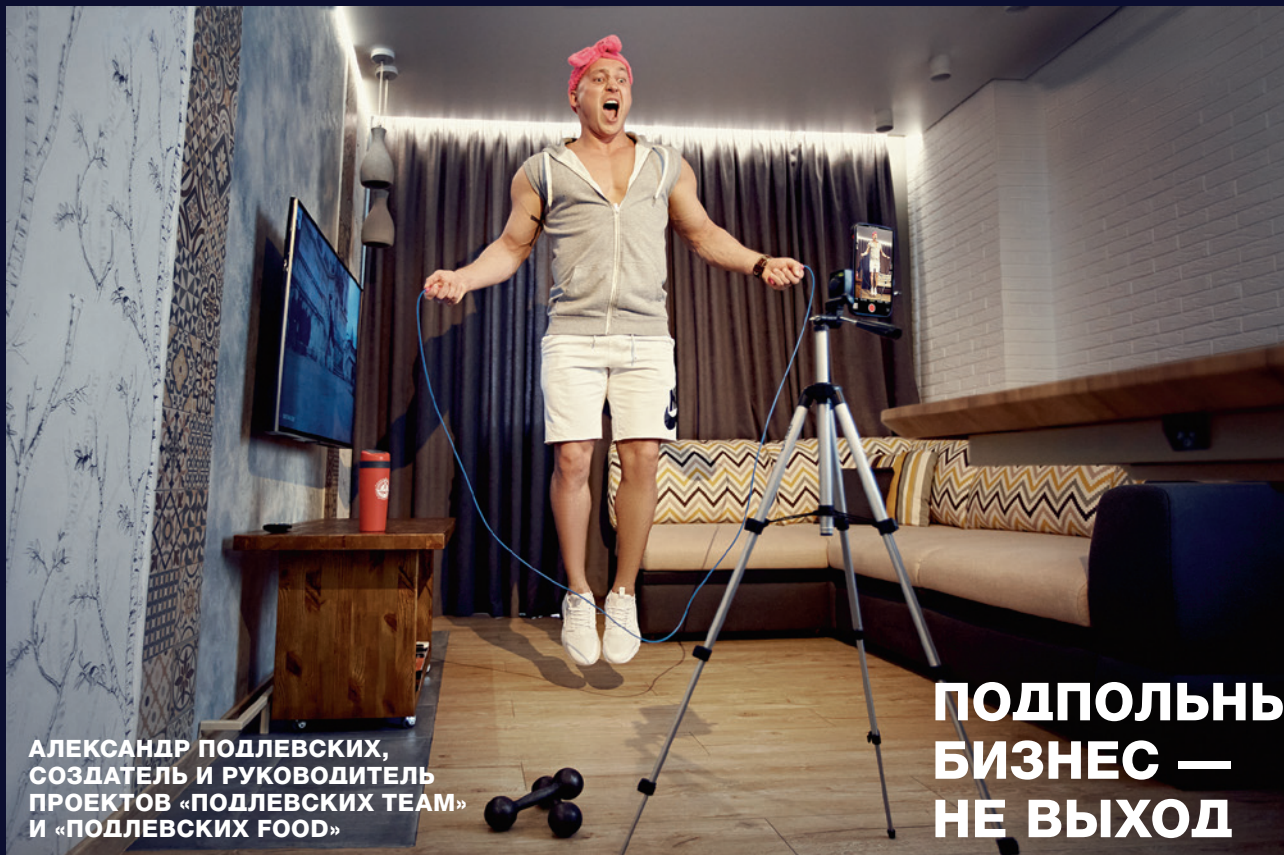




ОЛЬГА АНИСИНА, ОСНОВАТЕЛЬНИЦА  
ДОМА МОДЫ «АБСОЛЮТНАЯ  
ЛЮБОВЬ»

**ЗАШЛИ ЗА СОЛЮ**





**АЛЕКСАНДР ПОДЛЕВСКИХ,  
СОЗДАТЕЛЬ И РУКОВОДИТЕЛЬ  
ПРОЕКТОВ «ПОДЛЕВСКИХ ТЕАМ»  
И «ПОДЛЕВСКИХ FOOD»**

**ПОДПОЛЬНЫЙ  
БИЗНЕС —  
НЕ ВЫХОД**



**Doletskiy**  
production

Фотограф: Владимир Долецкий  
Организатор: Яна Рябова  
Продюсер: Иван Лобанов  
Зарисовщик: Егор Козлов  
Стилист: Татьяна Мишкина  
МУА: Юлия Марсовна





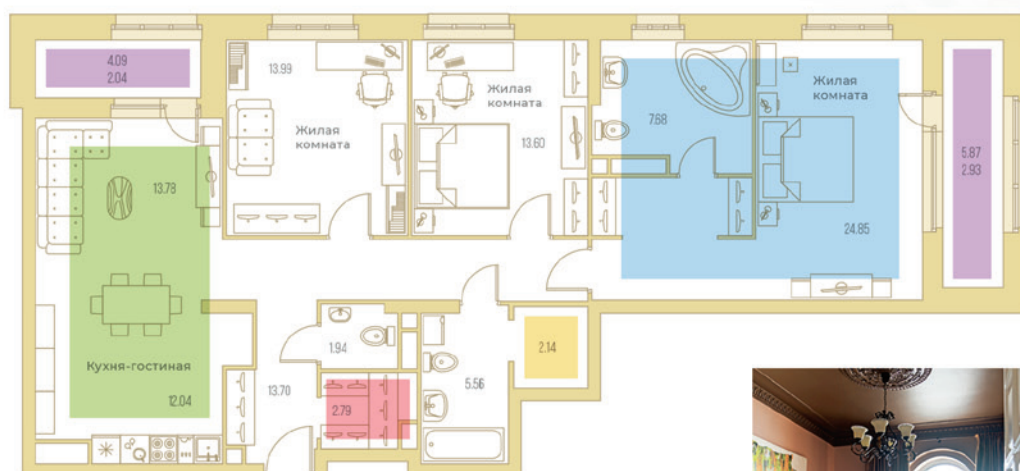
**ЖЕЛЕЗНО**  
ГРУППА КОМПАНИЙ

## Итальянский стиль в Вятке

Первый в Кирове жилой комплекс премиум-класса, внешний облик которого выполнен под влиянием классической итальянской архитектуры. Обладать квартирой в этом доме – значит быть владельцем неповторимого, прекрасного жилья. Удобное расположение в самом центре города позволяет находиться в центре событий, но при этом наслаждаться тишиной и уединением. Переезжайте в настоящий городской дворец 21 века!

## Эксклюзивные планировки

4-комнатная квартира с продуманным планировочным решением. Все, чтобы доказать вам: подход к ежедневному комфорту может и должен быть эксклюзивным!



- Мастер-спальня с гардеробом и санузлом
- Две утепленные лоджии
- ИК-сауна
- Кухня-гостиная
- Гардероб

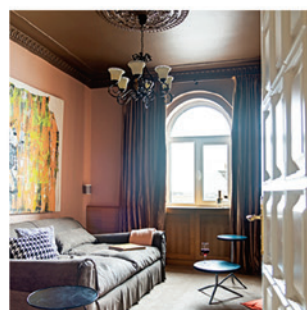
**Удобная мастер-спальня** с отдельным гардеробом и санузлом подарит неприкосновенное личное пространство. Окна в ванной – истинная привилегия, доступная владельцам премиальных апартаментов. Она дает возможность естественного освещения и дарит наслаждение прекрасными видами города во время водных процедур.

Спа-зона – прямо у вас дома! В квартирах предусмотрена возможность установки собственной **ИК-сауны**.

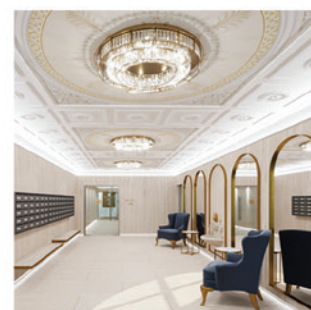
**Две утепленных лоджии** – еще одно практичное дополнение к возможностям этой квартиры. Обустройте полноценный рабочий кабинет или библиотеку – лоджии с толстыми стенами и стеклопакетом сохраняют комнатную температуру даже в холодное время года. В пространстве квартиры легко организовать места для хранения вещей, предусмотрено место для **просторной гардеробной**.

Для дружеских встреч и теплых семейных вечеров идеально подойдет формат **кухни-гостиной** с уютной обеденной зоной.

Но и это еще не все! Вы можете выбрать вариант планировки с частной террасой на первом этаже. Обустройте зону отдыха прямо на открытом воздухе! Терраса в своей квартире – это солнечные ванны, семейные завтраки под пение птиц и романтические закаты с любимыми! А еще вы можете устроить мини-пикник, даже не выходя из дома!



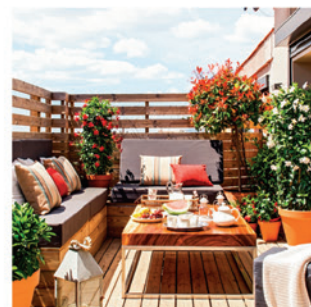
Арочные окна



Дизайнерский холл



Ванная с окном



Терраса

**Мы поможем выбрать подходящий вариант из множества доступных планировок.**  
**Железно на Володарского - живите на высоте!**

\*ООО Спецзастройщик "Железно", проектная декларация на наш.дом.рф. Предложение ограничено. Более детальную информацию можно получить у менеджеров отдела продаж. Подробности по телефону (8332) 555-888. Все представленные фотоматериалы отражают концепцию проекта, более детальную информацию можно получить у менеджеров отдела продаж.

(8332) 555-888

г. Киров, Динамовский проезд, 4 ул. Сурикова, 14а



*Стоматология XXI века*



ЦЕНТР ЭСТЕТИЧЕСКОЙ СТОМАТОЛОГИИ

*15 лет мы дарим улыбки!*

г. Киров, ул. Розы Люксембург, 77,  
т.: (8332) 40-30-33, 8-953-681-46-77  
[dentalia21vek.ru](http://dentalia21vek.ru) [dentalia7@yandex.ru](mailto:dentalia7@yandex.ru)