

# БИЗНЕСКЛАСС

16+



## Евгений Пешкичев

ДИРЕКТОР КОМПАНИИ ПО ЗВУКО-  
И ШУМОИЗОЛЯЦИИ «РЕМ КОМФОРТ»

■ Кардинально  
решаю проблемы  
с шумными  
соседями

с. 22

Фотопроект  
«Лидеры  
нового  
времени»

Смотрите на с. 60

Сила  
окружения:  
Крупный  
бизнес говорит

Интервью с учредителем  
Группы компаний «Лайт»  
Михаилом Зыкиным с. 26

# Miele

## СОХРАНЯЯ СЕМЕЙНЫЕ ЦЕННОСТИ



центр  
встраиваемой  
техники

КИРОВ, УЛ. ЛЕНИНА, 89  
Т.: 49-82-57, 8-922-973-60-04,  
8-922-973-60-07  
✉ [cvtplus.ru](http://cvtplus.ru)  
✉ [cvtpluskirov](mailto:cvtpluskirov)



Оставьте  
заявку  
на подбор  
техники

# IN FASHION

КУХНИ И МЕБЕЛЬ

Создаем мебель  
с индивидуальностью Клиента

Киров, Ленина, 193  
+7 (8332) 42-48-88

MEBELINFASHION.RU







ЦЕНИТЕ СЕБЯ,  
НОСИТЕ НАСТОЯЩЕЕ



МЕХОВАЯ МОДА  
фабрика

- г. Киров, 2 этажа меха на ул. Ленина, 75, ☎ 8 (8332) 64-64-04
- г. Сыктывкар, ТРЦ «Торговый двор», ☎ 8 (8212) 39-13-80

При ссылке на журнал дополнительная скидка  
к действующим акциям\*



mehmoda.ru



meh\_moda

Пошив под заказ на фабрике  
☎ 8-800-550-70-81



Дизайнер — Ольга Мухачёва

САН  
ПРО  
43

## СМОТРИ, КАК ЗВУЧИТ дизайн интерьера «Премиум» от «СанПро43»

### Симфония уюта

Мы создаём органичные пространства, наполненные смыслом и тонким звучанием. Будет так, как задумывалось. И даже лучше. Всё это благодаря авторскому надзору и совместной работе дизайнера и прораба. Пакет «Премиум» включает в себя планировочное решение, 3D-визуализацию, рабочие чертежи и спецификацию на материалы. Выбирайте команду профессионалов, результат — идеальная симфония интерьера.



## ДИЗАЙН-ПРОЕКТ В ПОДАРОК!\*

Не знаете, с чего начать ремонт?  
Запишитесь на бесплатную консультацию.

Покажем высокое качество наших работ и  
устроим бесплатную индивидуальную экскурсию  
по действующим объектам.

📍 ул. Труда, 71

🌐 sanpro43.ru

📞 (8332) 77-40-47

VK sanpro43



Посмотрите наши работы  
на сайте компании



Александр Печёнкин,  
основатель «СанПро43»  
Киров—Москва—Сочи

\*Подарим дизайн-проект при заказе комплексного ремонта в компании «СанПро43»

# ДЛЯ ТЕПЛА И УЮТА

Натуральный камень, благодаря безграничному миру природных текстур, фактур, оттенков, способен трансформировать пространство, превращая любой интерьер в настоящий шедевр



Всегда в наличии  
более 15 000 м<sup>2</sup> камня  
в различных формах

Собственный цех  
по обработке  
камня

Доставка  
по всей России  
точно в срок

# натуральный камень в интерьере



т. 8-800-250-58-17

Кирово-Чепецкий район,  
с. Пасегово, ул. Производственная, 1  
[eurokam-kirov@mail.ru](mailto:eurokam-kirov@mail.ru)  
[vk.com/eurokamen43](https://vk.com/eurokamen43)  
[eurokam-kirov.ru](http://eurokam-kirov.ru)

# БРЕКЕТЫ ИЛИ ЭЛАЙНЕРЫ?

Сдвинем проблему – в буквальном смысле слова

Добиваться своих целей с сияющей улыбкой гораздо проще. Ортодонтическое лечение – лучшая инвестиция в здоровье. Брекеты и элайнеры – надёжное и эффективное решение, которое исправит любые дефекты прикуса и неровность зубов. У каждой из этих систем есть свои особенности и преимущества. Сказать однозначно, какой тип конструкции лучше, невозможно. В каждом случае этот вопрос рассматривается индивидуально. Наши специалисты помогут выбрать оптимальный вариант коррекции и составят для вас план лечения с подсчётом итоговой стоимости.



Красивая улыбка –  
лучшее украшение в клинике  
«Моя Стоматология»

Иван Смертин, генеральный директор клиники  
«Моя Стоматология», врач-стоматолог



- 📍 ул. Преображенская, 82, к. 1,  
т. (8332) 66-04-10
- 📍 ул. Мопра, 39, т. (8332) 66-04-11
- 🌐 my-dent.ru

Регистрационный номер лицензии:  
Л041-01160-43/00307901 от 24.08.2016 г.



ИМЕНОТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

Иван Васильевич  
Смертин  
Генеральный директор  
врач-стоматолог



СТОМАТОЛОГИЯ

fire scrub





# ALT HAIR

---

Искушение  
для ваших волос

ул. Карла Либкнехта, 49  
8-922-668-38-99



# ЖЕНСКАЯ ВЕРХНЯЯ ОДЕЖДА ПРЕМИУМ-КЛАССА



PALTO-LUX

ул. Воровского, 54  
ул. Конева, 1 (ТЦ «Лидер», 2 этаж)  
[paltolux.com](http://paltolux.com)





ЖЕНСКАЯ  
ОДЕЖДА  
ПРЕМИАЛЬНОГО  
КАЧЕСТВА

 splendor

ул. Воровского, 54  
[Splendor-shop.ru](http://Splendor-shop.ru)



# СОДЕРЖАНИЕ

// БИЗНЕС // СТИЛЬ ЖИЗНИ

## 20 ХОЧУ СКАЗАТЬ СПАСИБО ЛЮДЯМ, КОТОРЫЕ МЕНЯ ПРЕДАЛИ

О СВОИХ ПРИНЦИПАХ — ОКСАНА БИРЮКОВА, ОСНОВАТЕЛЬ BOUTIQUE BIREVSKIX

## 22 ИСТОРИЯ УСПЕХА ЕВГЕНИЯ ПЕШКИЧЕВА, ДИРЕКТОРА КОМПАНИИ ПО ЗВУКО- И ШУМОИЗОЛЯЦИИ «РЕМ КОМФОРТ»

## 30 ПРИДЕРЖИТЕ КОНЕЙ В БИЗНЕСЕ В 2024 ГОДУ

РАССКАЖЕТ ОЛЬГА МАКСИМЧУК, РУКОВОДИТЕЛЬ КОМПАНИИ «ФИНДИР», ЭКСПЕРТ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ

## 32 СПЕЦПРОЕКТ «КАК СОЗДАТЬ СИЛЬНЫЙ HR-БРЕНД?»

ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ КИРОВА ДЕЛЯТСЯ МЫСЛЯМИ

## 48 НОВЫЙ ГОД — НОВЫЕ ЦИФРОВЫЕ ПРИВЫЧКИ

О НИХ РАССКАЖЕТ ДМИТРИЙ КЕКИН, ДИРЕКТОР ООО «РУБИКОН», GOLD PARTNER «ЛАБОРАТОРИИ КАСПЕРСКОГО» В КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ

## 50 КОНСТИТУЦИЯ КОМПАНИИ. ИЛИ КАК РАСТИ НА 30% В ГОД, УДИВЛЯЯ МОСКВИЧЕЙ

О ТОМ, КАК РАЗВИВАТЬ КОМПАНИЮ ЧЕРЕЗ СИСТЕМНЫЙ БИЗНЕС — РАССКАЗЫВАЕТ АНДРЕЙ КОЛЕГОВ, ЧЕЛОВЕК ГОДА В НОМИНАЦИИ «ПРОИЗВОДСТВЕННИК ГОДА»

## 53 ЛИКБЕЗ ПО 115-ФЗ: КАК МИНИМИЗИРОВАТЬ РИСКИ ДЛЯ БИЗНЕСА

ОЛЬГА СЕННИКОВА, ДИРЕКТОР КОМПАНИИ «БУХФИНАНС»

## 58 ЗАЧЕМ ОТМЕЧАТЬ ЮБИЛЕЙ КОМПАНИИ?

ИРИНА НОРСЕЕВА, РУКОВОДИТЕЛЬ АГЕНТСТВА ЗАЖИГАЙ

## 60 ФОТОПРОЕКТ «ЛИДЕРЫ НОВОГО ВРЕМЕНИ»

ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ РАССУЖДАЮТ, КТО ТАКОЙ СОВРЕМЕННЫЙ ЛИДЕР КОМПАНИИ

## 94 КАК ВЫРАСТИТЬ ГЕРОЕВ СЕГОДНЯ, ЧТОБЫ ВАША КОМПАНИЯ ПОБЕДИЛА ЗАВТРА?

АЛЛА КРЫЛОВА, ДИРЕКТОР ТЕРМАЛЬНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА «МОРЕ ПАРК»

## 100 СПЕЦПРОЕКТ «БИЗНЕС DRIVE»

АВТОЭКСПЕРТЫ И НАДЁЖНЫЕ КОМПАНИИ ПО РЕМОНТУ АВТОМОБИЛЯ, ТЮНИНГУ И ДЕТЕЙЛИНГУ ДАЮТ ПОЛЕЗНЫЕ СОВЕТЫ, КАК ЗАЩИТИТЬ СВОЁ АВТО

ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ К НАМ В СОЦСЕТЯХ

vk43.ru bk\_kirov

Рекламно-информационное издание журнала «Бизнес Класс Киров», специализирующееся на сообщениях и материалах рекламного характера. Реклама более 40%. Тираж 4300 экземпляров. Выходит ежемесячно. Издается с ноября 2008 года. Распространяется бесплатно по адресной подписке. Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи информационных технологий и массовых коммуникаций по Кировской области. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 43-191 от 10 декабря 2009 г. Читатель: ООО «Бизнес Класс». Адрес редакции и издателя: 610017, г. Киров, ул. Молодой Гвардии, д. 82, 3 этаж, каб. 322, т. (8332) 57-68-06, сайт: www.bk43.ru. Директор: Суслова Екатерина Анатольевна. Главный редактор: Суслова Екатерина Анатольевна. По вопросам подписки и обратной связи обращайтесь по адресу bk@bk43.ru и по т. 57-68-06. Отпечатано с готового оригинал-макета в ООО «Кировская областная типография», 610004, г. Киров, ул. Ленина, д. 28. Заказ № 0342. Журнал № 2 (181) февраль 2024. Дата выхода: 19 февраля 2024 г. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов публикуемых материалов. За содержание рекламы ответственность несет рекламодатели. Материалы со знаком публикуются на правах рекламы. Цены указаны в рублях, действительны на момент съемок. Все рекламируемые товары и услуги, подлежащие обязательной сертификации, сертифицированы.

ПОЧЕМУ Я ПРЕДПОЧИТАЮ  
ЗДОРОВОЕ ПИТАНИЕ?



КИРИЛЛ  
ПАСЕЧНИК,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ



ВСЁ О ТРЕНДАХ-2024  
В ЗЕМЕЛЬНО-  
ИМУЩЕСТВЕННЫХ  
ОТНОШЕНИЯХ



Наталия  
Ашихмина,  
директор компании  
«Акцион»

PODCASTS BK.  
БИЗНЕС ГОВОРИТ

Наведите камеру  
на QR-коды  
и слушайте аудиоподкасты

КАК РАБОТАЮТ  
УПРАВЛЯЮЩИЕ  
КОМПАНИИ?



Сергей  
Постников,  
учредитель управляющей  
компании «Городское  
обслуживающее предприятие»

3 СПОСОБА СПРАВИТЬСЯ  
СО СТРАХОМ ПУБЛИЧНЫХ  
ВЫСТУПЛЕНИЙ



Виктория  
Масленникова,  
певица, коуч по психологии  
голоса и коммуникации,  
трансформационный тренер

**Наталья Моисеева,  
собственник Retrodesign,  
производитель  
эксклюзивной мебели  
из старинной древесины  
для кафе и ресторанов,  
рекомендует Сергея  
Савиных, бренд-шефа  
проекта «Два Шефа»**

Meta Platforms Inc. признана экстремистской организацией, и ее деятельность на территории РФ запрещена



## **ЭКСКЛЮЗИВНАЯ ДОСКА ДЛЯ СОЗДАНИЯ КУЛИНАРНЫХ ШЕДЕВРОВ**

**Retrodesign**

+7 (922) 668-14-19

natalya\_moiseeva84

retrodesign777

reteroloft.ru



+7 (953) 671-54-12

twoshefs

**Благодарим за помощь в проведении съёмки кулинарную студию HEDONIST KITCHEN**

# СЛОВО

— Объявляется открытой регистрация на участие в премии «Человек года-2024»! Если вы не отрицаете всё, как Базаров, а, как Данко, горите своим делом и готовы вести за собой людей, смело регистрируйтесь на сайте bk43.ru. 18 июля в торжественной атмосфере мы будем чествовать амбициозных, работоспособных и талантливых предпринимателей, которые делают лучше наш город, нашу область и нашу страну! Участвуют только первые лица компаний. Мы ещё много раз подробно расскажем о церемонии в Журнале, а пока самое важное условие для номинантов: у вас есть конкретные достижения за 2023 год, которые можно измерить, и вы ими гордитесь. Победители определяются путём онлайн голосования прямо на самой церемонии. Конечно, все кандидатуры должны пройти одобрение Экспертного совета. Так что не тяните, задайтесь вечным вопросом Достоевского: «Тварь ли я дрожащая или право имею?» Ответьте себе. И регистрируйтесь! **БК** **0+**

**Екатерина Суслова —  
главный редактор журнала  
«Бизнес класс»**

**Макияж  
и укладка —  
Нина Кушова**



# FEMINELLI

Октябрьский проспект, 117

+7 (922) 980-80-07

 feminelli



# ПРАВИЛА ЖИЗНИ

**МОЁ ВРЕМЯ ИМЕЕТ  
ВЫСОКУЮ ЦЕННОСТЬ,  
и управление им является ключом  
к эффективности и успеху**

**ГЛАВНЫЙ ПРИНЦИП,  
который НЕЛЬЗЯ  
НАРУШАТЬ  
В БИЗНЕСЕ — это  
доверие и репутация**

**ЕСЛИ СОМНЕВАЕШЬСЯ — ДЕЛАЙ,  
ТЫ НА ПРАВИЛЬНОМ  
ПУТИ**

**ДОВЕРЯТЬ  
МОЖНО ТОМУ,  
С КЕМ ПРОШЕЛ  
БОЛЬШОЙ ПУТЬ**

**ПУТЕШЕСТВИЯ  
ЗАСТАВЛЯЮТ МЕНЯ  
НАХОДИТЬ НОВЫЕ  
ТОЧКИ РОСТА**

**ВЫБИРАЯ КОМПАНЬОНА,  
ВАЖНО ПОНИМАТЬ  
ЕГО ЦЕННОСТИ  
И ЖИЗНЕННЫЕ  
ПРИНЦИПЫ**

**ЗАРЯДИТЬ  
БАТАРЕЙКИ  
МОЖНО, ХОРОШО  
ОТДОХНУВ**

**АНАТОЛИЙ ПОПОВ,  
СОБСТВЕННИК ФАБРИКИ  
МЯГКОЙ МЕБЕЛИ EVERLY**

**Стиль Giovanni Botticelli:**

костюм тройка — 26 990 ₽  
рубашка — 4 690 ₽  
галстук — 1 690 ₽



Giovanni  Botticelli

1998

НОВАЯ КОЛЛЕКЦИЯ КОСТЮМОВ 2024

 ЦУМ, 2 этаж (новое крыло)

 (8332) 32-40-10

 giovanni\_botticelli43

ПРИНЦИПЫ, МОТИВАЦИЯ, МЫСЛИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

**СЧАСТЬЕ — ЭТО** любовь,  
гармония, востребованность  
и реализованность

**НИКОГДА БЫ  
НЕ ПОДУМАЛА,** что буду  
так смело и ярко заявлять  
о себе в «БИЗНЕС КЛАССЕ»

**МОЯ ПОЛЕЗНАЯ  
ПРИВЫЧКА —**

это быть счастливой,  
гулять каждое утро  
в парке, всегда  
улыбаться

**СТИЛЬ ЖЕНЩИНЫ**  
должен быть в гармонии  
с её ценностями, образом  
жизни, впечатлением,  
которое она хочет сегодня  
произвести

**БЫТЬ КРАСИВОЙ —**  
это быть собой

**В БРЕНДОВОЙ  
ОДЕЖДЕ**  
не хватает  
индивидуальности

**МИР СПАСЁТ  
ЛЮБОВЬ**



**ВИКТОРИЯ КУЛЕВА,  
ВЛАДЕЛИЦА  
АТЕЛЬЕ «ВИКТОРИЯ»**

**Стиль: ателье  
«Виктория»**  
блуза — 8 600 ₽  
юбка — 8 300 ₽  
топ — 3 500 ₽

**Комплект  
украшений UNA:**  
браслет — 3 470 ₽



ул. Преображенская, 81

8 (951) 351-97-72



Киров, ул. Горбачёва, 62,  
офис 4, 7 эт.

[unabracelet.com](http://unabracelet.com)



**ХОЧУ СКАЗАТЬ  
СПАСИБО  
ЛЮДЯМ,  
КОТОРЫЕ  
МЕНЯ  
ПРЕДАЛИ**

О СВОИХ ПРИНЦИПАХ — ОКСАНА БИРЕВСКИХ,  
ОСНОВАТЕЛЬ BOUTIQUE BIREVSKIX

  
[birevskix\\_shop2](#)

  
[oksana\\_birevskikh](#)

**ИСТОРИЯ БУТИКА БИРЕВСКИХ** — это история лично обо мне. О девочке, которая смогла открыть своё дело без чьей-то помощи.

**ВПРОЧЕМ, ВСЁ-ТАКИ БЕЗ МАМЫ И ПАПЫ ТУТ НЕ ОБОШЛОСЬ** — именно они воспитали во мне тот сильный, пробивной характер, который позволяет добиваться всего, чего захочу. Не нужно только раньше времени рассказывать об этом. Можно сказать, я машина для достижения целей.

**ВСЕ ДЕВОЧКИ В ДЕТСТВЕ МЕЧТАЮТ СТАТЬ АКТРИСАМИ ИЛИ БАЛЕРИНАМИ**, а я хотела быть врачом, потом полицейским, потом — работать в банке... Однако сейчас вспоминаю, что играла я с куклами и подружками в магазин. Получается, моя детская игра воплотилась в жизнь. Когда думаю о своём бутике одежды, очень горжусь собой.

**СВОИ ПЕРВЫЕ ДЕНЬГИ Я ЗАРАБОТАЛА В 11 ЛЕТ:** мыла полы в аптеке, и мне не стыдно об этом говорить.

**Я ВСЕГДА ИНТЕРЕСОВАЛАСЬ МОДОЙ. ХОРОШИЙ ВКУС ДОСТАЛСЯ МНЕ ОТ БАБУШКИ** — я ею восхищалась! Несмотря на годы, она всегда удивляла нас стильной одеждой и была такая красивая, что многие обворачивались ей вслед.

**ЧЕМ ОТЛИЧАЕТСЯ МОЙ БУТИК ОТ ДРУГИХ, ТАК ЭТО СЕРВИСОМ.** В течение 15 минут мы можем собрать заказ и сразу отправить. Моментально отвечаем на сообщения в соцсетях. По запросу клиента высыпаем видео и фото одежды, которая есть в его размере, подбираем всё в точности. Я делаю на этом особый акцент, поскольку сама не люблю долго ждать.

**МЫ ПРОДАЁМ МУЖСКУЮ ОДЕЖДУ, ПОТОМУ ЧТО** с мужчинами гораздо проще работать. И интереснее.

**Я ДУМАЮ, МНОГИЕ ЖЕНЩИНЫ ПО ХАРАКТЕРУ СИЛЬНЕЕ.** Часто они даже лучше мужчин умеют принимать решения, брать ответственность за себя, быть финансово независимыми. Нельзя сказать, хорошо это или плохо. По моему мнению, женщина должна быть сильной (или сильнее) — эта сила даёт уверенность в завтрашнем дне.

**БРАТЬСЯ НУЖНО ТОЛЬКО ЗА ТО, ЧТО ТЕБЕ ДЕЙСТВИТЕЛЬНО НРАВИТСЯ,** что приносит кайф, тогда всё получается легко и просто.

**ГЛАВНОЕ В МУЖЧИНЕ** — это честь и благородство.

**ЗА 8 ЛЕТ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА Я ХОРОШО УСВОИЛА ПРАВИЛО:** нужно быть честной с клиентами и с самой собой.

**БЕНДЖАМИН ФРАНКЛИН СКАЗАЛ,** что мы едим для собственного удовольствия, а одеваемся для удовольствия других. Я сужу по себе: одеваюсь для себя в первую очередь. Чем красивее, элегантнее человек одет, тем лучше у него настроение.

**БОЛЬШУЮ ЧАСТЬ ДНЯ Я ТРАЧУ НА РАБОТУ.** Очень много задач, которые могу решить только я.

**МОЙ ЛЮБИМЫЙ БРЕНД МУЖСКОЙ ОДЕЖДЫ — Philipp Plein.** Яркий, стильный, классный, не похожий на остальные.

**КОГДА МНЕ ГРУСТНО, Я ПОЗВОЛЯЮ** себе погрустить. При этом, если никого нет рядом, могу укутаться в плед, налить себе чай и грустно смотреть в окно.

**ТОЛЬКО ШУСТРЫЕ И ЛОВКИЕ ДЕЛАЮТ БИЗНЕС.** Быть такой непросто, нужно стараться. Вообще предприниматель должен всегда учиться и следить за трендами. Наша жизнь моментально обновляется, и тебе нужно везде успеть.

**Я С УДОВОЛЬСТВИЕМ ТРАЧУ ДЕНЬГИ НА СЕБЯ** и очень люблю делать подарки дорогим мне людям.

**ЛУЧШИЙ СПОСОБ ИЗМЕНИТЬ ЧТО-ТО В ЖИЗНИ** — просто встать и начать делать! Не нравится — поменяй. Не меняешь — не ной!

**ДОСТИГНУТЫЙ УСПЕХ НЕ ОЗНАЧАЕТ**, что теперь ты можешь работать меньше. Наоборот — ты должен работать ещё больше, чем сейчас.

**ИКОНЫ СТИЛЯ ДЛЯ МЕНЯ** — это Мэрилин Монро и Анджелина Джоли. Обожаю этих женщин!

**НЕ СОГЛАСНА С УТВЕРЖДЕНИЕМ О ТОМ, ЧТО УСПЕХ РАВНОЦЕНЕН СЧАСТЬЮ.** Вовсе нет. Можно быть очень успешной и богатой, но одинокой и несчастной. А бывает, женщина реализована как мать и жена, но карьера не складывается.

**ХОЧУ СКАЗАТЬ СПАСИБО ЛЮДЯМ, КОТОРЫЕ МЕНЯ ПРЕДАЛИ** (в той или иной степени). Тем самым они сделали меня сильнее. Именно на этих негативных энергиях я взбиралась выше и выше. Злость придавала мне сил двигаться вперёд и побеждать. А потом я просто забывала об этих людях.

**МОЖНО ДОЛГО РАЗМЫШЛЯТЬ О ТОМ, ЧТО ТАКОЕ СЧАСТЬЕ.** Для всех своё. Для меня — это мои дети. Их блеск в глазах, их улыбки — всё в них. Всегда говорю им, как сильно их люблю. Они — самое лучшее и дорогое, что есть в моей жизни. ■

# КАРДИНАЛЬНО РЕШАЮ ПРОБЛЕМЫ С ШУМНЫМИ СОСЕДЯМИ

□ ЕВГЕНИЙ ПЕШКИЧЕВ, ДИРЕКТОР КОМПАНИИ ПО ЗВУКО- И ШУМОИЗОЛЯЦИИ «РЕМ КОМФОРТ» — О ТОМ, КАК ПРИШЁЛ В ЭТЫЙ БИЗНЕС

## 200 ДЦБ УБИВАЕТ ЧЕЛОВЕКА

— Звук может ласкать слух, заставлять тело отбивать ритм, танцевать, чувствовать объединение с другими людьми и бросаться на баррикады, а может раздражать, вызывать агрессию и даже убивать (при звуке 200 дцб человек умирает). Звук — это магия, и главное — правильно его использовать. Сколько людей жалуются, что их терроризирует сосед с дрелью или фанат караоке... и даже сам участковый точно не скажет, сколько драк и разборок происходит на этом фоне. Я выбрал путь оберегать, охранять человеческий слух от раздражающих, громких звуков и шумов. Расскажу о том, как пришёл в этот бизнес.

## Я ДОЛГО ИСКАЛ СЕБЯ

Энергичный рёв двигателя, когда машина заводится, визг шин — эти звуки манили меня в детстве. Я хотел стать автомехаником, попробовал — пошёл на УПК. Когда увидел себя грязного, в машинном масле, передумал. Уж лучше другой звук — скворчащего на сковородке масла, кипящего на плите бульона и поварского ножа, который монотонно стучит по разделочной доске. После 9 класса я выучился на повара. Готовить люблю, но в профессию не пошёл.

Поступил в институт на специалиста по коммерции. Свои первые деньги зарабатывал как охранник, потом устроился на ТЭЦ — электромехаником. Я долго искал себя.

Через 3 года мы с братом решили открыть риелторский бизнес. Тогда я впервые столкнулся со сферой строительства, потому что мы не только продавали квартиры, но и помогали в ремонте. Однако что звук может сводить с ума, я



понял, только когда купил свою первую квартиру — однушку в панельном доме. Слышимость была такой, что я слышал, как за стенкой шепчутся соседи. Прожил там недолго и решил, поменяю на кирпич, стены посерёзнее — наверняка, не пропустят посторонние шумы.

Тогда я ещё не знал, что стены из кирпича наши строители могут возводить в трёх вариантах: на ширину самого кирпича, в половину или класть кирпич на ребро. Два последних варианта совсем не гарантируют защиту от лишних звуков, хотя довольно распространены в строительстве. Поэтому неудивительно, что мне опять не повезло! Кирпичный дом, а слышу соседей, как будто с ними живу. Через 4 года переехал в новую квартиру и вот там (жизнь уже научила меня) решил сделать звукоизоляцию. Но поскольку я тогда не разбирался ни в материалах, ни в технологии, то сделал, как смог — стяжку потолще на полу, на потолок наклеил звукоизоляционную мембрану. Сейчас уже понимаю, что от шумных и весёлых соседей такой метод не спасёт...

Кризис 2008 года заставил нас закрыть риелторский бизнес, я снова пошёл в найм: в организацию, которая занималась навигационным оборудованием и тахографией. Пришёл на позицию менеджера, а через полгода стал директором. Спустя 6 лет ввязался в авантюру, которую не забуду никогда.

## **КАК Я КУПИЛ КОРАБЛЬ И ЧТО С НИМ СДЕЛАЛ**

С партнёрами в Крыму купили сухогруз — здоровенный корабль, после капремонта, предназначенный для перевозки серьёзных грузов. Мы пытались продать его туркам и грекам, но это был 2015 год ... Поскольку корабль принадлежал собственникам из Украины, у нас в России возникли проблемы с документами. Выход один — сдавать корабль на металломол. И вот с июня по декабрь мы его утилизировали. Дошли то того, что есть было нечего, денег снять в банкомате невозможно, пришлось самим вручную разбирать корабль и сдавать цветной металл. Что нас собираешь, на то и поешь. Это был уровень выживания. Зато сейчас с ребятами вспоминаем и смеёмся.

Когда вернулся, наконец, в Киров, предложили работу в «Лаборатории 100». Это изменило мою жизнь. Тогда я по-настоящему познакомился с тем, что такое звукоизоляция. Продавал, вникал, очень много читал технической документации. Мне становилось всё интереснее и интереснее. Начал брать бригады для укладки звукоизоляции. На одном из объектов мы познакомились с инженером-акустиком, разговорились, потом я много с ним консультировался. Цены на звукоизоляцию тогда как раз пошли вверх: акустическая вата была в два раза дороже минеральной. И мы с партнёром решили, почему бы не производить акустическую вату самим?

## **УДАЧА С ВОСЬМОЙ ПОПЫТКИ**

Снова — в свой бизнес! Надёжный партнёр есть, инженер-акустик есть. Мы взяли несколько образцов акустической ваты, провели лабораторные испытания, вывели техусловия для производства и отправились с этим предложением по заводам-производителям. Удалось договориться с заводом в Свердловской области. Но радоваться рано — акустическую вату мы сделали только с восьмой попытки!

Около 2 млн рублей мы вложили в то, чтобы провести испытания акустической ваты. Конечно, были мысли бросить — из раза в раз большие деньги вкладываясь, а результата нет! Сдерживал тот факт, что мы видели перспективу на рынке звукоизоляции. Да ещё было жалко тех денег, что уже вложили.

Когда с восьмой попытки мы получили нужный материал, счастью не было предела! Но праздновали недолго, сразу принялись за новую разработку — требовался собственный материал под стяжку. Сейчас наш ПЗП-350 знает вся Россия — застройщики федерального уровня по всей стране используют его на своих стройках. Но разработать его и сделать популярным было нелегко. Мы мониторили форумы, на каких застройщиков поступает больше жалоб, где люди недовольны звукоизоляцией. Я мотался в командировки по всей стране, доказывая строителям, что наши материалы лучше по свойствам. Например, ПЗП-350 можно расстелить, как ковёр, — за 10 минут, в то время, как обычный звукоизоляционный материал укладывается час-полтора. Плюс, для нашего не надо дополнительных материалов. Положил, и можно стяжку заливать, а по эффективности ПЗП-350 превосходит аналоги в разы.

## **ВСЁ СУПЕР, НО ДОРОГО**

Мне говорили, всё супер, но дорого. И тогда мы старались без потери качества удешевить линейку. Например, стали покупать полиэфир не в Индонезии, а в России. Спасибо санкциям — наконец-то, переработка пластика на достойном уровне началась и у нас. Сегодня мы можем полностью удовлетворить спрос по ПЗП-350 — делаем до 600 тыс. м<sup>2</sup> в год.

Бизнес может считаться успешным только тогда, когда приносит собственнику желаемую прибыль. Мы 4 года

вкладывали в своё производство — как в бездонную бочку. Только 2 года назад стали получать желаемую отдачу. Сейчас у нас в обороте вся линейка звукоизоляционных материалов. Застройщики Кирова, Чебоксаров, Ульяновска, Перми, Сыктывкара, Йошкар-Олы, Ижевска и Екатеринбурга теперь звонят сами, чтобы закупить наши материалы.

Ни разу ещё не было такого, чтобы наш материал не прошёл испытания. В прошлом году мы увеличили толщину ПЗП-350 — она стала 5,5 мм, мы единственные, кто выпускает звукоизоляционную подложку такой толщины.

### ЧТО СПРОСИТЬ У ЗАСТРОЙЩИКА ПРИ ПОКУПКЕ КВАРТИРЫ

При покупке квартиры обязательно узнайте у застройщика состав плиты перекрытия и состав межкомнатных и межквартирных перегородок. Не стесняйтесь, спросите, нужно ли делать дополнительную звукоизоляцию. Если застройщик ничего не положил между перекрытием и стяжкой, вы будете слышать, как ваш сосед двигает стул. Тогда вам придется делать звукоизоляцию самостоятельно, это обойдётся в разы дороже, чем это сделал бы застройщик. Для улучшения звукоизоляционных характеристик, кстати, топовые застройщики выносят все коммуникации за пределы квартиры.

### КАК ПЕРЕСТАТЬ НЕНАВИДЕТЬ ВЕСЁЛЫХ СОСЕДЕЙ

Хочу сделать акцент вот на чём: что бы вы ни делали, вы не перестанете слышать соседа сверху, если он тоже не проведёт себе звукоизоляцию. Когда не получается договориться с шумными соседями, лучше обращаться за помощью к юристам, чем продолжать конфликт. Работа с частными лицами составляет 30% наших заказов. Кстати, на своей практике повидали разные способы борьбы с шумными соседями. Расскажу самый затейливый — у человека на батарее была приделана пружинка с болтом, когда соседи сверху доставали, он ударял по этой пружинке и она, как дятел, быстро-быстро стучала по батарее 3-4 мин без остановки.

У нас в Кирове ещё не проводят испытания звукоизоляции новостроек в частном порядке. А вот в Чебоксарах, например, работает специальное юридическое агентство, куда частники обращаются перед покупкой квартиры и заказывают проверку качества звукоизоляции на объекте застройщика. За последнее время выиграно 3 иска на значительные суммы, которые застройщик обязан возместить покупателям.

### БЛИЦ-ОПРОС

**Знак зодиака** — Овен

**Любимая книга** — научная документация по звукоизоляции

**Любимый вид отдыха** — спортзал, бассейн, термальные источники

**Лучшая страна для путешествий** — Россия, рекомендую полёт на вертолете над столбами выветривания плато Ман-пупу-нер (Сыктывкар)

**Хобби** — путешествия в горы

### ПОМОГАЕМ РЕШИТЬ ПРОБЛЕМУ С ШУМОМ В ПРОМЫШЛЕННЫХ МАСШТАБАХ

70% наших заказов приходится на крупные строительные компании. Вообще мы не только звукоизоляционные материалы продаём, но в целом помогаем застройщикам решить проблему с шумами. Вот недавно на протяжении трёх месяцев в Казани в доме одного из застройщиков искали причину шума. Соседи жаловались на гул в батареях! Мы обошли весь дом, обследовали подвал, поднялись на чердак, и только там обнаружили источник гула. Представьте, одна маленькая точечная сварка, которая скрепляла трубу и гильзу, стала причиной раздражения и дискомфорта жильцов всех верхних (вплоть до 5-го) этажей. Мы убрали эту сварку, и в доме воцарилась долгожданная тишина.

### ОДНА МАЛЕНЬКАЯ ТОЧЕЧНАЯ СВАРКА СТАЛА ПРИЧИНОЙ РАЗДРАЖЕНИЯ И ДИСКОМФОРТА ЖИЛЬЦОВ

Мыслей для развития много: будем производить новые материалы — кварцевые звукоизоляционные панели. Вообще современные звукоизоляционные и акустические материалы позволяют сделать так, чтобы комфортно разместить в едином пространстве, без перегородок, танцпол и столики для общения людей. Комфортно будет всем гостям. Мы тоже можем так сделать. Обращайтесь! Предоставляем всю линейку качественных материалов для звукоизоляции и инженерные решения по снижению уровня шума в многоквартирных и частных домах. □



**РЕМ КОМФОРТ**

+7 (912) 827-57-37

remcomfort\_official





# СИЛА ОКРУЖЕНИЯ: КРУПНЫЙ БИЗНЕС ГОВОРИТ

□ «СИЛА ОКРУЖЕНИЯ» — ФОРМАТ ПУБЛИЧНЫХ ЭКСКЛЮЗИВНЫХ ИНТЕРВЬЮ С ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ КРУПНОГО БИЗНЕСА РЕГИОНА, КОТОРЫЕ РЕГУЛЯРНО ПРОВОДИТ БИЗНЕС-КЛУБ ЖУРНАЛА «БИЗНЕС КЛАСС». ЦЕЛЬ — ВДОХНОВИТЬ МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС, ПЕРЕДАТЬ ОПЫТ И ДАТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ ЛИЧНО ПОЗНАКОМИТЬСЯ СО ЗНАЧИМЫМИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМИ ОБЛАСТИ. ПЕРЕД ВАМИ — ОДНО ИЗ ТАКИХ ИНТЕРВЬЮ С УЧРЕДИТЕЛЕМ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ЛАЙТ» МИХАИЛОМ ЗЫКИНЫМ

## ИДИ И ДЕЛАЙ

Михаил Зыкин, учредитель ГК «Лайт»:

— Мне достаточно волнительно присутствовать перед столом уважаемой аудиторией молодых предпринимателей. Я очень рад, что в нашем городе столько людей, решивших взять ответственность за свою жизнь и жизнь своих близких в свои руки. Я здесь, потому что решил отдать частичку и своих знаний вам.

Меня зовут Михаил Зыкин. Мне 51 год. У меня трое детей и один внук. Я являюсь учредителем Группы компаний «Лайт», в следующем году мы будем отмечать 20-летие компании. Также

вместе с партнерами я владею бизнесом по социальному питанию «Роспитание». Мы работаем в нескольких регионах нашей страны.

Евгения Маренина, редактор журнала «Бизнес Класс»:

— *Михаил, как начинался «Лайт»? Итог, который сейчас есть, превзошел задуманное, или вам есть к чему стремиться?*

— Я не могу подводить итог, потому что компания находится в постоянном развитии... Началась история в 2004 году. В то время мне повезло познакомиться со Светланой Плюсниной, которая стала техническим и идеальным вдохновителем. Наименование появилось просто. Первый прибор, который

мы купили в лабораторию, назывался «Имулайт-2000».

— *А до «Лайта» что было? Расскажите про себя.*

— Были школа, институт, были пробы в бизнесе, небольшие успехи и неудачи. 90-е годы я считаю почти потерянным десятилетием, но то время закалило нас, научило принимать решения и нести ответственность.

— *Насколько я знаю, у вас нет медицинского образования. Почему занялись этим бизнесом?*

— Медицинского образования нет. Но на момент организации «Лайт» у меня был ряд компаний, которые занимались поставками ме-

дикаментов и расходных материалов в лечебные учреждения нашего и соседних регионов. Поэтому было знание рынка. Затем была взята пробы несколько на другой «поляне» – индивидуальных пользователей медицинских услуг. До 2008 года это была игрушка, которой мне нравилось баловаться. Но в том году после известного кризиса именно эта часть бизнеса кратно выросла. Тогда пришло осознание, что это стоящий бизнес.

Сейчас ГК «Лайт» – это 18 поликлиник, открыт филиал в Перми, это социальное питание, сервисные и гарантийные компании, машиностроительное предприятие.

**— Вы сильно масштабировались. Когда и за счет чего произошел этот скачок? За счет каких личных качеств или событий?**

— Можно долго рассказывать сказки на тему, как ты стал миллионером, но нам всем знаком тяжелый труд предпринимателя. Круглые сутки раздумий, обсуждений, принятия решений, риска, залога своего и чужого имущества для получения кредитов и постоянная ответственность перед теми людьми, которых вы себе берете в команду. История моей компании не отличается от этого пути. Это тяжелый труд. Это лишения и ограничения себя и своих потребностей, и вкладывание их в бизнес. Это «иди и делай» вместо того, чтобы сидеть и ждать.

**— Какие качества личности должны быть, чтобы создавать и управлять большим бизнесом?**

— Ключевое – умение брать на себя ответственность. По моему мнению, ответственности больше у женщин. У вас это в крови заложено – ответственность за детей, за мужа, за семью.

**— А были какие-то промахи? И чему они научили.**

— Факапы были, их много. Для начала давайте определим, что такое успех? Это когда число твоих побед больше количества неудач. Главное – в конце положительный остаток. Из запоминающихся промахов – открытие клиники «Зоолайт», когда было желание сделать люксовую ветеринарную клинику, но платежеспособность региона оказалась невысокой. Через 11 месяцев я её закрыл. Возможно, мы зашли с услугой, к которой люди были не готовы.

## ЧТО ДЕЛАЕТ МЕНЯ СЧАСТЛИВЫМ

**— Михаил, где вы берете энергию, как восстанавливаетесь, как и где отдохиваете?**

— Энергию мне дает труд и осознание, как мне повезло работать с теми людьми, с которыми свела жизнь. Наблюдать их успехи и удачи, их исполнение мечты. Смотреть, как растут мои дети, как они учатся, совершают свои ошибки. Желание созидать, иногда находиться в моменте – все это делает меня счастливым и даёт энергию. Жаль, что периоды счастья не всегда замечаешь. Я был в замечательной стране под названием Бутан. Она находится на границе с Индией и Китаем,

население всего 750 тысяч человек. Это единственная страна, где есть министерство счастья, где король лично следит за счастьем своих подчиненных. Люди живут достаточно бедно, тем не менее люди стараются тебе угодить и улыбнуться. И это выглядит очень искренне и дружелюбно.

В обычной жизни мою энергию сохраняют жесткие графики и расписание, почти ежедневный спорт, отсутствие вредных привычек, своевременный сон, достаточно правильное питание и регулярные чекапы своего здоровья.

**— Каким спортом вы занимаетесь и как поддерживаете свое здоровье?**

— Беговая дорожка, тренажеры, йога, когда время позволяет. Иногда люблю помедитировать.

## СТРАТЕГИЮ ОСТАВЛЯЮ ЗА СОБОЙ

**— Когда появится частный родильный дом «Лайт»?**

— Давайте попросим наших уважаемых жен, девушек, подруг рожать побольше. У нас рождаемость за последнее время упала практически в два раза, и сейчас просто не рентабельно открывать частный родильный дом. Давно об этом думаем, но, к сожалению, нам в свое время в Перми пришлось закрыть это учреждение. Как-то плохо мы стали рожать, девушки. Вы больше бизнесом стали заниматься.

**— Как вы смотрите на вопросы конкуренции?**

— Очень позитивно отношусь к конкуренции. Без нее в советское время у нас было безобразное обслуживание и отсутствие сервиса, выбора и так далее. С точки зрения потребителя, конкуренция – это хорошо. Не позволяет ржаветь мозгам, заставляет постоянно развиваться, чтобы быть полезным.

**— Какой вы управленец? Что делегируете, а что делаете сами?**

— Существует 3 уровня управления: стратегический, оперативный и тактический. В какой-то момент вы занимаетесь всеми тремя, в процессе роста тактику передаете своим сотрудникам, наделяя их знаниями и инструментами. Дальше отдаете оперативный уровень. Той части команды, которой доверяете, передается большая часть работы, связанная с ежедневным управлением, отчетами, с теми функциями, которые помогают вашему бизнесу развиваться. Последний уровень – стратегический. Это определение горизонта планирования, тех точек, куда мы хотим дойти. Эту работу я оставляю за собой. Для того, чтобы правильно определить стратегию и вектор развития в ней, нужно иметь огромный объем информации, уметь ее обрабатывать и применять.

**— Если говорить про команду директоров, о самых близких людях, на которых вы опираетесь, – что вы предпринимаете, чтобы они оставались с вами как можно дольше и работали эффективно?**



## БЛИЦ-ОПРОС

**Процесс или результат?** Результат.

**Какие, по вашему мнению, 3 важнейших качества в человеке для бизнеса?**

— Решительность, целеустремленность, мечтательность.

**На что больше всего тратите денег?** На здоровье.

**— Считаете ли вы свои личные ежедневные расходы?**

— Считаю. В программе «Домашняя бухгалтерия».

**Чему вы научили своих детей?** Удочку держать.

**Что в вашем плейлисте?** Джаз, танго, лаундж.

**Какое занятие делает вас счастливым?** Занятие своим любимым делом.

**Лучшее место для отдыха?** Свой дом и продавленное место на диване.

**Ваш главный результат в жизни?** Дети.

— Вовлеченность, понимание того, о чем они мечтают, что они хотят в жизни, совпадают ли наши векторы развития... Естественно, важна материальная и нематериальная мотивация. Каким бы преданный не был сотрудник, он будет сравнивать свой уровень дохода с аналогичной должностью в других компаниях. И лично для меня всегда были важны мечты человека: он пойдет к ней так или иначе.

**— Как устроена работа с персоналом? 2500 человек работают в группе компаний «Лайт».**

— В каждом из блоков есть кадровое подразделение, которое занимается формальностями: прием на работу, оформление отпусков. А еще есть служба управления человеческими ресурсами. Она занимается оценкой персонала, осуществляет функциональное взаимодействие, разрабатывает системы мотивации, организует элемен-тарное человеческое общение и помочь людям в тяжелой ситуации. Для этой цели 4 года назад я взял в штат психотерапевта. Эта услуга сотрудникам компании оказывается бесплатно.

## ВОПРОСЫ ОТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

**— Какое у вас образование?**

— В начале был «Кировский авиационный техникум», который я окончил в 1991 году. Затем получил высшее финансово-экономическое образование и второе высшее в области управления.

**— Участвуете ли вы в каких-либо благотворительных акциях, возможно, кого-то поддерживаете на постоянной основе. Если да, то по какому принципу делаете свой выбор?**

— С 2007 года я сотрудничаю с фондом «Золотой фонд Вятки», который организовывал мой наставник Николай Горяев. С момента его смерти этим фондом занимаюсь я. Через него проходят все наши благотворительные акции. За 16 лет этот фонд издал порядка 40 книг о значимых людях нашего региона. Ведем большую работу с домами-интернатами и лечебными учреждениями. Это моя внутренняя позиция — отдавать. Если вы посмотрите любую религию, то там есть понятие добровольного взноса какой-то доли своего дохода на добрые дела. В православии, например, это десятина.

**— На чем концентрировать фокус внимания предпринимателям, желающим вырасти из малых в средние?**

— На своей цели, на мечте. Не отступайте и не сдавайтесь.

**— Уточните, пожалуйста, на ранних этапах кроме кредитования в банках, каким образом вы еще привлекали деньги в бизнес? И каким образом привлечь инвестиции для открытия собственного производства?**

— Найдите инвестора. Убедите его в целесообразности своей идеи, ее доходности. Я использовал любые доступные способы.

— Какая ваша самая невообразимо масштабная цель в бизнесе и жизни?

— Исполнение мечты. Куда более трудная задача — куда двигаться дальше, после её исполнения. Как найти для себя новую цель и новую мечту? В жизни максимальную радость приносит, когда ты видишь, как твои дети растут, чего-то добиваются, узнают, становятся самостоятельными.

— У вас есть учитель? Где вы его нашли?

— Я стараюсь учиться у всех людей, которых встречаю на своем пути. У каждого можно что-то взять, точно также, как и отдать ему. Ценен любой опыт. Да, естественно вы в рамках своей цели выбираете тех, с кем вам интересно общаться. Я для этого состою в разных клубах. Мне интересно спрашивать у предпринимателей, имеющих сверхкрупный бизнес, как они этого достигли. И они делятся. Учиться на каждом шагу — не устаю себе об этом напоминать.

— Развита ли в компании корпоративная культура и кто за неё в компании отвечает?

— В компании существует деловой дресс-код с понедельника по четверг. Два раза в день выделяется время на зарядку. Неформальных правил тоже много.

— Участвуете ли в подготовке медицинского персонала или берете готовых специалистов?

— Участвуем. Сегодня на стипендии от ГК «Лайт» участвуют 18 студентов в кировском медучилище. Так мы готовим кадры для лаборатории. У нас есть свой образовательный центр, сейчас мы получаем лицензии, чтобы обучать специалистов на своих площадках. Мы постоянно привозим лидеров мнений. Для врачей очень важен непрерывный цикл профессионального образования — каждые 5 лет они обязаны его подтверждать.

— За какими клиниками будущее?

— Будущее за кастомизацией. Чем больше вы как клиент делитесь информацией о себе, тем больше мы можем вам предложить. Будущее за предложением индивидуальных услуг. Мы уже начали это делать. И в заключении, интересно прочитать исследования Сбербанка о том, какой будет медицина в 2035 году. Согласно им, будет у нас и живое общение, но автоматизация, работа роботов и искусственного интеллекта возьмут своё. **БК**



Полное интервью  
с Михаилом Зыкиным  
на сайте [bk.43.ru](#)

18 ИЮЛЯ  
Парк-холл «Мы Же На Ты»

## ПРЕМИЯ

# ЧЕЛОВЕК ГОДА 2024



Подать заявку  
на участие  
в номинации



Хочу стать гостем

Организаторы церемонии:

БИЗНЕСКЛАСС  
БИЗНЕСКЛУБ



## ПРИДЕРЖИТЕ КОНЕЙ В БИЗНЕСЕ В 2024 ГОДУ

□ О ТОМ, КАК РАЗВИВАТЬ БИЗНЕС В 2024 ГОДУ, — ОЛЬГА МАКСИМЧУК, РУКОВОДИТЕЛЬ  
КОМПАНИИ «ФИНДИР», ЭКСПЕРТ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ

## НАБЛЮДАТЕЛЬНАЯ ПОЗИЦИЯ

— 2024 год, безусловно, будет годом, требующим от предпринимателей наблюдения, осторожности, отсутствия резких движений. Год будет сложным для всех, особенно в плане становления экономики. Принят федеральный бюджет на ближайшую «трёхлетку» до 2026 г. Среди приоритетов бюджета на 2024 год — обеспечение нужд армии, обороны и безопасности, а также социальных обязательств. Доля расходов на здравоохранение в бюджете сокращается, хоть и не так ощутимо, но тем не менее в реальном выражении с учётом инфляции тратить на больницы государство будет меньше. В пандемию ковида и в последующие годы были серьёзные финансовые вливания в развитие здравоохранения, сейчас пока наблюдается некая остановка, так как отрасль медицины неплохо укомплектована. Упор будет сделан на «Демографию», рождаемость должна быть увеличена, мы прекрасно понимаем с чем это связано. Ряд законопроектов по социальным выплатам для родителей внесены на рассмотрение в Госдуму. Кроме того, пройдут выборы президента в РФ, ждём очень многое изменения в законодательстве, в связи с чем возможно расходы бизнеса будут только увеличиваться на аренду, налоги, зарплаты...

## РАЗВОРОТ НА БИЗНЕС И ФИНАНСЫ

Поэтому в 2024 году надо больше внимания уделять своему бизнесу: расходам, доходам, смотреть и анализировать цифры, уметь управлять деньгами и оптимизировать, особенно фонд оплаты труда, но, чтобы люди получали достойную зарплату именно за свой результат. Не надо экономить! Взять и сократить штатную единицу или урезать зарплату работнику — это самое неправильное решение. Этим, к сожалению, грешат наши предприниматели. Лучше пересмотрите мотивацию, чтобы сотрудники понимали, что чем выше результат компании, тем больше и они смогут заработать. Обязательно смотрите и анализируйте рентабельность прибыли, и именно по вашей отрасли: какой она должна быть, уровень зарплат, уровень аренды, общехозяйственные расходы и другие показатели бизнеса. Не надо смотреть статистические данные в целом по отраслям! Это вам даст ложную информацию. В строительстве, например, 8-10% — хорошая рентабельность, а если у вас розница и рентабельность 8-10%, то вы убыточны.

Масштабировать бизнес в этом году не рекомендую, так как проблема кадрового голода остаётся актуальной для всех сфер бизнеса, плюс возможны финансовые риски, связанные с дополнительными затратами при расширении компании. Как правило, у предпринимателей не сформированы фонды, а откуда деньги на развитие брать? Если будут брать средства из «оборотки», то со временем

можно выйти на кассовый разрыв. Ко мне приходят на консультации именно с такими кейсами. Начинают что-то делать, не привлекают инвесторов, своих денег не хватает — только на покрытие текущих расходов — начинают брать из оборотных средств. С кредитами тоже будьте аккуратны в этом году. Лучше их не брать. Ставки высокие, если возьмёте дешёвый краткосрочный кредит с отсрочкой платежа на полгода это может вас загнать в серьёзную финансовую яму. Таких кейсов в практике у меня тоже было множество. Кроме того, обратите внимание на лизинги.

## МАСШТАБИРУЕТЕСЬ И ДЕНЬГИ ПОЛЮТЬСЯ РЕКОЙ? УВЫ, НЕТ

Думаете, что масштабируйтесь и деньги полются рекой? Это суждение абсолютно неверное. В этом году стоит свой бизнес поставить на хорошие «рельсы», и он также будет вам приносить доход при этих же затратах. Этого, к сожалению, никто не учитывает. И перестаньте слушать

бизнес-коучей, которые рассказывают как увеличить продажи в бизнесе на x2. У меня всегда вопрос, а что будет с прибылью? Тоже на x2? Или прибыль останется такой же, а вы полу-

чите только деньги? Они говорят «А», но не говорят «Б» и «С»! Это математика, не надо быть финансистом и экономистом, если понять, что приросли продажи, и на эту же долю выросли расходы, то вы останетесь с той же прибылью и не прирастёте.

## ЛИЧНО ОБУЧУ СОБСТВЕННИКОВ ФИНСИСТЕМЕ

Что касается меня, стратегия развития моей компании и личного бренда в этом году в корне меняется. Я сконцентрируюсь на групповом обучении предпринимателей финансисте в офлайне, чтобы передать свой опыт тем, кто действительно хочет управлять грамотно деньгами и понимать реальную прибыль, а не жить «розовых очках». Если я за год обучу 150-200 предпринимателей, это будет прогресс! Мне очень хочется, чтобы собственники были финансово грамотными, мне легче будет с ними работать, мы будем говорить на одном языке цифр.

Если хотите порядка и развития в бизнесе, нужен взгляд со стороны? Приходите ко мне на финансовую диагностику или записывайтесь на обучение. «ФинДир» — это ваша финансовая стабильность на длительный период! □



ул. Горбачева, 62, 6 этаж, оф. 4, оф. 7

77-70-99

fin\_dir43

maksimchuk1962



# КЛАН «ТРИ ГРАЦИИ»



**ЕЛЕНА ВЕРБИЦКАЯ,  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
КОМПАНИИ «ТРИ ГРАЦИИ»  
И NUMBER 5:  
6 РОЗНИЧНЫХ МАГАЗИНОВ  
ОДЕЖДЫ И СОБСТВЕННОЕ  
ПРОИЗВОДСТВО**

— Компания «Три грации» была открыта 28 лет назад, 1 марта 1996 года. Меня часто спрашивают, как удаётся так долго занимать лидирующие позиции в своей нише, побеждать конкурентов. Считаю, что это благодаря нашей миссии, которую я сформулировала для себя ещё в самом начале пути: «Одеть крупного человека в красивую, модную и комфортную одежду. И сделать это с любовью и уважением». И так получилось, что наш бизнес не только про моду, у нас есть социальная направленность – «помощь в принятии полного человека обществом». Кстати, это цитата из отзыва нашей постоянной покупательницы. Люди благодарят нас за это: мы соединили большой размер и моду, большой размер и красоту, и сделали это одними из первых в стране.

## СЕМЕЙНАЯ КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА

Если говорить про корпоративную культуру, то она у нас хотя бы есть. И это уже радует. Она - клановая, или семейная. «Три грации» - это семейный бизнес в двух поколениях. Начинала я одна, а потом ко мне присоединились мои три дочери и старший зять, кстати, единственный мужчина в нашем женском коллективе.

Мы, все 50 человек (а это и офис, и шесть розничных магазинов одежды, один магазин тканей, и производство) похожи на одну большую семью. Правда, у нас есть и «внебрачные» дети. А ещё, как и в любой семье, бывают проблемы – от глобальных до бытовых, а иногда даже случаются болезненные разводы. Старшие братья и сёстры иногда «подшучивают» над малышами, спасибо, что до слёз не доводят. Так у нас происходит наставничество в коллективе.

Мы придерживаемся традиционных семейных ценностей – пропагандируем их на примере собственного бизнеса, а также через проект «Счастливые и знаменитые с Number 5» в журнале «Бизнес класс», через наши модные показы, где в качестве моделей участвуют известные влюбленные пары города.

Внутри коллектива бережём свои традиции. Ежедневно общаемся в корпоративных чатах – поздравляем друг друга с важными датами, поддерживаем в трудных ситуациях. Вместе отмечаем день рождения компании (1 марта), через социальные сети знакомим подписчиков с каждым членом нашего коллектива.

Как глава семьи, я достаточно авторитарна по натуре, но понимаю, что не



являюсь истиной в последней инстанции, поэтому демократия присутствует в нашей компании: я прислушиваюсь и даже нуждаюсь в мнении других людей. Я считаю, что несу ответственность за всё, в каждом провале и маленьком промахе любого сотрудника есть и моя вина, моя недоработка. Раз уж я руководитель, то несу этот «крест» и не посыпаю голову пеплом.

Моя главная задача, чтобы у сотрудников всегда была высокая и очень высокая зарплата, отличные условия труда и интересная творческая работа. Я уважаю профессионалов и горжусь ими. Мои сотрудники знают это.

## ЛЕГЕНДЫ ПРО КОЛЛЕКТИВ

Про наш коллектив ходят легенды. Чего только я не слышала за эти годы! И про то, что встречаем кандидатов «по одёжке», и подробно расспрашиваем про близкое окружение, и разыгрываем сценки «покупатель-продавец» прямо во время собеседования. Не буду отрицать, многое правда.

Мои знакомые бизнесмены удивляются, где я нахожу «своих» людей, которые разделяют мои ценности, интересы компании и миссию. Просеиваю сквозь сите - мы проводим большое количество собеседований, просим людей перед приёмом на работу прочитать наши «Стандарты». Это красиво оформленная книга, 80 страниц текста с иллюстрациями. Создавали мы эти стандарты сами и стараемся их придерживаться. Иногда безуспешно - всякое бывает.

## ОКРУЖАТЬ СЕБЯ КРАСОТОЙ

Если говорить о любви и уважении к людям, то это должно быть во всём. В том числе и в интерьерах магазинов, куда мы приглашаем покупателей, и в офисных пространствах.

Побывайте в наших магазинах, если ещё не были! Например, флагманский «Три грации» на Ленина, 86 я

называю «филиалом галереи Уффици в Кирове». В классических интерьерах на алтарной стене висит картина Сандро Ботичелли «Весна» с фрагментом «Три грации», привезённая мной из Флоренции. Во втором зале от пола до потолка сделана фреска с изображением «трёх граций».

В наших магазинах вы можете увидеть книги отзывов, где каждый день покупатели пишут нам слова благодарности и любви, даже посвящают стихи. Спасибо! Именно так мы понимаем, что все усилия не зря.

## НОВАЯ ПЛОЩАДКА ДЛЯ МОДНЫХ ПОКАЗОВ

Приоткрою тайну: скоро сбудется мечта моя и всего коллектива - наши закрытые показы для клиентов из зала магазина переместятся на большую фэшн-площадку вместимостью до 100 человек!

Мы строим её для наших покупателей. Над проектом трудится крутой дизайнер, световое оборудование делает подрядчик, который работает, в том числе и с Большим театром России, скульптура с изображением «трёх граций» заказана известному художнику. И не спрашивайте, почему всё именно так, а не иначе.

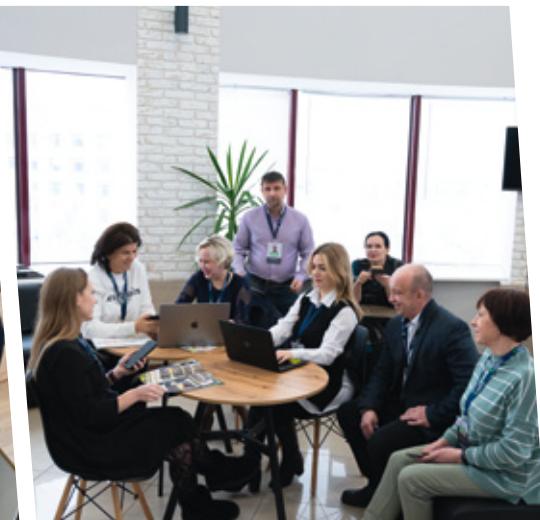
Потому что у нас так принято. ■

since 1996  
три грации®  
ОДЕЖДА БОЛЬШИХ РАЗМЕРОВ



NUMBER5  
Магазины мужской и женской одежды





# СОЗДАЁМ НОВЫЙ РЫНОК И СВОИ ПРАВИЛА



**ПАВЕЛ ШУЛАКОВ,  
РУКОВОДИТЕЛЬ  
АГЕНТСТВА  
НEDВИЖИМОСТИ  
«ПОЛЕЗНЫЕ ЛЮДИ»**

### МЫ СВОБОДНОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ РИЭЛТОРОВ

— Наш тип корпоративной культуры — союз. Мы компания с желанием развиваться, обучаться, создавать. Работаем по принципу свободного объединения предпринимателей в сфере недвижимости. Мы не совсем классическое агентство, хотя имеем полный цикл подготовки риэлторов. Костяк составляют опытные, свободные агенты, которые, оплачивая лишь сервисы компании, получают свои 100% вознаграждения. Их не заставляют отдавать половину заработка. А ещё при этом они получают премиальные условия от партнёров (банков, застройщиков).

Помимо опытных агентов, работающих по принципу свободного предпринимательства, в компании есть классическое агентство, где ребята получают полное сопровождение, поддержку и обучение от своих руководителей. Есть много людей, которые не хотят быть предпринимателями. Им нужен наставник. Для них и созданы в компании такие условия. Стиль моего руководства — партнёрство, доверие и уважение. Когда эти принципы соблюдаются, конфликтам места нет.

Мы являемся компанией федерального уровня, по версии ДомКлик входим в ТОП-4 по России, что позволяет нам работать с объектами недвижимости по всей стране.

### РАЗРУШАЕМ ПЫЛЬНЫЕ СТРУКТУРЫ, ОБЪЕДИНЯ ТРАДИЦИИ С ИННОВАЦИЯМИ

В компании много сервисов как для клиентов, так и для риэлторов. Это просторный, красивый офис с зоной отдыха, переговорными и отличными рабочими местами с шикарным видом из окон. Ещё это постоянное обучение, встречи с партнёрами (банками, застройщиками, тренерами). Для клиентов есть возможность купить, продать дом или квартиру в новостройке или на вторичном рынке, получить услуги в сфере кадастровых или ремонтно-отделочных работ, полное юридическое или ипотечное сопровождение. Можно даже инвестировать и увеличивать свои сбережения. Весь спектр работ — как в Кирове, так и по всей России и даже за рубежом.

Мы нацелены на привлечение в команду новых специалистов в сфере недвижимости. Хотим, чтобы люди поняли, без наших услуг обойтись нельзя. Новые законы и условия рынка требуют от риэлторов всё больших компетенций. Мы разрушаем пыльные структуры и объединяем традиции с инновациями, чтобы создать рынок недвижимости в эпоху оцифровки и устойчиво модернизировать его с точки зрения качества и эффективности. Предлагая комплексные услуги агентам по недвижимости, мы сочетаем самые современные технологии с индивидуальным обслуживанием. Фактически создавая новый рынок и новые правила. □



- ул. Горбачёва, 62
- 8 (8332) 77-80-10
- poleznie\_lydi\_kirov
- helpfulpeople.ru

# ЦЕНИМ СВОЮ РЕПУТАЦИЮ: ЗАКАЗЧИК ПОЛУЧИТ ДОМ ЛЮБОЙ ЦЕНОЙ



**СЕРГЕЙ КАБАЧЕЙ,  
УЧРЕДИТЕЛЬ  
КОМПАНИИ  
ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ  
КАРКАСНЫХ ДОМОВ  
«ЭНИ ХОУМ»**

## МЫ КАК КОМАНДА КОРАБЛЯ

— У нас небольшая компания, поэтому мы общаемся друг с другом тесно в течение дня, решаем рабочие вопросы быстро и оперативно. Пожалуй, Any Home я бы сравнил с командой современного корабля: каждый на своём месте, часть вопросов решает автоматика. Работаем слаженно! Видимо, моя метафора считывается людьми. На один из «Дней рождения компании» нам подарили шарж именно с таким сюжетом.

В коллектив я всегда искал людей увлеченных, которым интересно то, что они делают. Начинал с друзьями, в чьих компетенциях был уверен. Если чувствовал, что где-то проседаем, — не жалел времени и средств на обучение. Сейчас регулярная учеба — часть политики компании. Можем взять в штат молодого специалиста и «дорастить» его до своего уровня.

Сотрудники Any Home говорят, что в своё время я их «купил» таким посылом: «Спустя 10-15 лет хочу приехать в дом, который я построил. И меня как строителя примут с радостью. Потому что дом будет именно таким, как мечталось хозяину — надёжным, тёплым, уютным. Плохо строить не хочу и не буду. Хочу работать вдольную». Мы так и делаем. Кстати, сотрудники тоже стоят в общей очереди на строительство, так что мы «сапожники с сапогами».

## У МЕНЯ НЕТ ОТДЕЛЬНОГО КАБИНЕТА

Я больше идеиный вдохновитель и контролер. Текущий рабочий процесс не требует постоянного присутствия, но мне интересно быть в курсе происходящего. Не ограничиваю сотрудников узкими рамками, у каждого широкая зона ответственности, но я и спрашиваю соответственно. Я абсолютно доступен как владелец бизнеса. Мне может позвонить заказчик, задать вопросы, или я приеду на стройку лично. У меня нет отдельного кабинета, я включаюсь в диалог на любом этапе и всегда готов помочь сам.

Нам важно, чтобы человек понимал, за что платит деньги и какой дом получит в итоге. Почему мы используем именно эти материалы, инструмент, технологию. Заказчик получает заявленное «любой ценой», даже если это будет в минус для компании. Ошибки ещё случаются, устранием и делаем выводы на будущее. Ценим свою репутацию надежного застройщика и подтверждаем её действиями: соблюдаем сроки строительства, контролируем качество работ, пошагово фиксируем свои действия на стройке. □



- 📍 ул. Московская, 104В, оф. 26
- 📞 8-800-700-47-33 (отдел продаж)  
8-963-888-90-91 (директор)





# С КАЖДЫМ РАЗГОВАРИВАЮ НА ЕГО ЯЗЫКЕ



ГАЛИНА ХОХРИНА,  
ДИРЕКТОР  
КОМПАНИИ  
«ВЯТКА МИКС»



- 📍 ул. Воровского, 92, оф. 92
- ✉️ viatka@list.ru
- 📞 8 (800) 201-60-43
- 💻 vyatka\_mix

ОО Компания «Вятка Микс»  
ИНН 4345469802 / ОГРН 1174350012385

## БОЛЬШЕ ТРЕБУЮ ОТ СЕБЯ

— Корпоративная культура — это продолжение личности собственника. Я сама по характеру очень ответственная, активная, позитивная, поэтому в команду интуитивно подбираю таких же. Мы работаем для клиента по индивидуальным проектам, и подход к работе требует такой же. Каждый сотрудник старается быть максимально продуктивным и полезным на всех этапах общения с клиентом. Это главное наше условие. Для этого и специалисты отдела продаж, и архитекторы, и сметчики, и кадастровые инженеры, и логисты, и строители — все ежегодно повышают свою квалификацию. Все — абсолютные профессионалы.

У нас сильная команда маркетологов. Они умеют показывать клиентам выгоды настоящего и будущего сотрудничества с нами. Хорошо отлажены любые взаимодействия между отделами, что позволяет в короткие сроки удовлетворить клиента.

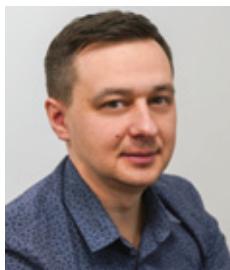
Мне ближе авторитарный стиль управления, но по факту получается демократический. Разговариваю с бригадами на их языке, когда-то могу похвалить, выписать благодарность, когда-то — поругать. Понимаю, материальная составляющая очень важна, я готова благодарить за преданность и эффективность не только устно. У всех сотрудников есть 13я зарплата. Каждый из них — на цели компании. Понимает, что мы строим энергосберегающие экологичные дома, согласен с этим, ведёт компанию к этой цели. Больше требую от себя. Своим функционалом считаю в основном развитие, обеспечение безопасности и увеличение сильной команды.

## ВПОРУ В СТЭНДАПЕ РАССКАЗЫВАТЬ!

Мы стараемся реализовать мечты клиентов максимально близко к их детальному представлению о доме. Но бывают фантастически нерациональные запросы. Например, из последнего — бассейн на крыше, парковка с подогревом, навесы из калёного стекла. Впору в стэндапе рассказывать! Мы, конечно, можем всё. Но это дорого и непрактично.

За 13 лет наша компания остаётся верна своим клиентам — построено уже более 26 000 м<sup>2</sup>, более 150 семей обрели собственный дом. С клиентами общаемся и после сдачи объектов. И через 10 лет нас рады видеть в гостях! □

# ГЛАВНОЕ — СОЗДАТЬ СПЛОЧЁННУЮ КОМАНДУ



**ИЛЬЯ ЛЯПУСТИН,  
ОСНОВАТЕЛЬ  
КОМПАНИИ «МИГ»**

## СОТРУДНИКИ ФОРМИРУЮТ ИМИДЖ РАБОТОДАТЕЛЯ

— Главными целями нашей компании являются уверенность клиентов в электробезопасности их объектов, укрепление бренда и заинтересованность сотрудников. Люди ищут не только место, где будут хорошо зарабатывать и им будет комфортно, они ищут сильную команду. Поэтому мы стараемся делать так, чтобы наши сотрудники были уверены в компании и транслировали это нашим заказчикам. Для достижения этого мы активно работаем над сплочённостью коллектива и регулярно собираем обратную связь от персонала. Я считаю, что именно сплочённость команды — самый главный элемент корпоративной культуры.

Лично для меня стало откровением в прошлом году, что клиент — это не только наш заказчик, а клиент компаний — это также сотрудник. Члены команды являются нашими внутренними клиентами, поэтому с ними нужно работать, используя максимально клиентоориентированный подход как и в работе с заказчиками. Поэтому HR-отдел особенно важен для нас, так как он отвечает за описание всех процессов внутри коллектива и поддерживает коммуникацию с сотрудниками. У нас есть два HR-специалиста, которые ответственны за эти процессы. Они также помогают руководителям отделов собирать обратную связь на вечерних отчётах, чтобы лучше понимать настроения и эмоциональное состояние коллег.

## ДВИГАЕМСЯ ВМЕСТЕ В ПРАВИЛЬНОМ НАПРАВЛЕНИИ, А НЕ КАК «ЛЕБЕДЬ, ЩУКА И РАК»

Как руководитель я всегда доступен для общения с каждым в коллективе. Я открыт для обратной связи и готов решать любые возникающие вопросы оперативно, будь то представление необходимых инструментов, спецодежды и т.д. Как руководитель я стремлюсь создать такую рабочую среду, где каждый будет чувствовать себя комфортно и может всегда выразить свои мысли и замечания. Мы понимаем, что на рынке существуют федеральные HR-бренды, с которыми тяжело конкурировать. Однако мы стараемся учиться у них, перенимать их лучшие практики и быть привлекательными для потенциальных соискателей. Повторюсь, главное — сохранять сплочённость и единую цель в команде. Если люди будут смотреть в разные стороны, то направление нашего движения будет не прямолинейно. Мы будем двигаться медленно, каждый тогда потянет одеяло на себя, как в знаменитой басне Ивана Крылова «Лебедь, щука и рак». Кроме того, мы стараемся найти общие интересы вне работы, чтобы укрепить отношения и повысить единство в коллективе.

Наша задача на 2024 год в HR-отделе включает укрепление позиций бренда компании. Мы уже нашли пять драйверов успеха, которые помогут нам достичь этой цели. Озвучивать их не буду, так как 2024 год непредсказуем, но, уверен, у нас всё получится, ведь у меня классная команда! ■



- 📍 ул. Солнечная, 37
- 📞 8 (8332) 21-22-77
- 🌐 mig-om.ru
- ✉️ electromontazh\_molniezashchita





# РАБОТАЕМ КАК ЕДИНЫЙ ОРГАНИЗМ



**СВЕТЛНА  
БАБИНЦЕВА —  
ОПЕРАЦИОННЫЙ  
ДИРЕКТОР  
КОМПАНИИ  
«ДЕЛИКАТ СЕРВИС»**

### ЧЕСТНОСТЬ ПОЗВОЛЯЕТ ДОСТИГАТЬ ВЫСОКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ

— Наша компания — единый организм, представляющий собой сеть взаимосвязей и взаимодействий между всеми участниками — руководителями, сотрудниками, клиентами и партнёрами. Эта сеть — основа для развития бизнеса и формирования лояльности всех сторон к компании. Как любой организм, наша корпоративная культура имеет свою структуру и функционирование. Наши ключевые ценности — уважение, профессионализм, порядочность по отношению к клиентам, партнёрам и сотрудникам. На самом деле, честность — это то, что позволяет достигать высоких результатов. В коллективе у нас принято открыто обсуждать любые спорные вопросы и вместе находить решения. Никто не скрывает возможные промахи. Это и позволяет работать как единый организм.

Честность с заказчиками также приводит к эффективному взаимодействию. Если на старте мы понимаем, что ту или иную работу невозможно сделать в обозначенные сроки, или возникают другие сложности, мы прямо об этом говорим, не обещая того, что нереально исполнить. В итоге в диалоге находим выход из любой ситуации. В том числе и благодаря этому мы заслужили репутацию надёжного партнёра.

### ВДОХНЁМ ЖИЗНЬ В КОММЕРЧЕСКУЮ НЕДВИЖИМОСТЬ

Как организм нуждается в здоровой среде для своего функционирования, корпоративная культура нуждается в создании подходящей атмосферы уютного офиса и условий для карьерного роста. Это может быть поддержка лидерства, обучение и развитие сотрудников, вознаграждения и многое другое. При этом уверена, что рабочие отношения не должны строиться исключительно на деловом этикете. В нашем коллективе есть место шуткам и праздникам. Это позволяет нам быть ближе друг к другу, лучше чувствовать и понимать друг друга. Для этого у нас существуют корпоративные традиции — например, на каждый день рождения мы проводим настоящие церемонии поздравления с подарками и «Караваем».

Конечно, при этом дело остаётся всё-таки на первом месте. Целеустремлённость — это одно из главных качеств, которые объединяют нас. Мы работаем в системе планов и задач, и всей командой идём к их выполнению. Конечно, бывают трудности. Без них никуда. Но, когда мы приходим к результату, это перекрывает все сложности!

Наша общая цель — вдохнуть жизнь в бизнес-недвижимость заказчиков. Мы — команда экспертов с многолетним опытом, которая готова привнести в движение бизнес-процессы по обслуживанию вашей коммерческой недвижимости. За годы мы заработали отличную репутацию в том числе и за пределами Кировской области. И это ценность, которой дорожит вся команда. Именно наша общая ответственность и слаженная работа позволяют прийти к той цели, которую ставит заказчик: с нами он экономит своё время, силы и деньги, доверяя нам комплексное обслуживание недвижимости. □

**Delicat  
Servis**

- ул. Комсомольская, 46/6,  
оф. 408, т.: 782-782, 410-402
- ds-complex.ru

# ЗАДАЛИ ВЕКТОР РАЗВИТИЯ НА ПРОФЕССИОНАЛИЗМ



**СВЕТЛАНА ТРУШКОВА,  
ДИРЕКТОР АГЕНТСТВА  
НЕДВИЖИМОСТИ  
«КАМЕЛОТ»**



- 📍 ул. Пролетарская, 14, оф. 1019
- 📞 +7 (8332) 75-44-97  
+7 (953) 947-22-49
- ✉ kamelot43
- ✉ kamelot\_43

## ЛОДКА НЕ ПЛЫВЁТ ВПЕРЁД, ЕСЛИ КАЖДЫЙ ГРЕБЁТ ПО-СВОЕМУ

— Компания «Камелот» является застройщиком малоэтажных домов в Кирове и области, а мы как агентство недвижимости помогаем нашим клиентам быть чуть ближе к своей мечте! У нашего агентства есть большой плюс — сплочённая команда профессионалов в сфере недвижимости и юридических услуг, тотальное доверие и взаимопонимание в компании приводит нас к наилучшему результату в своей работе! Как говорится в известной пословице: Лодка не плывёт вперёд, если каждый гребёт по-своему. Мы работаем! А, если вы решили переехать за город, как происходит часто с нашими клиентами, мы поможем продать имеющуюся недвижимость в городе. Качественно окажем услуги по кредитованию и сопровождению сделки.

## ГЛАВНАЯ ФИШКА — РАБОТА В РЕЖИМЕ «ОДНОГО ОКНА»

Приходя к нам, вы получаете команду с богатым профессиональным бэкграундом. Одновременно над вашим проектом работают строители, архитекторы, проектировщики, кадастровый инженер, менеджеры, брокеры и юристы. Помимо этого, мы поможем с оформлением ипотеки — наши сотрудники имеют большой опыт в ипотечном кредитовании. Кроме того, они помогут сэкономить на ипотечном страховании. Зачастую бывает, что некоторые банки предлагают/обязывают в первый год страховаться только в своей компании или разрешают страховаться только коллективно, то есть в этом случае клиент присоединяется к договору страхования. И это дороже для клиента. Подключаясь к решению этой задачи, наши специалисты узнают стоимость страховки в разных страховых компаниях и подберут для вас оптимальный вариант. Мы обязательно уведомим банк заранее, что вы самостоятельно выбрали страховую, так как иногда менеджеры в банке вас даже и не спрашивают, самостоятельно решая, где вам застраховаться и сколько за это платить. Выбрать страховую компанию можно не только при оформлении ипотеки, если, например, вы уже являетесь заёмщиком и подошло время продлевать полис страхования, можно также выбрать лучшие условия. Наша команда имеет обширный опыт работы в сфере недвижимости и строительства, что позволяет нам эффективно вести проекты и решать вопросы любой сложности. Наша главная цель — создавать комфорт своим клиентам на всех этапах: от покупки/продажи недвижимости до строительства загородного дома. ■





□ ПАВЕЛ ТИТОВ, ПРЕЗИДЕНТ ОБЩЕРОССИЙСКОЙ ОБЩЕСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ «ДЕЛОВАЯ РОССИЯ», ПОСЕТИЛ КИРОВСКУЮ ОБЛАСТЬ С РАБОЧИМ ДЕЛОВЫМ ВИЗИТОМ. В БИЗНЕС-МИССИИ ЕГО СОПРОВОЖДАЛИ ЧЛЕНЫ ГЕНЕРАЛЬНОГО СОВЕТА ОРГАНИЗАЦИИ И ЧЛЕНЫ КРО «ДЕЛОВАЯ РОССИЯ» ВО ГЛАВЕ С ЕЁ РУКОВОДИТЕЛЕМ ЮРИЕМ ТЫРЫКИНЫМ

# ТРАНСФОРМАЦИЯ ДЕЛОВОГО КЛИМАТА УСИЛИТ ПОЗИЦИИ БИЗНЕСА В ДИАЛОГЕ С ВЛАСТЬЮ

С лидером «Деловой России» встретился губернатор Кировской области Александр Соколов. Стороны подписали соглашение о сотрудничестве с целью формирования благоприятного предпринимательского климата, укрепления экономического и инвестиционного потенциала региона. ▀



## ЮРИЙ ТЫРЫКИН, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КРО «ДЕЛОВАЯ РОССИЯ»:

— «Деловая Россия» в Кировской области объединяет самых инициативных представителей бизнеса. Мы помогаем предпринимателям не только коммуницировать с органами власти, но и развиваться во всех направлениях. За последний год нам наладили плотную коммуникацию с правительством Кировской области и многие вопросы уже гораздо оперативнее решаются на региональном уровне или направляются в федеральный центр.

## ПАВЕЛ ТИТОВ, ПРЕЗИДЕНТ ОБЩЕРОССИЙСКОЙ ОБЩЕСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ «ДЕЛОВАЯ РОССИЯ»:

— Рассчитываем, что соглашение позволит интенсифицировать сотрудничество «Деловой России» с правительством Кировской области, в том числе расширить участие предпринимательского сообщества в форматах выработки регуляторных решений. Как показывает практика по внедрению Регионального инвестстандарта, именно совместная работа бизнеса и власти позволяет воплотить наиболее результативные решения актуальных проблем, включая вызовы роста экономики региона.



## АЛЕКСАНДР СОКОЛОВ, ГУБЕРНАТОР КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ:

— В Кировской области работа выстроена так, чтобы наше предпринимательское сообщество через свои организации принимало участие и в разработке нормативно-правовых актов, и в общественном развитии региона. На данный момент у нас идет разработка новой Стратегии социально-экономического развития. Мы ориентированы на то, чтобы обсуждение документа проходило с максимальным привлечением заинтересованных сторон.



Следите за новостями, узнавайте подробнее о деятельности «Деловой России» в Кирове в соцсетях, записывайтесь на консультацию.

КИРОВСКОЕ РЕГИОНАЛЬНОЕ ОТДЕЛЕНИЕ **ДЕЛОВАЯ РОССИЯ**

ул. Пятницкая, 2/1  
[deloros.ru](http://deloros.ru)  
[deloroskirov](https://www.facebook.com/deloroskirov)

# ВОСХИЩАЙ!

Весна – ещё один повод выглядеть великолепно, не правда ли? Классический деловой костюм премиум-класса станет вашим элегантным компаньоном на самых важных встречах, подчеркнёт вашу женственность и стиль.

Итальянское фабричное качество в Кирове.



Ermengildo Zegna

CERRUTI



Cantarelli

MARZONI



MARCO BIANTONI

ул. Карла Либкнехта, 71  
биантони.рф  
8 (8332) 295-777  
+7 (919) 501-97-77



# СОЗДАВАЯ РЕАЛЬНЫЙ ПРОДУКТ, ВЫ ДАЁТЕ МИРУ ЖИЗНЬ

□ О ВАЖНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА И СИЛЕ КОЛЛЕКТИВА, — ВЕРА КУЛТЫШЕВА, СОБСТВЕННИК, ДИРЕКТОР РЕКЛАМНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КОМПАНИИ «ЖЁЛТЫЙ СЛОН»

## МИЛЛИОНЫ ЛЮДЕЙ ПОПАЛИ В ПЛЕН ИЛЛЮЗИЙ

— Наш мир — материальный. Мы на чём-то сидим, что-то едим, кто-то нас лечит, есть транспорт, чтобы переместиться из точки А в точку Б. Всё, что нас окружает, можно потрогать. И это важно. Поэтому создавая реальный продукт, вы даёте этому миру жизнь, существование. И если мы перестанем это делать, наш мир просто умрёт. А теперь представьте, все вокруг стали коучами, продюсерами курсов, начали продавать псевдо-обучения, обещая покупателям миллионы, которые можно заработать просто лёжа на диване.

Сразу уточню, я не против саморазвития, профессиональных спикеров, которые дают полезную информацию. Но я не принимаю псевдо-курсы от девочек-блогеров, которые обещают обучить, например, заработку на криптовалюте за 2 дня. Миллионы людей на таких обещаниях попали в плен своих иллюзий вместо того, чтобы пойти работать. Мне кажется, в том числе и в этом кроется причина кадрового голода последних лет.

## КОГДА МЫ ПРОИЗВОДИМ ЧТО-ТО РЕАЛЬНОЕ, МЫ ПОДТВЕРЖДАЕМ СВОЮ ЗНАЧИМОСТЬ

Для человека важно подтверждение собственного существования и возможность быть полезным. Известная тема — поместите человека на необитаемый остров, и он погибнет не от голода и жажды, а от невозможности самореализации. Для нас, когда мы помогаем, — производим, лечим, даём возможность людям рассказать о себе — это подтверждение собственного существования в этом мире и подтверждение собственной значимости.

Не забывайте, мир цикличен. Совсем недавно был период, когда сотрудники бегали за работодателями. Сейчас наоборот — за сотрудниками бегаем мы. И так во всех сферах. Но думаю, не за горами тот момент, когда многие специальности заменят роботы, а люди опомнятся и поймут, что им нужна работа — реальная, а не иллюзорная. И уже тогда мы, работодатели, будем смотреть, кто нам интересен. А нам ин-



тересен человек с горящими глазами, с реальным опытом и образованием, с желанием работать.

## БЛАГОДАРНА КОЛЛЕКТИВУ, ЧТО МОГУ ИМ ДОВЕРЯТЬ

Ещё одна иллюзия некоторых людей — они смотрят на предпринимателей и думают: пойду работать на себя и у меня будет также. Отлично, если получится! Но свой бизнес — это большой труд и огромная ответственность. Нужно думать обо всех и обо всём — о себе, семье, сотрудниках, их семьях, поставщиках, подрядчиках... Любое ЧП, и вы должны активировать все свои силы, чтобы справится с ним. Чем больше растёт компания, тем выше ответственность. Это колоссальная эмоциональная нагрузка.

И тут очень важно, какой коллектив вы сумели собрать. Когда у вас классная надёжная команда, вам будет намного проще. Поэтому хочу сказать «спасибо» своим сотрудникам — за то, что любят наше дело и горят им, за ту позитивную атмосферу, которая царит в коллективе, за то, что в непростые периоды они рядом и всегда готовы помочь. Я благодарна, что могу им доверять, могу на них положиться. А значит могу делегировать задачи и спокойно уезжать в командировки, зная, что тут всё работает без сбоев. Для меня это важно и ценно. □

  
**ЖЁЛТЫЙ СЛОН**  
РЕКЛАМНО-ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ КОМПАНИЯ

📍 Октябрьский пр., 127

✉ sillon.ru

📞 (8332) 220-130

✉ sillon\_kirov

📞 8-800-500-65-63

✉ zakaz@sillon.ru

# AGATA

---



Новый сезон  
февраль - март



ул. Маклина, д. 56 | т. 43-14-14 | [vk](#) [in](#) @cafe\_agata



## КОМАНДНАЯ РАБОТА ДЛЯ ВАШИХ ЯРКИХ ВПЕЧАТЛЕНИЙ

- О ТОМ, КАК ЦЕЛАЯ КОМАНДА РАБОТАЕТ НАД СОЗДАНИЕМ УНИКАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ, КВЕСТОВ — АНАТОЛИЙ РУСАКОВ И ЕГО ЖЕНА ИРИНА, СООСНОВАТЕЛИ КОМПАНИИ «МНОГОКВЕСТ»

### ДЛЯ КАЖДОГО СОТРУДНИКА — СВОЯ ЗАДАЧА

— Наша компания — настоящая семья. Мы тесно связаны со своей командой, потому что квесты — это семейный бизнес. Мы ценим каждого сотрудника, вкладывая в них не только профессиональные знания, но и заботу, поддержку и внимание. Строгие, но любящие — именно так можно охарактеризовать нашу семью, где важны как результаты, так и гармония внутри коллектива.

В нашей команде работают удивительно разнообразные личности, которые дополняют друг друга и объединяют позитивным настроем. Мы предпочитаем общение с оптимистично настроенными людьми, и грустные, постоянно жалующиеся на жизнь личности не находят здесь своё место. У каждого из нас есть свои уникальные качества, и мы верим, что важно найти работу, соответствующую этим качествам. Кто-то предпочитает организацию детских праздников, кто-то — корпоративов и мероприятий, а кто-то находит себя в административной деятельности. Мы уважаем желания и особенности каждого, стремясь найти для каждого наше-

го сотрудника работу, которая приносит радость и соответствует их навыкам.

### ОБЕСПЕЧИТЬ КАЖДОМУ ГОСТЬЮ НЕЗАБЫВАЕМЫЙ ОПЫТ

В руководстве нашей компании есть ясное разделение обязанностей. Анатолий Русаков отвечает за стратегическое развитие, смотрит вперёд, на год, три и пять. Его жена Ирина, ранее занимавшая пост директора, сейчас находится в декрете и, глядя со стороны, чуть направляет и редактирует курс развития. Операционные задачи лежат на плечах директора Анны Коврижных. Команда администраторов заботится о потребностях клиентов, а ведущие обеспечивают незабываемые впечатления наших гостей во время квестов и мероприятий. Вместе мы обеспечиваем гармоничную работу и уровень обслуживания наивысшего класса!

Мы верим, что важно удивлять клиентов, особенно когда речь идёт об уникальных квестах и мероприятиях. Новый продукт часто означает, что клиент может быть в поиске чего-то особенного и не знать, чего именно ему хочется. Мы стремимся удивить и подарить незабы-

ваемые впечатления, обеспечивая при этом безопасность и качественное проведение каждого квеста и праздника. Ведь для нас главное — увлечь и порадовать каждого гостя, чтобы они унесли с собой воспоминания на всю жизнь!

Результат нашей работы — качественно организованные незабываемые мероприятия, праздники, квесты. Мы уделяем особое внимание деталям, чтобы каждое мероприятие проходило с чётко соблюдённым таймингом. Мы строго следим за временем, и задержки у нас не превышают пяти минут. Наша цель — обеспечить каждому гостю незабываемый опыт, полный впечатлений и приключений!

И благодаря нашим мероприятиям люди выходят из онлайн-плена: меньше сидят в телефонах и компьютерах, заряжаясь у нас позитивом! □

## МНОГОКВЕСТ

□ +7 (919) 507-66-63

□ [kvestkirov.ru](http://kvestkirov.ru)

□ [mnogokvest](http://mnogokvest)



# ALEXANDER BOGDANOV

ВЕСНА-ЛЕТО 2024

КОЛЛЕКЦИЯ «БЕЛЫЕ НОЧИ»



Дарим  
вдохновение  
на покупку –  
скачайте сертификат  
на 3 000 рублей



  
**TIARONA**

ЦУМ, 2 этаж

# КАЗНИТЬ НЕЛЬЗЯ ПОМИЛОВАТЬ. ЗАЩИТА САМА РАССТАВЛЯЕТ ЗАПЯТЬЕ

□ АЛЕКСАНДР ИГНАТОВ, АДВОКАТ В СФЕРЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ, — О ЗНАКОВОМ ДЕЛЕ ДЛЯ КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ

## КОГДА 2022 ГОД РАЗДЕЛИЛСЯ НА ДО И ПОСЛЕ

— Итак, знаковое для Кировской области дело. Представьте, типичный предприниматель ведёт торговлю на территории Удмуртской Республики. В мае 2022 года он переезжает на территорию Кировской области, где 11 июня в силу вступает закон, согласно которому вернувшись в Кировскую область предприниматели платят налог 1%. Такова завязка истории.

Фактически наш ИП переехал в Киров до вступления этого закона в силу, поэтому — в чём и заключается конфликт нашей истории — по решению местного налогового органа, он якобы обязан заплатить 6% (в деньгах — 5,5 млн руб).

В расстроенных чувствах ИП сразу обращается к нам, а мы — в Приволжское налоговое управление, которое, вопреки здравому смыслу и нашим аргументам, занимает позицию Кировской инспекции. Мы убеждены в том, что налоговая применяет этот закон так, как ей удобно. Цель у системы благая — сбрать больше налогов в государственную казну, тем более сейчас непростые времена.

Но все же закон написан таким образом, что распространяет своё действие на весь 2022 год. И вот — кульминация, защитить интересы клиента — дело чести. И мы обращаемся выше — в центральный аппарат ФНС России.



## МОЖНО ОБОЙТИСЬ БЕЗ СУДА

Хочу отметить, что в спорах с инспекцией можно обойтись и без суда. Успех дела во многом зависит от того, как написана жалоба — если она не пахнет канцелярщиной, все доводы изложены чётко и структурно, ФНС России может принять аргументы и отменить решение нижестоящих инспекций. В этом случае шансы избежать долгих, нудных дорогостоящих разбирательств высоки.

Как это и произошло в нашем случае.

## ПОБЕДИЛИ И СЭКОНОМИЛИ 5,5 МЛН ДЛЯ КЛИЕНТА

Развязка истории такова, что Центральный аппарат отменил решения Кировской и Приволжской инспекций. Мы победили и сэкономили 5,5 млн для нашего клиента!

Для юридической практики в целом в решениях ФНС России есть один существенный минус. Если вся практика по Арбитражному суду выкладывается в общедоступной картотеке и другие юристы могут ею пользоваться, то решения центрального аппарата ФНС не публикуются нигде. Поэтому все предприниматели, которые переехали из других регионов России и до 2022 года были зарегистрированы в Кировской области, имеют право пересчитать сумму налогов и вернуть себе переплаченные 5%. Обращайтесь к нам за помощью! Каждая ситуация уникальна, но мы постараемся расставить запястья в нужных местах. □

📞 8-912-734-42-20

✉ 444220ru@gmail.com

🌐 444220.ru

# ОСОЗНАННАЯ ПОКУПКА — ЭТО ЛИЧНАЯ РОСКОШЬ

Дизайнер Ania Schierholt  
создаёт чувственную  
одежду, в которой мы не  
только видим себя красиво,  
но и ощущаем абсолютный  
внутренний комфорт



## КАРДИНАЛ

Кардинал WOMAN  
ТД «Европейский», 1 этаж  
т. 37-38-90



Подписывайся  
на нас в Telegram



kardinal43

# НОВЫЙ ГОД — НОВЫЕ ЦИФРОВЫЕ ПРИВЫЧКИ



- ПРЕДЛАГАЕМ УСТРОИТЬ ГЕНЕРАЛЬНУЮ УБОРКУ В СВОЕМ ЦИФРОВОМ МИРЕ И ВВЕСТИ НОВЫЕ ПРИВЫЧКИ. ЭТО ПОМОЖЕТ ПРОВЕСТИ ГОД БОЛЕЕ ПРОДУКТИВНО, — ДМИТРИЙ КЕКИН, ДИРЕКТОР ООО «РУБИКОН», GOLD PARTNER «ЛАБОРАТОРИИ КАСПЕРСКОГО» В КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

## 1. УДАЛЯЕМ ЛИШНИЕ ФАЙЛЫ

— Начнём с самого простого: удаления файлов, которые вам больше не нужны.

- **Рабочий стол.** После очистки от вे�ковых отложений ярлыков вы получите не только объём памяти, но и ощущение порядка, которое повысит продуктивность и настроение.
- **Папка «Загрузки».** Древние документы, установочные файлы давно удалённых программ, сохранённые картинки и прочие цифровые драгоценности — почти наверняка они вам больше не нужны.
- **Фотогалерея и скриншоты на смартфоне.** Если удалить все дубли фотографий, скриншоты давно забытого назначения и видео, снятые карманом, то может оказаться, что покупку нового смартфона с вдвое большим объёмом памяти можно отложить еще на годик-другой.
- **Облачные хранилища.** Это почти как папка «загрузки», только в облаке. Конечно, можно оплатить дисковое пространство и подкопить файлы еще несколько лет. Но не лучше ли наконец-то от них избавиться? Не забудьте очистить корзину!

## 2. ЧИСТИМ ЭЛ. ПОЧТУ И МЕССЕНДЖЕРЫ

Это поможет сократить объем пространства, которое занимает переписка, а главное — после уборки вам станет проще и удобнее пользоваться мессенджерами и почтой.

- **«Погасить» непрочитанные.** Страшные цифры в красном кружочке над иконкой приложения изрядно действуют на нервы и мешают вовремя разбираться с входящими сообщениями.
- **Отписаться от ненужных рассылок и каналов.** Действовать следует решительно: вместо того чтобы отмахнуться от неинтересного письма или сообщения — сразу отписывайтесь.

## 3. ЧИСТИМ БРАУЗЕР

Старые вкладки не только поедают память устройств, но и мешают найти нужную информацию. Заодно почистите кэш и просмотрите все расширения, установленные в браузере, — если вы чем-то не пользуетесь, самое время это удалить.

## 4. ОТМЕНЯЕМ НЕНУЖНЫЕ ПОДПИСКИ

Задача непростая: надо вспомнить все подписки, разобраться, что есть что. А ведь могут быть ещё и семейные подписки, дублирующие друг друга на разных устройствах членов вашей семьи...

## 5. ИЗБАВЛЯЕМСЯ ОТ НЕИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИЛОЖЕНИЙ

Они не только забивают память, но и могут потреблять интернет-трафик и заряд аккумулятора, а самое главное — затрудняют поиск действительно нужных вещей и, возможно, собирают данные о самом смартфоне и его владельце.

## 6. ОТКЛЮЧАЕМ ЛИШНИЕ УВЕДОМЛЕНИЯ

Бесконечные уведомления, которые присылают все — от фитнестрекера до калькулятора — мешают сосредоточиться. Отключите только самые назойливые или отключите все, кроме самых важных — банковских, рабочих и мессенджеров.

## 7. УДАЛЯЕМ НЕИСПОЛЬЗУЕМЫЕ АККАУНТЫ

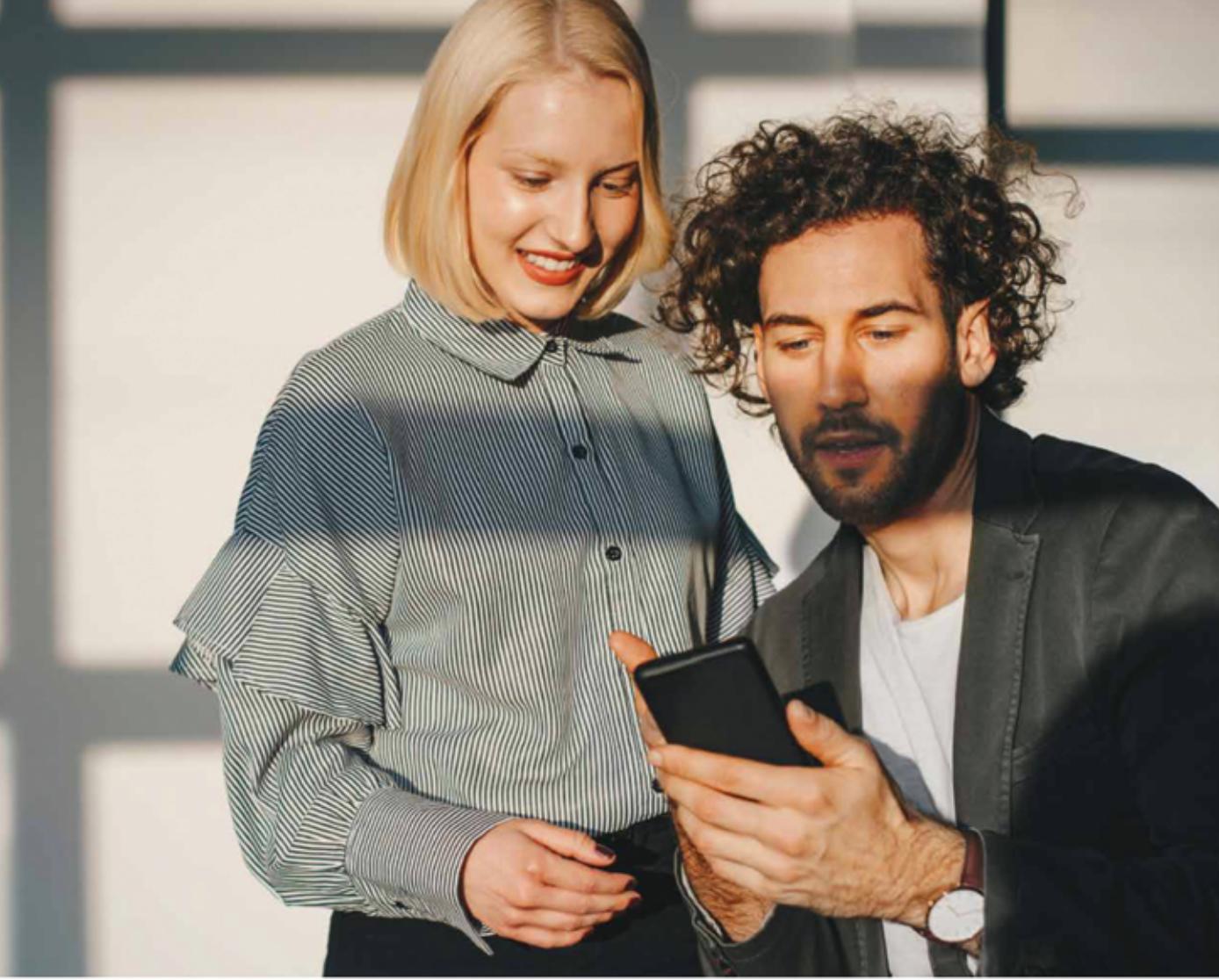
Эта часть уборки может быть особенно непростой: сначала придётся вспоминать, какие аккаунты вы заводили, затем — как в них войти, и только потом уже пытаться удалить. Но сделать это действительно стоит! Если аккаунт взломают, то могут использовать его для мошенничества, отмычки краденого, атак на других пользователей и так далее — и всё это от вашего имени. А если к такому аккаунту ещё и привязана банковская карта, то ущерб от его угона может быть очень ощутимым.

## 8. МЕНЯЕМ НЕБЕЗОПАСНЫЕ ПАРОЛИ

Используйте менеджер паролей, он подскажет, какие пароли уже небезопасны и требуют смены. Уже раскрытие пароли следует заменить сразу, небезопасные — поменять в скромном времени, многократные — постепенно в нескольких учетках за раз.

## 9. ИСПОЛЬЗУЕМ СВЯЗКУ ЗАЩИТА + УДОБСТВО

Kaspersky Small Office Security — это не только защита ПК и смартфонов небольшой организации, но и резервное копирование данных, обнаружение и удаление неиспользуемых данных, менеджер паролей. Это очень удобно! ■



Успех бизнеса  
зависит от слаженной  
командной работы.  
Вы – развиваете бизнес.  
Мы – защищаем его.



Защита бизнеса



Kaspersky  
Small Office  
Security



kaspersky  
Gold  
Partner



Gold Partner «Лаборатории Касперского» в Кирове  
610050, Киров, ул. Ульяновская, д.10  
[www.rubicon-it.ru](http://www.rubicon-it.ru) | +7 (8332) 760-750

# КОНСТИТУЦИЯ КОМПАНИИ. ИЛИ КАК РАСТИ НА 30% В ГОД, УДИВЛЯЯ МОСКВИЧЕЙ

□ **КАК РАЗВИВАТЬ КОМПАНИЮ ЧЕРЕЗ СИСТЕМНЫЙ БИЗНЕС — РАССКАЗЫВАЕТ АНДРЕЙ КОЛЕГОВ, ЧЕЛОВЕК ГОДА В НОМИНАЦИИ «ПРОИЗВОДСТВЕННИК ГОДА»**

## ШКОЛА ЖИЗНИ: РАБОТАЛ СБОРЩИКОМ

— Всё началось с того, что я устроился работать сборщиком мебели. Не имел никакого опыта в этой сфере и сначала собирал эконом-класс. За ответственный подход к делу вскоре меня перевели на мебель премиум-класса. Это дало мне хорошую школу: я видел, что полезно для людей, как сделать мебель эстетичной, как продлить срок службы. Это понимание мне помогло в будущем, когда я открыл свою компанию.

## САМ СЕБЕ СОТРУДНИК

Вскоре в фирме, где я работал, резко упал объём заказов. И я принял решение двигаться самостоятельно.

Я закупил инструменты, материалы, дал объявления в газетах. Но заказов, особенно в первый месяц, было мало, клиентуру нарабатывал с трудом. Но я нашёл выход — подряд с компанией по сборке элитной мебели. По большому счету тот же найм, но с собственным инструментом. Когда объём заказов начал расти, нанял помощника, снял помещение. До этого моим офисом была машина «девятка», сверху донизу забитая мебелью и инструментами.

## БИЗНЕС СЖИРАЛ ВЕСЬ ДОХОД

Я жёстко следил за качеством и делал недорого — по городу пошло сарафанное радио, и объём заказов стал расти. Все заработанные деньги шли только на развитие: станки, спецодежда, инструменты. Бизнес сжирал весь доход.



В компании работало 8-10 человек, но я опасался delegировать процессы полностью, потому что переживал за качество. Всё было на мне: закупки, общение с клиентами. Мои ребята только собирали и монтировали мебель. Бизнес развивался, но в один момент я понял, что топчусь на месте — нет ни ожидаемой прибыли, ни времени на развитие.

## ЗНАНИЯ ДЛЯ РОСТА

Чтобы расти дальше, не хватало каких-то знаний. Я начал больше ходить на разные обучения и понял, что не строю компанию, а координирую производство и заказы. С этого момента начал создавать что-то более системное, уже похожее на бизнес. Мы начали отстраивать всё по отделам, закупать оборудование, снимать новые площади. У нас пошёл бурный рост. Я понял — собственник не должен заниматься оперативкой, его задача — ставить ключевые цели и создавать стратегии для их достижения. С того момента я постоянно учусь.

## **КАК МЫ ПОДНЯЛИ ЦЕНЫ И УДИВИЛИ МОСКВИЧЕЙ**

Изначально мы брали клиентов ценой. Всё было максимально дёшево. Поработав так, я понял, что эта схема нерабочая. Люди всегда хотят дешевле, а потом начинают выставлять претензии. Я понял, что в нашей сфере сотрудникам нужно иметь очень сильную квалификацию, учитывать много нюансов, рисовать супер дизайн, использовать лучшие материалы и предоставлять лучший сервис. И всё это невозможно сделать дёшево. Эта стратегия оказалась верной. Сейчас мы лидеры, и нас копируют. Растём минимум на 30% ежегодно, открыли шоурумы сначала в Сыктывкаре, а затем в 2023 году в Москве — в центре дизайна ARTPLAY. Мы настолько заморочились на качестве и сервисе, что москвичи удивляются.

Мы успешно конкурируем с крупными федеральными компаниями, показываем суперреалистичную анимацию проекта, где клиент видит каждый элемент интерьера. Наши менеджеры не просто продажники, а настоящие эксперты по индивидуальной мебели. Мы не жалеем ресурсов на обучение персонала, считаю, что в компании должны работать профессионалы.

## **ХОЧЕШЬ БОЛЬШОЙ БИЗНЕС — ЗАРЯЖАЙ СОТРУДНИКОВ**

Основным элементом развития я считаю цели и стратегии. Это не просто что-то там написать, придумать один раз. Я каждые 3 месяца обновляю цели, планы по их достижению, создаю технологию — как их достичь — здесь огромный вклад академии «Стратег».

## **КАЖДЫЕ ТРИ МЕСЯЦА Я В АКАДЕМИИ ОБНОВЛЯЮ СВОИ СТРАТЕГИИ И ИНСТРУМЕНТЫ. ЭТО ПОМОГАЕТ НЕ СТОЯТЬ НА МЕСТЕ — ДЕЛАТЬ НОВЫЙ РЫВОК**

Цель должна быть направлена на что-то масштабное, крутое. То, что зажигает и тебя, и команду. Не просто денег заработать. Самое главное — сам верю в эти цели и делать лучшую индивидуальную мебель на российском рынке.

## **ЛЮБОЙ СОТРУДНИК МОЖЕТ ОБРАТИТЬСЯ К КОНСТИТУЦИИ**

Чтобы расти, в компании должен быть порядок. У нас есть конституция, в которой прописаны основные правила. Например, в конституции прописано, что мы не можем уволить сотрудника без одобрения определённого человека. Кажется, мелочь, но этим, в том числе, я сохраняю эффективную коман-



Андрей Колегов, собственныйщик компании Mebelit, и Ирина Ефремова, эксперт по проведению бизнес-разборов и диагностики бизнеса академии «Стратег»

ду. Так же прописано как мы действуем при общении с Заказчиками, партнерами и многое другое. Сейчас люди часто приходят к нам в отдел кадров сами, но по некоторым специальностям выбирать приходится достаточно щепетильно. Действует многоуровневая система отбора и попасть к нам в команду может не каждый.

## **РЕГЛАМЕНТЫ ОЧЕНЬ ВАЖНЫ**

Конечно, невозможно документировать всё, иначе это сплошная бюрократия. Но основные процессы — обязательно. Когда возникает форс-мажор в компании — мы его сначала убираем, «тушим пожар». Но затем обязательно разбираем, а почему это произошло. И делаем новый регламент.

В «Стратеге» я понял, если этим не заниматься, то компания наступает на одни и те же грабли. Важны не только инструкции, но и ключевые показатели для каждой должности. Если вы их неправильно выставляете, вы не понимаете, что происходит в компании, и она становится неуправляемой.

Вообще я сторонник чётких правил. Но всё должно быть уравновешено — цели, правила, регламенты, хорошее отношение к людям. □



📍 ул. Ленина, 103а, БЦ «Крым», 5 этаж, каб. 508

📞 8-800-7000-845

✉ strateg-academy.com

# КОНСАЛТИНГ

- НОВЫЙ ПРОЕКТ — «БИЗНЕС-КОНСАЛТИНГ» ДЛЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, В КОТОРОМ ЭКСПЕРТЫ ДЕЛЯТСЯ ОПЫТОМ В ВЕДЕНИИ И ПОСТРОЕНИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ



**КАРИНА СЕБЕЛЕВА**

Директор  
риэлторской компании  
«Регистрационное бюро»  
Коммерческая  
и жилая недвижимость

📞 8 (8332) 44-52-95

✉ regburokirov.ru



**ИРИНА ВИХАРЕВА**

Руководитель  
консалтинговой компании  
«Тренингинфо»  
Управление проектами  
и персоналом

🌐 treninginfo.com

VK treninginfo



**ТАТЬЯНА ПРОХОРОВА**

Генеральный директор  
компании «Деловой партнёр»  
Бухгалтерский и налоговый  
учёт, регистрация брендов  
в РФ и за рубежом

VK tatyana\_pro\_dobro

VK tatyanaadelo



**ИВАН НАДЕЕВ**

Бизнес-коуч  
Консалтинг для  
предпринимателей  
по увеличению дохода.  
Средний рост —  
в 2 раза за 3 месяца.

📞 8 (909) 141-48-88



**ИГОРЬ КАСИМОВ**

Руководитель офиса  
Банка «Финам» в Кирове

Инвестиции, доступ  
к мировым биржам,  
банковские услуги

📍 ул. Карла Маркса, 62

📞 +7 (8332) 204-100



**СЕРГЕЙ ТРАПЕЗНИКОВ**

Директор ООО «Вятский  
центр профессиональной  
подготовки»

Эксперт в области  
охраны труда

📞 8 (912) 716-80-62

VK v-cpp.ru



**ОЛЬГА СЕННИКОВА**

Директор «Бухфинанс»  
Бухгалтерский  
и налоговый учёт.  
Оптимизация налогов

📍 ул. Карла Маркса, 127,  
оф. 400

📞 8 (8332) 75-77-70

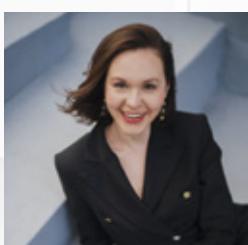


**ВЕРА СИМОНОВА**

Руководитель «ДТП-СЕРВИС»  
Эксперт в области  
возмещения ущерба после  
ДТП, получения страховых  
выплат по КАСКО и ОСАГО

VK vs.yurist

📞 8 (922) 982-55-42



**МАРИЯ САВИНЬХ**

Директор ООО  
«Независимый консультант»

Круто делаем проекты  
по структурированию бизнеса  
для снижения налоговой нагрузки,  
защиты активов компаний

📞 8 (922) 668-35-28

VK pro\_nalogi\_43



**МАРИЯ ГОГОЛЕВА**

Независимый финансовый  
и инвестиционный советник  
в реестре ЦБ РФ

Личные финансы  
и инвестиции

VK 8 (922) 926-63-83

VK maryofinans.ru



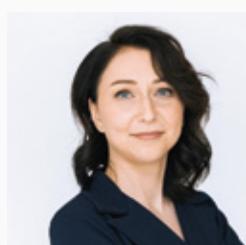
**ЕВГЕНИЙ КРИНИЦЫН**

Основатель компании  
«Бизнес в цифрах»

Оцифровка бизнеса,  
бизнес-аналитика

VK biznes-v-cifrah.rph

VK krinicynnn



**ЮЛИЯ СКОПИНА**

Генеральный директор  
ООО «ЮСКАС»

Организую ВЭД под ключ:  
от поиска поставщика до  
доставки товара в Россию

VK yuskas.com

📞 8 (964) 253-70-80

# ЛИКБЕЗ ПО 115-ФЗ: КАК МИНИМИЗИРОВАТЬ РИСКИ ДЛЯ БИЗНЕСА

- О ПОПУЛЯРНЫХ ОШИБКАХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В РАМКАХ 115-ФЗ И КАК ИХ ИЗБЕЖАТЬ —  
ОЛЬГА СЕННИКОВА, ДИРЕКТОР КОМПАНИИ  
«БУХФИНАНС»

## ЧТО МОЖЕТ ВЫЗВАТЬ ВОПРОСЫ У НАЛОГОВОЙ И БАНКОВ

Ситуации, когда бизнес сталкивается с действием 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма», не редкость. В подавляющем большинстве случаев речь идёт не о полной заморозке счетов предпринимателей, а лишь о временном ограничении некоторых видов операций или доступа к интернет-банку.

Какие наиболее частые причины ограничений по 115-ФЗ со стороны банков и контролирующих органов? Это нетипичные для бизнеса операции по счёту, работа с неблагонадёжными контрагентами и необоснованный вывод крупных сумм. Но в целом поводов для ограничений может быть довольно много. Среди них также встречаются: убыток в течение двух и более лет; вычет по НДС >= 89% за период 12 месяцев; выплата среднемесячной зарплаты на одного работника ниже среднего уровня по виду экономической деятельности в субъекте РФ; «миграция» между налоговыми органами.

## 7 СОВЕТОВ ПО ПРОФИЛАКТИКЕ БЛОКИРОВКИ РАСЧЁТНОГО СЧЁТА ПО 115-ФЗ

### 1. Проверяйте партнёров

Проверять партнёра стоит не только перед началом сотрудничества, но и в процессе работы с ним. Так вы вовремя заметите ухудшение финансового состояния компании или увеличение исковой нагрузки, что поможет избежать рисков. Проверить контрагента на благонадёжность можно на сайте egrul.nalog.ru или воспользоваться сервисом ФНС в разделе «Прозрачный бизнес» — «Проверь себя и контрагента».

### 2. Платите налоги

Мнение ЦБ РФ: доля налоговых отчислений в дебетовом обороте должна начинаться с 0,9%. Поэтому нужно платить налоги, ориентируясь на налоговую нагрузку отрасли, но не менее 0,9% от дебетового оборота.

### 3. Реальная деятельность по счёту во всех банках

Если есть счета в нескольких банках, то о факте оплаты налогов, аренды, зарплаты по счёту в одном банке другой банк не знает. Направляйте платёжные поручения по уплате налогов во все банки, где у вас открыты счета.

### 4. Не снимайте много наличных

Предельный размер наличных расчётов в рамках одного договора между юрлицами и ИП не должен превышать 100 000 руб. (Указание Банка России от 07.10.2013 N 3073-У «Об осущест-



влении наличных расчётов»). Снятие больших объёмов наличных (80% оборота и более) — это сомнительная деятельность (Письмо Банка России от 26 декабря 2005 г. N 161-Т). Поэтому максимально переводите расчёты в безналичную форму.

### 5. Подробно заполняйте назначения платежей

Чем подробнее и понятнее заполнено назначение платежа, тем меньше дополнительных вопросов возникнет у банка.

### 6. При расчётах с физлицами платите НДФЛ

При выплате вознаграждения физлицу организация признаётся налоговым агентом и должна удержать и перечислить НДФЛ в бюджет РФ не позднее следующего дня после выплаты налогоплательщику дохода (п. 6 ст. 226 НК РФ).

### 7. Представляйте документы по запросу банка

Непредставление документов может привести к отказу в операциях и закрытию счетов. Также компания будет включена в «чёрный список клиентов» ЦБ РФ, что может привести к серьёзным сложностям по обслуживанию в банках (пункты 13.1, 13.2, 13.3 ст. 7 115-ФЗ). Поэтому представляйте документы и информацию по запросу банка без задержек.

Поддержание бухгалтерской дисциплины, предоставление документов и информации банку и контролирующими органам снижает вероятность возникновения вопросов к бизнесу.

Специалисты «Бухфинанс» с 20-летним опытом работы проведут анализ вашей финансово-хозяйственной деятельности и предложат все возможные пути для оптимизации затрат. Мы — гарантия честности и открытости вашего бизнеса! ▲



📍 ул. Карла Маркса, 127, оф. 400

📞 8 (8332) 75-77-70  
8 (912) 721-23-51

✉️ buhfinans43

# ПОЧЕМУ СТОИТ ДЕЛЕГИРОВАТЬ ОБЯЗАННОСТИ ПО СДАЧЕ ОТЧЁТОВ ПО ЭКОЛОГИИ?

“ ДЕЛЕГИРОВАТЬ ЗАДАЧИ ПО СОСТАВЛЕНИЮ И СДАЧЕ ОТЧЁТОВ ПО ЭКОЛОГИИ ПРОФЕССИОНАЛАМ — АБСОЛЮТНО ВЕРНОЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ РЕШЕНИЕ, — ЕЛЕНА РУССКИХ, ДИРЕКТОР КОМПАНИИ «ЭКОМИР»

## КАК НЕ ЗАБЛУДИТЬСЯ В ВОПРОСАХ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

— Экология производства как отдельная область экологической безопасности предприятий сформировалась сравнительно недавно. Поэтому у собственников в отчётный период возникает множество вопросов. Какие и куда сдавать отчёты? Как их правильно заполнять? В какие сроки нужно уложиться? Важно учесть специфику предприятия, знать, какие отчёты сдаются через электронные сервисы, а какие — нужно доставить до контролирующих органов лично.

Самостоятельно вникнуть в процесс производства с точки зрения экологического законодательства, разобраться в нюансах и чётко заполнить все формы отчётов — очень сложно. А даже самые, казалось бы, незначительные ошибки могут привести к серьёзным штрафам.

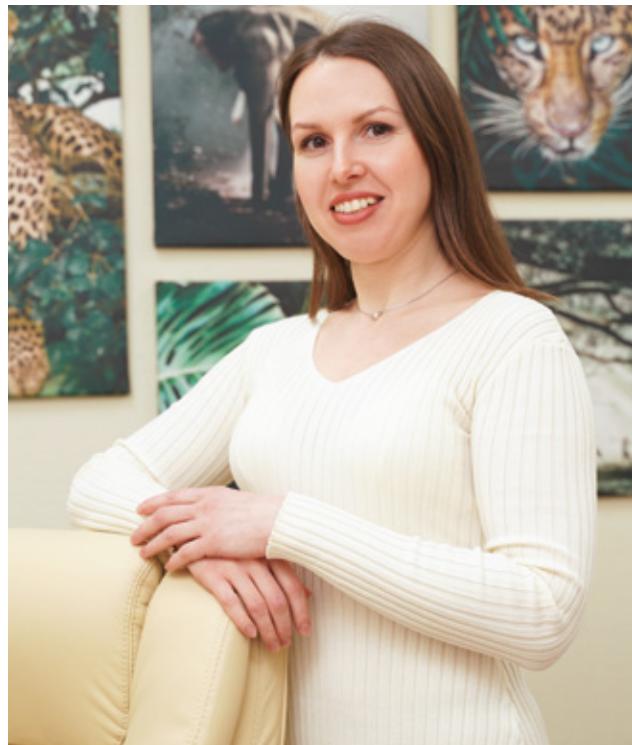
Делегировать задачи по составлению и сдаче отчётов по экологии профессионалам, обладающим достаточными знаниями и квалификацией, в этом случае — абсолютно верное управленческое решение.

## ПОМОЖЕМ СОСТАВИТЬ ОТЧЁТЫ ЛЮБОЙ СЛОЖНОСТИ

Специалисты компании «Экомир» готовы взять на себя все заботы по экологической отчётности вашего предприятия. Каждый специалист работает в своей сфере экологии и досконально разбирается во всех тонкостях законодательства. Мы выполним работы грамотно и точно в срок.

Всё начинается с поручения задачи профильному специалисту. Затем мы передаём ему полномочия (доступы, коды и пароли от заказчика) и все необходимые рабочие инструменты — программные комплексы, доступ к актуальной законодательной базе и т. д.

Далее специалист разбивает задачу на маленькие шажки и поэтапно их выполняет — запрашивает и собирает необходимую информацию, проводит расчёты, заполняет формы, при необходимости корректирует, сдаёт отчёты и отслеживает статус сданных отчётов. Если появляется такая потребность, дополняет или исправляет что-либо по запросу контролирующих ведомств. Вся динамика работы фиксируется в деловой переписке с заказчиком и в реестрах.



Важно не только правильно выполнить работу, но и получить результат. Для этого на всех этапах сдачи отчётов сотрудники компании «Экомир» отвечают на возникающие вопросы и дают пояснения, таким образом полностью снимая задачу с заказчика. Наша работа считается завершённой, когда контролирующий орган принял отчёт.

Грамотно выстроенные рабочие процессы позволяют нам выполнять задачи разного уровня сложности.

После сдачи отчёт попадает в наш архив. Документы мы храним долго, так как не редкость, когда заказчик требует отчёты и во время проверки вновь запрашивает их у нас.

*Обращайтесь за выполнением работ по сдаче годовых отчётов и разработке проектной документации в сфере экологии в компанию «Экомир»! □*

  
**ЭКОМИР**  
экологическое сопровождение предприятий

ул. Пятницкая, 67

8-953-130-66-55

ecomir43

ecomir43.ru



 sever\_wr

пальто | пуховики |  
экошубы | сумки |  
аксессуары



Ольга Романова,  
визажист, преподаватель  
профессиональных курсов  
по макияжу

Капсульный гардероб:  
• джемперы  
• трикотажные костюмы  
• брюки из экокожи



ЦУМ, 3 этаж,  
📞 434-064  
ТРЦ «Глобус»,  
2 этаж,  
📞 734-064

# ДОБАВИМ СЛАДОСТИ В КАЖДЫЙ ДЕНЬ

□ О СВОЁМ ПУТИ КОНДИТЕРА — НАТАЛЬЯ БАННОВА, ВЛАДЕЛИЦА КОНДИТЕРСКОЙ «ЗЕФИР»

## НАЧИНАЛА С ДИЕТИЧЕСКИХ ТОРТОВ

— Всегда мечтала иметь своё, пусть небольшое, но любимое дело. И даже неважно, какой оно будет приносить доход, главное, чтобы мне нравилось им заниматься, чтобы глаза горели и хотелось бежать на работу. Когда я была в декрете, в социальных сетях увидела кондитеров, которые пекли диетические торты по Дюкану. В то время это было очень популярно, и я решила — а почему бы тоже не попробовать? Купила ингредиенты, испекла торт, и он получился просто ужасным! Я выкинула его в ведро, но рук не опустила. Стала дорабатывать рецепт, искать варианты исполнения и в итоге добилась идеального, на мой взгляд, вкуса. Создала группу в соцсетях, стала предлагать свои услуги домашнего кондитера.

За полтора года я испекла тысячи диетических тортов. Постепенно я расширяла ассортимент, начала предлагать обычные торты и пирожные, которые со временем вытеснили диетические. Так началась моя карьера кондитера.

## ОТКРЫТЬ КОНДИТЕРСКУЮ ПОМОГ КОРОНАВИРУС

Миксер на моей кухне работал днём и ночью. Клиентов, особенно в праздники, было очень много. Я поняла — пора уводить производство тортов из дома. Так появилась «рабочая квартира». Я взяла себе помощницу, торты пекли мы уже вдвое. Мне нравилось, что удалось разграничить работу и дом.

А потом всё изменил коронавирус. Накануне Нового года я набрала заказов на два листа А4. Всю нашу семью отправили на изоляцию. Работать я не могла, отказалась заказчикам. Но, чтобы недели изоляции не пропали впустую, я решила найти помещение под кондитерскую недалеко от дома. И нашла! Полгода на ремонт, и кондитерская «Зефир» открыла свои двери. Тогда нас было два человека — я и помощница. За кассой стоял мой сын-девятиклассник. Постепенно коллектив увеличился, пришло время расширяться, мы открыли филиал рядом с ЦУМом. И теперь у нас маленькая сеть кондитерских.



## МНОГИЕ ЗАКАЗЧИКИ С НАМИ С САМОГО НАЧАЛА

Некоторые наши постоянные клиенты с гордостью говорят: «Мы с вами с тех времён, когда вы пекли торты дома». И это очень ценно. Огромный пул заказчиков со мной с самого начала. Многих я знаю, знаю, где они живут, так как доставляла им торты домой, знаю их предпочтения, все их праздники. И число поклонников наших десертов с каждым днём растёт. На самом деле, в этом нет никакого секрета. Просто для тортов мы используем исключительно натуральные компоненты и делаем всё с душой и любовью.

А ещё у нас всегда большой ассортимент тортов и пирожных в наличии. Огромный выбор классических тортов по доработанным нами рецептам — Наполеон, Киевский, Эстерхази, Прага, Медовик — всё то, что так любят в каждой семье.

Под заказ готовы изготовить любой объём — и маленький тортик на день рождения, и огромные наборы пирожных для корпоративного мероприятия.

**Кондитерская «Зефир» — для самых сладких моментов!**



ул. Пролетарская, 14  
ул. Воровского, 50  
+7 (8332) 26-25-58



Дарим 300  
бонусов  
новым  
клиентам

zeffir\_cake



Отсканируй и забери  
скидку на 500 ₽  
в приложении UDS



Скажи «я люблю» на языке цветов



**МАКСИФЛОРА**  
МАГАЗИН ЯРКИХ ЭМОЦИЙ

📞 +7 (800) 444-01-88  
📠 maxiflora  
📠 maxi-flora.com



# ЗАЧЕМ ОТМЕЧАТЬ ЮБИЛЕЙ КОМПАНИИ?



ПАРУ СОВЕТОВ ДЛЯ ТЕХ,  
КТО В ЭТОМ ГОДУ ОТМЕЧАЕТ  
ЮБИЛЕЙ КОМПАНИИ —  
ИРИНА НОРСЕЕВА,  
РУКОВОДИТЕЛЬ АГЕНТСТВА  
ЗАЖИГАЙ



ЗАЖИГАЙ  
СОБЫТИЯ · ЭМОЦИИ · РЕЗУЛЬТАТ

📍 ул. Казанская, 86  
🌐 zazhigay-kirov.rph  
💻 asp\_zazhigai  
⌚ 21-12-25

## ИДЕИ ДЛЯ ВАШЕГО ЮБИЛЕЯ

— Публично отмечая юбилей компании, вы показываете вашу стабильность, профессионализм, свой рост и вдохновляете ваших сотрудников, укрепляя командный дух.

Итак, идеи для вашего юбилея:

- **выездное мероприятие** с сюжетом даст возможность раскрыть потенциал ваших сотрудников, это хорошая возможность увидеть людей такими, какие они есть. Например, «Особенности национального отдыха» — один из самых любимых сценариев среди наших заказчиков. Проводим круглый год: и летом, и зимой.
- **торжественный банкет** — ваши сотрудники увидят, что работают в благополучной компании, фотоотчёт разлетится по городу, это статус
- Разделить праздник со своими клиентами — это целая **промо кампания**. Важно показать вас именно такими, какими вы хотите быть в глазах клиента. Донести ценность продукта.

Главное, помните, что уровень проведения таких важных дат — это ваша репутация. Вы на виду, на вас смотрят все. Доверяйтесь профессио-

налам. Мы провели уже сотни публичных мероприятий для разных компаний нашего города, в том числе — самых крупных.

Отмечайте ваши главные события всем городом ▾



РЕСТОРАНЪ  
• ВАСНЕЦОВЪ •

# НОВЫЙ СЕЗОН ФЕВРАЛЬ - МАРТ



МЕНЮ



г. Киров, ул. Спасская, 41в  
Ресторан-Васнецов.рф  
т. (8332) 44-18-18

# ФОТОПРОЕКТ «ЛИДЕРЫ НОВОГО ВРЕМЕНИ»

- ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ РАССУЖДАЮТ О ТОМ, КТО ТАКОЙ СОВРЕМЕННЫЙ ЛИДЕР КОМПАНИИ

## ТРЕБОВАНИЯ К ЛИДЕРУ

не меняются веками

Сейчас особенно  
важным становится  
**УМЕНИЕ БЫСТРО  
АДАПТИРОВАТЬСЯ**  
под новую реальность  
и навык постоянно  
развиваться

## ДЛЯ ДВИЖЕНИЯ К ЦЕЛИ

лидер умеет  
объединять людей  
вокруг себя через  
заражение смыслом  
и верой в цель

## ЛИДЕР- РУКОВОДИТЕЛЬ

вовлекает всю команду  
в создание стратегии, доверяет  
команде, развивает её,  
разрешает ошибаться и умеет  
брать на себя ответственность  
за любой результат

У лидера должна  
быть **БОЛЬШАЯ  
ЦЕЛЬ, ЧЁТКИЕ  
ЦЕННОСТИ**  
и уверенность в себе

**АНДРЕЙ НЕСВЕТАЕВ,**  
управляющий партнёр  
ГК «Культура Гостеприимства»



## ТОТ, КТО ГИБОК И ГОТОВ К ЭКСПЕРИМЕНТАМ,

отслеживает тренды и принимает постоянно изменяющиеся условия внешнего мира, в какой то момент сам начинает задавать тренды и становится человеком, за которым идут

## МЫ ЖИВЁМ В ЖЁСТКОМ ТУРБОРЕЖИМЕ НА СКОРОСТИ И ГЛУБИНЕ,

когда нужно быстро принимать решения, когда многозадачность зашкаливает, а требования к качеству услуг растут

### Для меня ГЛАВНЫЕ ПРИНЦИПЫ В ДЕЛЕ —

это честность и ответственность перед людьми, главной целью и собой

В эпоху VUCA\*-мира  
в бизнесе как никогда ценные  
человеческие качества —

### ВНИМАНИЕ К ЛЮДЯМ, ИСКРЕННЯЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ И ЭМПАТИЯ

**ЕЛЕНА БУШУЕВА,**  
основатель и руководитель  
Бюро переводов «Лингвист»,  
переводчик-лингвист, специалист  
по межкультурной коммуникации,  
эксперт по нотариальному переводу



## СЕГОДНЯ ЛИДЕР

*тот, кто, создавая и  
развивая бизнес, способен  
делиться энергией,  
собрать, вдохновить и  
вести за собой команду*

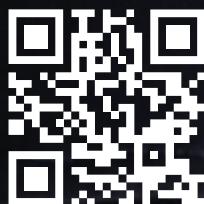
\*VUCA (англ.) — volatility (нестабильность), uncertainty (неопределённость), complexity (сложность) и ambiguity (неоднозначность)

Он способен  
**ЭФФЕКТИВНО**  
**ОРГАНИЗОВЫВАТЬ**  
**РАБОТУ СВОЕЙ**  
**КОМАНДЫ,**  
распределять ресурсы  
и контролировать  
выполнение задач

Его роль  
не ограничивается  
простым управлением,  
он **МЫСЛИТ**  
**СТРАТЕГИЧЕСКИ**  
и способен привести  
свою команду  
к успешному будущему

**ОН ГИБКИЙ,**  
быстро  
ориентируется  
в постоянно  
изменяющихся  
реалиях

**ДАНИЛА ПЕРМИНОВ,**  
руководитель  
СК «Данила Мастер»



**Ясно и чётко выражает  
свои мысли, умеет слушать  
подчинённых и учитывает их  
мнение, открыт для диалога  
и готов учиться — таков он,  
ЛИДЕР НОВОГО  
ВРЕМЕНИ**

Чтобы не отставать  
от рынка и  
**БЫТЬ ВПЕРЕДИ  
КОНКУРЕНТОВ,**  
нужно быть в движении  
и нестандартно  
мыслить

**ARTNET STUDIO  
В 2023 ГОДУ**

взяло несколько  
первых мест  
в Рейтинге Рунета  
и получило награду  
«Марка года»,  
поэтому я знаю,  
о чем говорю

**В ЭПОХУ  
ЦИФРОВЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ**

и быстро  
меняющегося рынка  
предпринимателю  
необходимо быстро  
адаптироваться  
к новым условиям

**АНТОН СМЕТАНИН,**  
основатель интернет-агентства  
ARTNET STUDIO



**ЛИДЕР НОВОГО  
ВРЕМЕНИ — тот, кто  
умеет использовать  
информацию  
в режиме реального  
времени**

## ЛУЧШИЙ СЕРВИС ВСЕ ВРЕМЕНА — ВНИМАНИЕ К ЛЮДЯМ.

Невозможно переоценить значимость эмпатии в отношениях с пациентами. Важно создать атмосферу доверия, слушать и учитывать потребности и желания каждого пациента

Важно быть способным от чего-то отказаться, пожертвовать чем-то прямо сейчас, чтобы **ПОЛУЧИТЬ ГОРАЗДО БОЛЬШЕ ЗАВТРА**

**МАКСИМ ТЕРЮХОВ,**  
основатель Центра имплантации и протезирования «Диэлит»,  
врач-стоматолог



Быть честным, благодарить, делать всё с любовью, постоянно совершенствоваться и радоваться за других — **НА ЭТИХ ПРИНЦИПАХ Я И МОЯ КОМАНДА СТРОИМ СВОЁ ДЕЛО**

Невозможно достигать новых высот без команды, где каждый участник вносит свой уникальный вклад в достижение общей цели. **ЦЕНЮ ТАЛАНТЫ КАЖДОГО СОТРУДНИКА** и поощряю сотрудничество и коллaborацию

**СЕГОДНЯ ЛИДЕР —  
сильный, гармоничный  
человек, способный  
оказывать положительное  
влияние на других людей**



## Лидер и сам горит, получая ИСТИННОЕ УДОВОЛЬСТВИЕ ОТ ДЕЛА



АНАСТАСИЯ  
КАЗАНЦЕВА,  
учредитель детского  
оздоровительного  
центра «Пуп Земли»

ЕЛЕНА  
ИЗМЕСТЬЕВА,  
учредитель детского  
оздоровительного  
центра «Пуп Земли»

*Лидера характеризует  
не формальная  
власть, которой он  
наделён, а уважение  
коллектива. Он прежде  
всего — НАДЕЖНЫЙ  
ПАРТНЁР,  
за которым идут  
не из страха перед его  
полномочиями,  
а из-за доверия.*

**ВАЖНО ЗАЖЕЧЬ  
КОЛЛЕКТИВ  
КОРПОРАТИВНОЙ  
КУЛЬТУРОЙ** и миссией,  
чтобы каждый член команды  
ясно понимал, что и зачем он  
делает

**ЛИДЕР —  
ИСТОЧНИК  
ЖИЗНЕННОЙ  
СИЛЫ ЛЮБОЙ  
ОРГАНИЗАЦИИ.**

*Он вдохновляет, мотивирует,  
ведёт людей к достижению  
общей цели, берёт на себя  
ответственность за весь  
коллектив*

Он **СТИМУЛИРУЕТ  
КРЕАТИВНОСТЬ**,  
поощряет идеи и  
внимательно относится  
к мнению каждого

**НЕЛЬЗЯ  
ИГНОРИРОВАТЬ  
МЕДИА.**

Это неисчерпаемый  
ресурс для пиара  
компании и развития  
личного бренда

Он создаёт  
условия, в которых  
его подчинённые  
**МОГУТ  
ПРОЯВИТЬ  
СВОИ ЛУЧШИЕ  
КАЧЕСТВА,**  
достичь цели  
компании и своих  
личных целей

**ВАДИМ БУДАХИН,**  
директор компании «КЭТЛ»



**ЛИДЕР  
НОВОГО  
ВРЕМЕНИ**  
обладает не только  
характером, но и умением  
развивать потенциал  
каждого члена своей  
команды

## ПРИШЛО ВРЕМЯ МЕНЯТЬСЯ!

Лидер должен  
оценивать риски  
и принимать  
решения в условиях  
неопределенности

## ТРЕНД НА СО- CREATION — СОВМЕСТНОЕ СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТЕЙ.

Не ограничиваться  
только своим мнением.  
Идея принадлежит  
не конкретному человеку,  
а всей команде

## ЭТИКА. НАДЁЖНОСТЬ. ЧЕСТНОСТЬ.

Высокие моральные  
принципы,  
ответственность  
перед обществом и  
окружающим миром

ИРИНА ХЛОПКОВА,  
директор Вятской стекольной  
мануфактуры «Антарес»



**ЛИДЕР  
ЗНАЕТ  
о своих слабых  
и сильных  
сторонах**



# КЛУБНАЯ ЛОФТ-ВЕЧЕРИНКА ДЛЯ РЕЗИДЕНТОВ ДОМА ПРЕМИУМ-КЛАССА «БУЛЫЧЁВ»

- КОМАНДА ФЕДЕРАЛЬНОГО ДЕВЕЛОПЕРА «ЖЕЛЕЗНО» СОЗДАЛА УНИКАЛЬНУЮ АТМОСФЕРУ, ГДЕ РЕЗИДЕНТЫ ДОМА БУТИК-КЛАССА СМОГЛИ НАСЛАДИТЬСЯ ПОЛНЫМ СПЕКТРОМ ВПЕЧАТЛЕНИЙ И ОЩУЩЕНИЙ, АКТИВИЗИРУЯ КАЖДЫЙ ИЗ СВОИХ ПЯТИ ОРГАНОВ ЧУВСТВ: ЗРЕНИЕ, СЛУХ, ОБОНИЯНИЕ, ОСЯЗАНИЕ, ВКУС

## РУМ-ТУР: ОТ ВЗГЛЯДА ДО ПРИКОСНОВЕНИЯ

— На входе резидентов дома премиум-класса ждали несколько консьержей, которые сопровождали прибывших гостей до дверей шоурума на 11-м этаже. Каждая из квартир на демо-этаже была посвящена отдельному органу чувств.

Знакомство резидентов с домом в этот вечер началось со слуха — коридора, наполненного звуками музыки авторского плейлиста, разработанного специально для главных локаций проекта студией музыкального оформления Sphere Sound. Коллектив имеет опыт в сферах кинопроизводства, драматического теа-

тра, а также принимает участие в одном из самых известных форумов мирового искусства — Венецианском биеннале.

В пространстве, олицетворяющем осязание, расположилась экспозиция «Элементы Булычёва» с образцами природных материалов, присутствующих в отделке фасада дома.

В квартире, посвященной зрению, команда проекта провела презентацию «Ваш неповторимый «Булычёв». Перед резидентами выступили девелопер проекта Сергей Пестов, ИТ-директор Иван Власов, руководитель отдела продаж Наталья Щербакова и генеральный директор сервисной компании Татьяна

Дёмина. Спикеры рассказали о скрупулезном подходе к деталям и «фишках» дома.

#### **Сергей Пестов, девелопер:**

— Команда начала креативить и вышла на новый уровень. Нам пришла идея сделать астрономический купол на крыше дома и поместить туда телескоп. К телескопу было решено подключить камеру, которая позволит наблюдать за небесными светилами нашим резидентам.

На этих словах зал погрузился в темноту, на экране под звуки космической музыки появилось изображение звёздного неба. Так началось выступление специалиста по звёздам дома «Булычёв», известного в Кирове астронома, астрофотографа, основателя сообщества «Любительская астрономия в Кирове» Алексея Сыкчина. Он рассказал собравшимся о предстоящих астрономических событиях в 2024 году, которые они смогут наблюдать прямо из обсерватории.

#### **НОТЫ ВКУСА И АРОМАТА**

Цветочный и аромабары погрузили гостей вечера в атмосферу чувственных ароматов. Нежные запахи масел и цветов активизировали обоняние и позволили хотя бы на время мыслями унести из заснеженного Кирова. В зоне «Вкус» гости могли насладиться вкусом блюд и напитков, а также изысканным музыкальным вкусом — там для них вживую выступала джаз-группа.

#### **ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ В ЗАКРЫТЫЙ КЛУБ**

Главным сюрпризом вечера стало приглашение всех присутствующих в закрытый «Клуб Булычёв».

#### **Татьяна Дёмина, генеральный директор управляющей компании «Азбука быта»:**

— Поскольку сегодня вечер откровений, мы хотим пригласить вас в закрытый клуб привилегий, доступный только резидентам дома «Булычёв». Вы сможете участвовать в программе лояльности партнёров только эксклюзивных брендов, представленных в нашем городе. В каждой из указанных компаний для вас подготовили уникальные предложения: скидки или особые условия, которые будут только у вас.

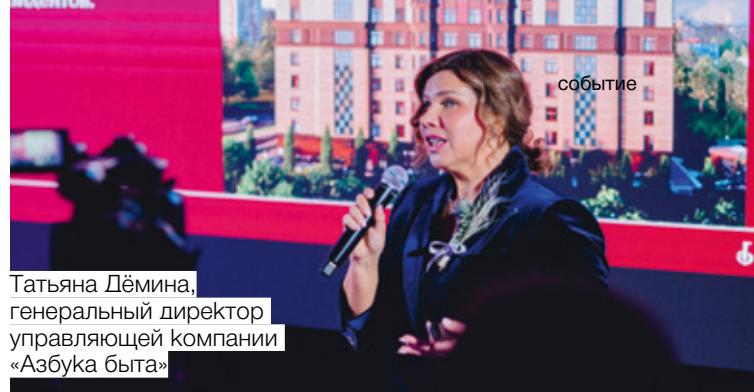
И первую клубную карту с номером 001 торжественно вручили семье, которая первой приобрела квартиру в доме «Булычёв». □



[желзно.рф](http://желзно.рф)



Проектная декларация на [наш.дом.рф](http://наш.дом.рф)  
\*Реклама. ООО Специализированный застройщик «Железно», zhcom.ru.



# Каким должен быть идеальный дом?



**Никита Кузнецов,** генеральный директор компании «Грандхаус»:

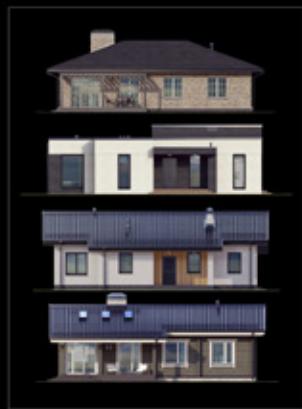
«Перед нами стояла амбициозная цель: предложить нашим заказчикам дом, который будет максимально удобным для семьи с детьми, надежным, энергоэффективным, не слишком сложным и затратным, как в строительстве, так и в содержании.

Мы собрали команду из десяти наших лучших специалистов, на разработку ушло больше года, но все задачи удалось решить. Результатом стал проект „Времена года“ в четырех исполнениях: „Зима“, „Весна“, „Лето“ и „Осень“ — каждый со своим уникальным характером».

**Екатерина Соколова,** архитектор «Грандхауса»:

«Мы искали решения, которые оказались востребованы большинством заказчиков. Составили список необходимых помещений, деталей интерьера и инженерных систем — он и лег в основу проекта „Времена года“.

Разработали 4 разных исполнения — на любой вкус».



**1 вариант**  
планировки



**2 вариант**  
планировки  
в 3D



Базовая планировка всех проектов включает большую светлую гостиную, просторную кухню, 3 спальни, 2 санузла и террасу. Планировку можно отзеркалить или поменять в широких пределах.

# грандхаус

Киров: ул. Спасская, 14  
Нижний Новгород: ул. Невзоровых, 49  
Москва: Партийный пер., 1/57 стр. 3

**8 800 500-35-05**

грандхаус.рф / dom@spk-gh.ru

@grandhouse\_spk во всех соцсетях

**Весна**

солидный и  
основательный



грандхаус

## Времена года

КОЛЛЕКЦИЯ СЕРИЙНЫХ ДОМОВ

**Лето**

визуально  
легкий и светлый



123 кв. метров  
жилой площади

3 просторные  
спальни

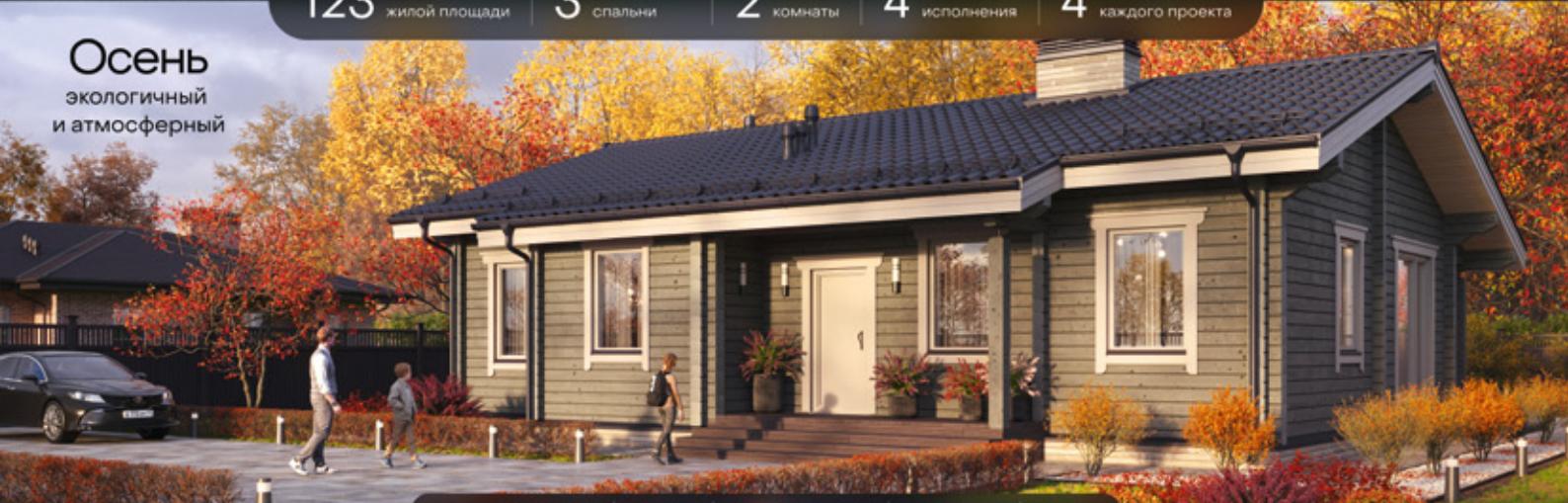
2 ванные  
комнаты

4 варианта  
исполнения

4 планировки для  
каждого проекта

**Осень**

экологичный  
и атмосферный



В каждом проекте

Терраса

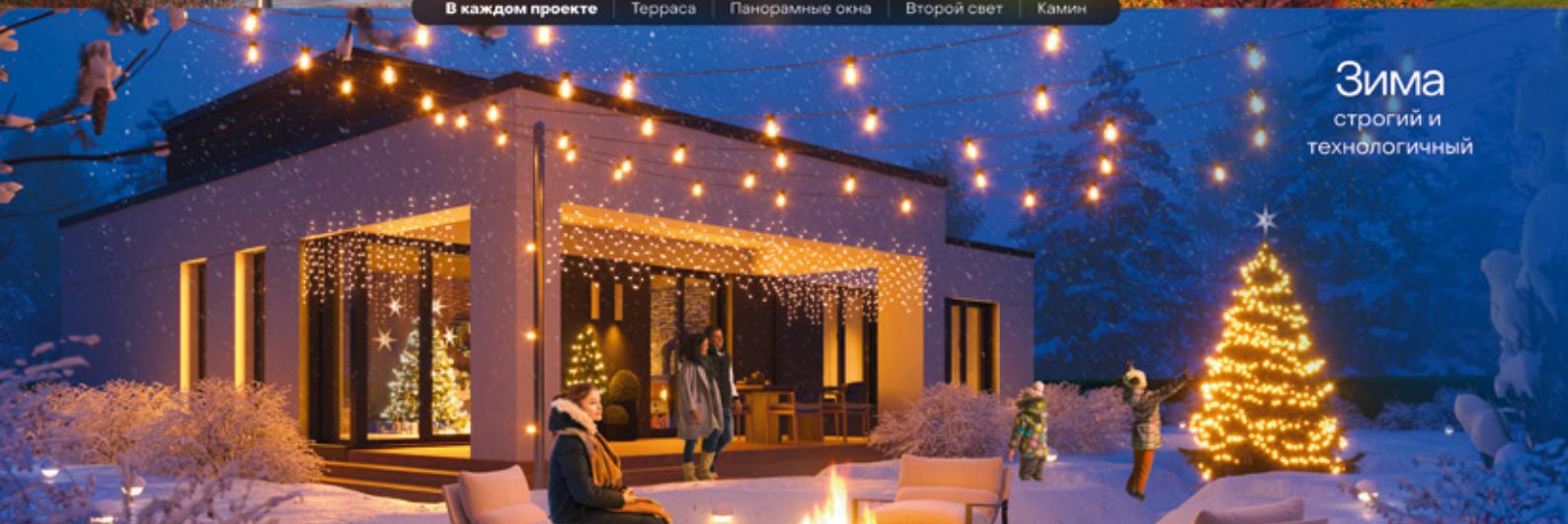
Панорамные окна

Второй свет

Камин

**Зима**

строгий и  
технологичный





КайзерДом®

15 лет строим  
современные  
деревянные дома!

ул. Московская, 109  
8-922-940-9000  
[info@kaizerdom.com](mailto:info@kaizerdom.com)  
[vk.com/kaizerdom](https://vk.com/kaizerdom)





Коллекция обоев  
и стеновых панелей модного  
дома Roberto Cavalli –  
в Кирове только в салоне  
**«Спартак Премиум»**

Roberto Cavalli Home – инновационная коллекция обоев и стеновых панелей от известного дизайнера. Обои изготовлены с нанесением золотой фольги на флизелиновую основу. Эта технология придаёт дизайну особое свечение и блеск. Благодаря эффекту золотого полотна узор словно выгравирован на драгоценном металле.

**СПАРТАК**  
ПРЕМИУМ

Октябрьский пр-кт, 149

(8332) 484-484

spartakpremiumkirov





# НАШИ ВОРОТА — ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА



**ВЫСОКАЯ ВЛАЖНОСТЬ  
НЕ ОСТАВИТ СЛЕД  
НА РЕПУТАЦИИ ВАШЕГО  
БИЗНЕСА**

— Главным врагом автоматических ворот на моечных боксах является вода. Автомобильная мойка — это помещение с агрессивной средой, и все незащищённые металлические изделия очень быстро ржавеют. В условиях повышенной влажности синонимом качества для ворот становится стойкость к коррозии.

Чтобы обеспечить их долгую и эффективную работу в таком микроклимате, производители уделяют особое внимание материалу комплектующих. «Ренталь» — официальный представитель ГК «Алютех» в Кирове — одного из ведущих в Западной и Восточной Европе производителей алюминиевых профилей. Ворота бренда «Алютех» снабжены дополнительным антикоррозийным пакетом, который покрывает направляющие и пружины защитным слоем, позволяет оснастить ворота нержавеющими петлями, тросами и роликовыми узлами.

лят сохранить ваши ворота в процессе эксплуатации и в случае возникновения экстренной ситуации. Также с недавнего времени мы начали рекомендовать клиентам устанавливать такую дополнительную опцию, как обогревательный элемент для электродвигателя откатных ворот. На мой взгляд, это очень нужная и удобная функция и опция, особенно в зимнее время.

## ВАЖЕН КАЖДЫЙ КЛИЕНТ

Продукция бренда «Алютех» имеет повышенную износостойкость, выдерживает большие нагрузки, поскольку рассчитана на длительную непрерывную работу (до 100 000 циклов открытия/закрытия). Если мойка обслуживает не только легковые, но и грузовые машины, важно подобрать изделие подходящего размера. «Алютех» решит и этот вопрос. Например, максимальный размер ворот серии ProPlus составляет 8000x7000 мм, а ProMax — 13000x10000 мм.

Для нас важен каждый клиент, и мы стараемся делать всё, чтобы работать с нами было удобно и комфортно. Благодаря высокому уровню сервиса и качественной продукции «Ренталь» заслужила репутацию честной компании, которой можно доверять. Обращайтесь, мы гарантируем, что вы будете довольны нашей работой. □

“  
КАК ПРАВИЛЬНО ВЫБРАННЫЕ И УСТАНОВЛЕННЫЕ ВОРОТА ПРИВОДЯТ К УСПЕХУ АВТОМОЕЧНОГО БИЗНЕСА — АЛЕКСАНДР ЧЕРНЫШЁВ, РУКОВОДИТЕЛЬ КОМПАНИИ «РЕНТАЛЬ», ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ГК «АЛЮТЕХ» В КИРОВЕ



ул. Урицкого, 24, шоурум Alutech в Кирове

47-01-69 info@rentalkrv.ru

rentalkrv.ru rentalkrv

Фото alutech-group.com

## НЕ ЗАБУДЬТЕ О ПОЛЕЗНЫХ ОПЦИЯХ

Наиболее важной и нужной дополнительной опцией я считаю установку элементов безопасности, которые позво-



Современные интерьерные решения для людей,  
стремящихся к самовыражению и высокому  
качеству жизни.

Спецпредложения и скидка 10% в честь юбилея компании  
для жителей Кирова и Кировской области до 31.03.2024

**Giulia Novars®**

Киров, Октябрьский пр., 80  
[www.giulianovars.ru](http://www.giulianovars.ru)



# ПАНЕЛИ 5G ОТ SOFIA



## БЕЗГРАНИЧНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДИЗАЙНА

— Тренд нового времени — желание быть ближе к природе. Пространство едино с природой и человеком, и наша задача это единение поддерживать. Нам всё чаще хочется видеть интерьер, наполненный природными цветами и фактурами.

Именно для этого фабрика Sofia разработала инновационные стекловые панели, которые собрали все достоинства натуральной древесины. Больше никакой вагонки, доски, ламината и паркета на стенах и потолке.

Панели для стен и потолка 5G позволяют создать цельный образ пространства. Они формируют бесшовную поверхность, на фоне которой «расторяются» двери.

Главная особенность и отличие панелей 5G от обычных стекловых панелей — это замок 5G. Он идёт по всей ширине панели и позволяет легко собирать и стыковать панели друг к другу, словно конструктор.

Замок имеет фиберглассовый язычок, который защёлкивается при небольшом надавливании и скрепляет панели друг с другом таким образом, что отсоединить их невозможно. Благодаря этой технологии панели легко собираются, надёжно фиксируются и выглядят как единое ровное полотно. □

“

МЫ ДЕЛАЕМ ТОЧНЫЙ РАСЧЁТ ВСЕЙ ПРОДУКЦИИ ФАБРИКИ ПО ВАШЕМУ ПРОЕКТУ, — МАРИНА КАРАВАЕВА, РУКОВОДИТЕЛЬ ФИРМЕННОГО САЛОНА SOFIA

SOFIA

📍 Октябрьский пр-т, 149,  
ул. Московская, 102 В  
т. +7 (912) 826-26-98

🌐 sofiadoors.com  
📱 sofia\_kirov





# AMIRA HOME – МЕСТО, ГДЕ ДИЗАЙН ВСТРЕЧАЕТСЯ С КАЧЕСТВОМ



## Любовь Ложкина, директор сети салонов **AMIRA HOME**

— Каково это выбрать мебель в едином стиле для всей квартиры? Правильно подобрать оттенки и фрезеровки, чтобы ни один пазл не выпал из общей концепции. Все, кто занимается сейчас ремонтом и меблировкой меня поймут! Не тратьте драгоценное время, приходите к нам в салон — наши талантливые дизайнеры спроектируют и оценят все детали вашего заказа, учитывая все пожелания. У нас вы сможете заказать мебель для кухни, гостиных, прихожих, спален, детских и ванных комнат. Мы гордимся тем, что сами производим фасады из МДФ и массива дерева. Более того, мы являемся дилерами фабрик KLOOKVA и Wesen, которые изготавливают современные, стильные кровати и диваны. Идеальное сочетание функциональности и эстетики — это основная ценность нашего бренда!



Сканируй QR-код  
и смотри фильм  
о производстве  
**AMIRA HOME**



**AMIRA HOME**  
mebel

- 📍 Октябрьский пр-т, 149, ТЦ «Спартак», 2 этаж
- 📍 ул. Щорса, 73, ТЦ «Весна», 2 этаж
- 📞 8 800 6000 901

- 🌐 amira-mebel.ru
- VK amirahome43
- Telegram amira\_home\_mebel



*Мы создаем для вас уют,  
дарим настроение*

- Профессиональный дизайн и изготовление штор, покрывал, декоративных подушек
- ЭлектроКарнизы
- Карнизы, жалюзи, плиссе, рулонные шторы по вашим размерам
- Шторы для актовых залов
- Визуализация вашего окна в подарок
- Выезд дизайнера

Скидка НОВОСЁЛАМ 10%

\*Подробные условия уточняйте по тел. 38-58-61



ул. Карла Маркса, 91  
38-58-61, 8-912-710-09-39  
[belya-reka43.ru](http://belya-reka43.ru)  
[shtory\\_belareka](https://vk.com/shtory_belareka)





Безукоризненные кухни премиум-класса, соответствующие высочайшим мировым стандартам, по привлекательной для российского потребителя цене.

Chloe с фасадами из керамики и натурального шпона / Бытовая техника Asko

Киров, Казанская, 776

+7 (8332) 711 - 887

[lithiumhome.ru](http://lithiumhome.ru)



## ПЕРСОНАЛЬНЫЕ МЕБЕЛЬНЫЕ ШЕДЕВРЫ

Когда мечты становятся реальностью: просторы вдохновения, где эргономика и стиль сочетаются в чудесной кухне. Испытайте гармонию классической и современной гардеробной комнаты. Погрузитесь в волшебный мир комнаты подростка, где творчество и учёба ожидают в практичном и волнующем интерьере. Добро пожаловать в реальность, где ваши шедевры становятся явью!



- Опыт в мебельной сфере 20 лет
- Реализация самых новаторских идей клиента
- Гарантия на мебель 2 года
- Фиксированные цены до конца работ
- Высокое качество и сервис



📍 ул. Воровского, 77 А  
📞 8 (919) 510-60-35  
✉ novacio43



# Уважаемые дорогие женщины!

Нить, ведомая иголкой,  
за стежком кладёт стежок,  
Ткань струится лёгким  
шёлком,  
И жужжит, жужжит челнок.  
И не только лёгким шёлком  
мир вокруг стелился нам:  
И брезенты, и шифоны  
приходилось в жизни шить.  
Так позвольте Вам  
с поклоном эти рифмы  
подарить!  
И поздравить Вас с Весной!  
Много солнца пожелать,  
И счастливою семёю  
по земле родной шагать!

Валентина Ивановна  
Миронова,  
основатель салона  
«Золотая вуаль»

- Шторы, в том числе рулонные и плиссе
- Карнизы, установка и провешивание штор
- Электроуправляемые системы
- Постельное белье
- Аксессуары для штор



ул. Герцена, 42  
(8332) 35-74-01  
[goldvual.ru](http://goldvual.ru)



**Скидка до 50% на комплект кровать + матрас**

- ◆ интерьерные кровати
- ◆ анатомические матрасы
- ◆ аксессуары для сна



ТРЦ «Глобус»,  
ул. Воровского, 135  
[naturavera.org](http://naturavera.org)



КУХНИ | ГОСТИНЫЕ | СПАЛЬНИ | ВАННЫЕ | ГАРДЕРОБНЫЕ | ДЕТСКИЕ | ПРИХОЖИЕ

## ВАШ СТИЛЬ. ВАША МЕБЕЛЬ. ВАШ «КАПРИЗ»



ТЦ «МегаДом»,  
ул. Блюхера, 39, корпус В,  
8-912-734-27-00,  
44-27-00, 44-26-00,  
8-912-734-26-00 ms\_capriz



Юлия Морозова,  
финансовый директор  
мебельной студии  
«Капризъ»

### Единство стиля:

- модно
- стильно
- уютно
- статусно





# ОТКРЫВАЙТЕ ШТОРЫ, НЕ ВСТАВАЯ С КРОВАТИ

□ УДОБСТВО ПОЛЬЗОВАНИЯ ЭЛЕКТРОКАРНИЗАМИ ONVIZ ПО ДОСТОИНСТВУ ОЦЕНИЛА  
НАТАЛЬЯ ПОЗДЫШЕВА, РУКОВОДИТЕЛЬ АГЕНТСТВА «ЛИСА: ЛЮДИ И СВЯЗИ»

## ОТКРЫВАЕМ ШТОРЫ В ДОМЕ, НЕ ВСТАВАЯ С ДИВАНА!

— Раньше электрокарнизы я видела только в кино и в глянцевой рекламе. Сейчас, когда они появились в моём доме, я оценила, как это прекрасно, когда «умный» карниз сам открывает шторы по расписанию. Это здорово — просыпаться с первыми лучами солнца, даже если в полдень.

Ещё один бонус электрокарнизов, который мне очень нравится — с помощью голосового управления можно открыть шторы во всём доме, не вставая с кровати. Сразу столько света, пространства и чистоты!

При этом в работе электрокарнизов почти бесшумен — не громче, чем шёпот ребёнка или нежный шелест листьев! В инструкции написано: всего 15 дБ — максимально низкий уровень шума, не нарушает спокойную, комфортную атмосферу дома. Пожалуй, ещё одно достоинство электрокарнизов ONVIZ, которое оценят в основном хозяй-

ки — это всегда идеальные складки, приятно посмотреть! Поскольку теперь не нужно трогать шторы руками, они дольше остаются чистыми и не изнашиваются. □



При покупке  
электрокарниза  
Яндекс Станция  
в подарок!



## АЛЕКСАНДР МОМОТОВ, УЧРЕДИТЕЛЬ КОМПАНИИ ONVIZ

— Наша команда с радостью анонсирует новую линейку продукции, с говорящим названием — **Onviz Premium!** Премиальные материалы корпуса и лакокрасочного покрытия, повышенная надёжность внутренних узлов и соответствующая безусловная гарантия в 7 лет! На данный момент доступны две цветовые гаммы: белое золото и матовый чёрный. Ознакомиться с последними новостями можно в социальных сетях и у специалистов компании.

**Onviz®**  
электрокарнизы

□ г. Киров, ул. Ярославская, 32  
т. 8 (800) 250-50-62

□ karniz-onviz.ru □ order@onviz.ru

\*Срок проведения акции с 01 июля по 31 марта 2024 г.  
Организатор акции ИП Боровской С.В. ИНН 432601031430.  
Для получения подарка необходимо купить электрокарнизы (одним чеком) на сумму не менее 100 000 руб. Тех.  
характеристики подарка: колонка Яндекс Станция Лайт, цвет колонки определяет Организатор. Не является  
публичной офертой. Организатор вправе изменить сроки  
и условия проведения акции в одностороннем порядке,  
уведомив в официальной группе <https://vk.com/onviz>.  
Территория проведения акции Кировская область, г. Киров.

# КОГДА ДИЗАЙН МОЖЕТ БЫТЬ УМНЫМ

\*Предложение бессрочное. Подробности по тел. +7 (964) 250-55-75



Смотрите обзор  
реализованного проекта  
штор с электрокарнизами  
для гостиной, кухни и детской.

SH|K  
САЛОН ШТОР ■ ШИК

При ссылке  
на журнал — скидка  
на электроуправляемые  
карнизы до 10%!\*

ул. Ленина, 205,  
ТЦ Green Haus, 1 этаж, т. 205-615  
ул. Труда, 71,  
ТЦ «СтройРемо», 1 этаж, т. 205-575

ФИТНЕС КЛУБ  
**SPARTAK**  
skspartak.ru

**10 ПРЕИМУЩЕСТВ  
РЕГУЛЯРНЫХ ТРЕНИРОВОК  
ДЛЯ МУЖЧИН В СК SPARTAK**

Когда-то вы любили спорт, а сейчас  
бизнес и семья занимают все время?  
Поверьте, физическая активность —  
самый действенный способ оставаться  
здоровым и наслаждаться семьей  
и всем тем, ради чего вы работаете

**ЧТО НАМ ДАЮТ РЕГУЛЯРНЫЕ  
ФИЗИЧЕСКИЕ УПРАЖНЕНИЯ**

1. Приходит в норму кровяное давление и снижается риск инсульта
2. Улучшается состояние кровеносных сосудов, уменьшая риск сердечного приступа
3. Снижается риск развития сахарного диабета
4. Кости и связки становятся более крепкими
5. Уходит лишний вес
6. Тело становится более красивым и подтянутым
7. Снижается уровень стресса и поднимается настроение
8. Повышается мотивация и целеустремленность.
9. Улучшается сон.
10. Увеличивается продолжительность жизни

**ПОЧЕМУ СТОИТ ИДТИ ЗАНИМАТЬСЯ  
ИМЕННО В СК SPARTAK**

- профессиональная команда
- обновленный тренажерный зал
- 25-метровый бассейн
- групповые программы
- расположение в центре города
- большая собственная парковка
- фитнес-бар
- магазины аксессуаров для плавания и спортивного питания
- солярий, финская сауна



Переходите  
по QR-коду  
на сайт [skspartak.ru](http://skspartak.ru)  
и выбирайте  
пакет услуг

Октябрьский пр-т, 149

8 (8332) 577-902  
8 (8332) 577-905

**7 МАРТА**

ЧЕТВЕРГ ДВЕРИ: 21:00 ТЕЛ: 206-307

**АРБАТ**

РЕСТОРАН МОСКОВСКАЯ, 52

НАРОДНЫЙ АРТИСТ  
**ЛИСТ**  
МОСКВА

**JUNGO**

**ELEMENTS**



БИЛЕТЫ: JUNGO.DJ

**7 МАРТА GAUDI**

ЧЕТВЕРГ НАЧАЛО В 22:00 ТЕЛ: 43-11-00

КЛУБ ВОЛОСАРСКОГО, 103А

XX ЛЕТ R&B ВЕЧЕРИНКАМ

**YORK** DJ

БОЛЬШАЯ ШОУ-ПРОГРАММА

HIP-HOP | MASH UP | R'N'B | HOUSE

2 ТАНЦПОЛА ТАНЦЕВАЛЬНЫЕ КОЛЛЕКТИВЫ DJ'S

ТЕЛ: +79128206220

**30 МАРТА**

СУББОТА ПРОФСОЮЗНАЯ, 23 8-800-301-08-24

*Terrace*  
restaurant

АЙВАСКА ТУЛУМ

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ГОСТЬ

**AIWASKA**

EXPLOITED CLUB | CROSSTOWN REBELS | BAR 25 MUSIC

**JUNGO**

**ELEMENTS**

**A.S.P.**  
— 2002 —

МЕЖДУНАРОДНАЯ ЗВЕЗДА В КИРОВЕ



BLISS HOTEL & SPA



ИМЕНУЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

# НЕ БОЛЬНО, НЕ ЗАМЕТНО, ЭФФЕКТИВНО — ГЛАВНЫЕ ПРИНЦИПЫ МУЖСКОЙ КОСМЕТОЛОГИИ

□ НАТАЛЬЯ ИЛЬИНА, ОСНОВАТЕЛЬ И ГЛАВНЫЙ ВРАЧ КЛИНИКИ ДОКТОРА ИЛЬИНОЙ — О РАЗНИЦЕ МУЖСКОЙ И ЖЕНСКОЙ КОЖИ И О КОСМЕТОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЦЕДУРАХ ДЛЯ РЕСПЕКТАБЕЛЬНЫХ МУЖЧИН

## УХОЖЕННОСТЬ И ЛОСК ПОМОГАЮТ СТРОИТЬ КАРЬЕРУ

— Всё больше успешных мужчин сегодня выбирают здоровый образ жизни, в который включают и заботу о своей внешности. Ухоженность, лоск, солидность помогают строить карьеру и продвигать бизнес. Мужская кожа для сохранения своего качества и молодости нуждается в уходе не меньше, чем женская.

## КАКИМ ДОЛЖЕН БЫТЬ УХОД ЗА МУЖСКОЙ КОЖЕЙ?

Уход за мужской кожей условно делится на лечебный и косметологический. В первом случае пациенты избавляются от таких поражений кожи, как купероз, рожа, акне, постакне и других дерматологических заболеваний (с этими проблемами справляется аппаратная методика M22). Косметологические процедуры помогут решить ряд эстетических проблем, скорректируют возрастные изменения — морщины, складки, восстановят утраченные объемы тканей и многое другое (отличным примером будет процедура ботулинотерапии). Идеальным для мужчин является сочетание инъекционных и аппаратных методик.

## ГЛАВНЫЕ ПРИНЦИПЫ МУЖСКОЙ КОСМЕТОЛОГИИ

Вот несколько принципов, которых мы придерживаемся в клинике, работая с пациентами-мужчинами.

1. Комплексный подход. Косметологи мужчины готовы посещать реже, чем женщины, в силу своей большей занятости. В приоритете — комбинированные протоколы.
2. Не оставлять следов. Обычно мужчины не кричат на каждом углу о том, что посещают косметолога. Поэтому в мужской косметологии мы используем методики, исключающие или минимизирующие реабилитационный период (например, аппарат ULTRAFORMER MPT).
3. HANDSOME, BUT NOT PRETTY. Не делаем мужчин миловидными, пусть будут просто ухоженными. Мужские процедуры имеют строгую гендерную направленность.
4. Комфорт во время процедур. Мужчины, как правило, не готовы терпеть боль в кабинете косметолога, поэтому мы предлагаем безболезненные, комфортные процедуры.
5. Не только лицо. Но и прицельная работа с причинами выпадения волос у мужчин!

В клинике доктора Ильиной — только самые современные аппаратные и инъекционные методики для солидных мужчин. Быстро, эффективно, не больно и не заметно. ▲

## ОТЗЫВ ОДНОГО ИЗ КЛИЕНТОВ КЛИНИКИ ДОКТОРА ИЛЬИНОЙ:

— Честно, в Клинику пришёл не по своей воле: супруга посоветовала. Конечно, чувствовал себя не совсем в своей тарелке, но на процедуру решился, так как работа предполагает много личных встреч, а лицо постоянно краснело (как оказалось, из-за дерматологической проблемы, связанной с сосудами). Провели курс процедур фотолечения. Результатом остался доволен.



**КЛИНИКА  
ДОКТОРА ИЛЬИНОЙ**

📍 ул. Пятницкая, 12, корп. 1

📞 +7 (912) 734-80-08

✉ dr.ilina\_clinic

Лицензия N ЛО-43-01-003303 от 21.10.2021.

# ПОДАРОК ДЛЯ НАСТОЯЩЕГО МУЖЧИНЫ



□

ВИТАЛИЙ ТРЕЙДЕН, РУКОВОДИТЕЛЬ «ТРЕЙДЕН МЕДИА ГРУПП», — О ТОМ, КАК ОН СТАЛ ПОСТОЯННЫМ КЛИЕНТОМ САЛОНА BROWМИР

BROWМИР — К ДУШЕ, ТО, ЧТО НУЖНО!

— С Татьяной Поляниной мы познакомились на мероприятии журнала «Бизнес Класс», на «Человеке года», вскоре она вручила мне подарочный сертификат — на бесплатный сеанс заботы о теле. Теперь стараюсь ходить регулярно, особенно после бассейна, где мышцы спины постоянно забиваются. И главное, конечно, работа мастера — после сеанса уходит напряжение, осанка выпрямляется сама собой. Особое преимущество — центр города и эмоциональный комфорт от посещения. Чувствуется, что команда рада визиту: всегда вкусный капучино до процедур и травяной чай после. Процедура педикюра стала для меня открытием — я ощутил невероятную лёгкость в ногах! Раз в полгода, думаю, надо обязательно повторять. Для меня неожиданно, но уже стал постоянным клиентом. □



МУЖСКОЙ МАНИКЮР  
+ ПЕДИКЮР  
С ОБРАБОТКОЙ  
СТОП — 2 500 ₽

Онлайн-запись по QR-коду



ул. Свободы, 84

8-919-512-22-84

# ГЛАВНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ ДЛЯ МУЖЧИН

Сохранить и продлить свою молодость, иметь ухоженное подтянутое тело — то, что хотят современные мужчины. Представляем всё многообразие услуг в Центре косметологии и спа «Вероника» для сильного пола



## 1 СПА-ПРОГРАММА «ЭГОИСТ»

Уникальный комплекс  
для поддержания здоровья!  
Источник молодости и хорошего  
настроения.



## 3 МАССАЖ

Классический и баночный,  
миофасциальный и  
висцеральный, антистрессовый  
в 4 руки, массаж головы, лица,  
стоп — любой вид массажа для  
вашего истинного наслаждения.

## 2 МУЖСКОЙ SPA-МАНИКЮР И ПЕДИКЮР

Уход за кожей рук и ног, который включает обработку кутикулы, мягкий пилинг, питательные маски с использованием термоварежек, массаж рук и ног.



## 4 КОСМЕТОЛОГИЯ

Омоложение, подтяжка, улучшение  
цвета кожи лица, борьба с недостатками  
с помощью новейших технологий.  
На аппарате SharpLight Omnimax решается  
несколько задач за 1 сеанс!



Переходите  
по QR-коду в группу  
ВК и узнавайте  
больше об услугах  
Центра  
[vk.com/spaveronika](https://vk.com/spaveronika)



VERONIKA

ул. Дерендяева, 28

8 (8332) 64-55-54,  
8-922-951-10-00

[spa-veronika.ru](http://spa-veronika.ru)

# ЛУЧШАЯ ВЕРСИЯ СЕБЯ С АППАРАТОМ УЛЬТРАЗВУКОВОГО SMAS-ЛИФТИНГА №1 В МИРЕ

□ О НОВЕЙШИХ МЕТОДИКАХ СОХРАНЕНИЯ  
ЗДОРОВЬЯ И МОЛОДОСТИ, —  
ОЛЬГА ПОКРОВСКАЯ, ГЛАВНЫЙ ВРАЧ  
И ОСНОВАТЕЛЬ ЦЕНТРА ПРЕВЕНТИВНОЙ  
КОСМЕТОЛОГИИ YOUNIQUE CLINIC,  
ВРАЧ-ДЕРМАТОЛОГ, КОСМЕТОЛОГ, ТРИХОЛОГ

## ЧТО ТАКОЕ SMAS-ЛИФТИНГ?

— Ультразвуковой SMAS лифтинг — самая результативная аппаратная процедура омоложения, которая проводится исключительно в клиниках, имеющих медицинскую лицензию. По эффективности её часто сравнивают с хирургической операцией, но проводится она намного быстрее и не имеет периода реабилитации. Процедура переносится настолько легко, что ее называют лифтингом выходного дня. Похоже на магию, но всё объяснимо с научной точки зрения. Ультразвуковые волны, настроенные специальным образом, проникают в особый мышечно-апоневротический слой. При контролируемом кратковременном нагреве тканей, происходит стимуляция волокон эластина и коллагена. Именно эти волокна являются ключевыми элементами строения каркаса кожи. При проведении процедуры, имеющиеся волокна коллагена возвращают первоначальную форму упругой спирали, запускается процесс образования нового коллагена. В течение нескольких месяцев после процедуры, в тканях протекает активный процесс регенерации, результатом которого становится подтяжка и уплотнение кожи, сокращение морщин, улучшение тона и рельефа.

## ULTRAFORMER MPT СОЗДАН, ЧТОБЫ ПЕРЕВЕРНУТЬ ПРЕДСТАВЛЕНИЕ О SMAS ЛИФТИНГЕ

Это самый современный аппарат последнего четвертого поколения. Новая микропульсная технология (micro pulse technology - MPT) позволяет достигать желаемого эстетического результата в 2,5 раза быстрее, эффективнее и комфортнее, чем на аналогичных аппаратах: точка воздействия стала в 25 раз тоньше и охватывает 417 точек коагуляции (вместо 17 на других аппаратах), что в десятки раз усиливает эффект от процедуры. Аппарат имеет 10 насадок, которые работают на разной глубине тканей и позволяют врачу-косметологу подобрать правильный режим воздействия в каждом индивидуальном случае. Всего 1 процедура дает заметный эффект лифтинга и омоложения, который будет заметен до 2-3 лет.



Отличительной особенностью аппарата является процедура «красной ковровой дорожки» MPT toning для мгновенного преображения кожи с использованием уникальной сыворотки DSB, разработанной специально для применения совместно с MР режимом! В её состав входят антиоксиданты, гиалуроновая кислота, пептиды, аденоzin и король антиоксидантов - глутатион. Это дает коже дополнительный ресурс для восстановления и регенерации и усиливает омолаживающее действие ультразвука.

Как амбассадор этой технологии в нашем городе, а я в течение многих лет работала на аппарате Ультраформер III, с высоты своего опыта могу сказать, что это действительно самая эффективная технология аппаратного лифтинга, дающая непревзойденные результаты! Поэтому, с появлением в 2023 году новой технологии UltraFormer MPT - у меня как у руководителя клиники, в арсенале которой имеются все самые передовые, эффективные и результативные аппаратные методы омоложения, и вопроса не стояло о его покупке. Решение было принято при первой встрече с ним на выставке Dubai Derma и подкрепилось во время посещения уникального обучения для косметологов-экспертов SMAS лифтинга — первого в мире аппаратного кадавер класса в октябре прошлого года. С момента начала работы на UltraFormer MPT я с каждым днём всё больше убежда-

юсь в правильности принятого мною решения и горжусь результатами, которые получают наши пациенты. Это действительно космическая технология, оставившая все аналоговые аппараты далеко в прошлом! К слову, мы даже продали аппарат предыдущего поколения UltraFormer III через 2 недели от начала работы на новом MPT, потому что нет смысла работать на чем то менее эффективном! Мне, как постоянно практикующему врачу, важно доверие и результаты моих пациентов! А они с появлением технологии MPT усилились троекратно!

#### КОМУ ПОКАЗАНА ПРОЦЕДУРА И НАСКОЛЬКО ОНА БЕЗОПАСНА?

Уникальность аппаратного лифтинга на новом Ultraformer MPT как раз в том, что он подходит абсолютно всем, вне зависимости от пола, возраста и типа старения! А процедура MPT toning может стать прекрасным стартом для начала знакомства с этой технологией начиная с 25 лет! Безопасность процедуры подтверждена огромным количеством клинических исследований. Но важным акцентом я считаю правильность её выполнения, которая зависит прежде всего от доктора, умеющего составлять грамотные протоколы, выставлять корректные параметры и учитывать индивидуальные особенности пациента. Это как игра на музыкальном инстру-

менте: восторг можно испытать только от виртуозного исполнения!

#### МОЖНО ЛИ СОВМЕЩАТЬ ULTRAFORMER MPT С ДРУГИМИ ПРОЦЕДУРАМИ У КОСМЕТОЛОГА?

Нужно! В своей работе я всегда использую комбинированные протоколы лечения, сочетающие в себе использование разных технологий. Так, мною была разработана уникальная авторская методика «Лифтинг за час», которую я с успехом применяю уже несколько лет. В основе её лежит одновременная комбинация ультразвукового SMAS-лифтинга с латеральным лифтингом (введением филлеров в боковые отделы лица для восполнения дефицитов объема и потери опоры, формирования правильного фундамента тканей). Именно в следствии появления этих дефицитов с возрастом мы видим перемещение тканей и лицо как бы «сползает» вниз! Поэтому заполнять отдельные морщины - ни в коем случае не нужно! Это уже прошлое в косметологии! Можно вечно «клеить обой», но какой в этом смысл, если «рушится фундамент»?

Я всегда смотрела глубже, искала корень проблемы и выбрала грамотную и эффективную стратегию – подтянуть центральную часть с помощью ультразвука и восполнить утраченные объемы в латеральных отделах с помощью филлера. Не маскировать

морщины, а работать с причиной их возникновения!

#### КАКИЕ ЕЩЁ АППАРАТЫ, ПОЗВОЛЯЮЩИЕ ПРОДЛITЬ МОЛОДОСТЬ, ЕСТЬ В YOUNIQUE CLINIC?

Одним из основных трендов в косметологии уже несколько лет являются именно аппаратные методики! Поэтому сегодня в арсенале Younique Clinic мы имеем 11 самых современных и результативных аппаратов с научно доказанной эффективностью, многие из которых являются «золотым стандартом» лечения и представлены эксклюзивно только в нашей клинике!

И это, пожалуй, единственный естественный путь для поддержания здоровья, красоты и молодости наших пациентов без длительной реабилитации, вычурных изменений пропорций и непредсказуемых результатов. □



ЦЕНТР ПРЕВЕНТИВНОЙ КОСМЕТОЛОГИИ

ул. Московская, 76

757-757

younique-clinic.ru

club\_youniqueclinic



№ Л041-01160-43/00646493



До



После



До



После



# ЗДОРОВЫЙ ИНТЕРЕС БИЗНЕСА

- КАК ВЫРАСТИТЬ ГЕРОЕВ СЕГОДНЯ, ЧТОБЫ ВАША КОМПАНИЯ ПОБЕДИЛА ЗАВТРА? — АЛЛА КРЫЛОВА, ДИРЕКТОР ТЕРМАЛЬНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА «МОРЕ ПАРК»

## ИГРЫ ДЛЯ РАЗУМА

— Только счастливые сотрудники могут добиваться высоких результатов, любить дело, которым занимаются, и с вдохновением помогать компании идти вперёд. Согласитесь, социальная ответственность руководителя здесь велика. От того, как он относится к себе и своему здоровью, зависит отношение ко всем окружающим. Говорят, величина личности проявляется в искусстве маленьких шагов — ежедневных, небольших и добрых поступках. В этом и состоит культура заботы о коллективе, особенно физическом и психологическом состоянии персонала. Занятия спортом в этом случае помогут повысить

самооценку сотрудников, их эффективность, улучшить климат в организации и её привлекательность на рынке труда.

## НА ОДНОЙ ВОЛНЕ

Мы благодарны корпоративным клиентам, которые разделяют философию «Море Парка», вкладывают в свой персонал любовь, энергию и заботу. Среди них такие известные компании, как «РЖД», завод PIRELLI, АПХ «Дороничи», ГК «Железно», ООО «Глобус Недвижимость», «Банк Хлынов», Buzzolls, «Макси Флора», ГК «Дело и Деньги», Leomik, «Дымка» и другие. Берите пример и вы!

Комплексный подход к оздоровлению помогает привлечь коллектив предприятия к здоровому образу жизни. В «Море парке» каждый сможет найти направление по душе. Наша фитнес-зона — это современный тренажёрный зал, кардиозона, сайд-студия, залы для единоборств, групповых программ, пилатеса. Занятия проводят тренеры с высшим образованием, чемпионы спортивных турниров. Кроме того, каждый желающий может пройти скрининг на анализаторе состава тела InBody.

## ЛЕТО КРУГЛЫЙ ГОД

Вода — лучший способ для снятия эмоционального напряжения. Термальная зона на 2 этаже — курортный отдых круглый год. Это теплый бассейн под открытым небом, плавательный — внутри комплекса и детский с водными аттракционами и горками. А отдых на гидромассажных лежаках, аквааэробика и плавание подарят море удовольствия и релакса.

Возьмите регулярный отпуск за привычку и получайте максимум пользы для здоровья. 12 различных бань и саун, детская игровая зона, комната с лечебной глиной, зона спа с различными видами массажа. Здесь регулярно проводятся дыхательные практики, мастер-классы, ароматные парения. Не забываем и о здоровом питании — в нашем кафе есть фитнес-меню.

## НЕ ЖДИТЕ У МОРЯ ПОГОДЫ

Познакомиться с нашим комплексом вы можете на экскурсии, которую мы организуем для вас и всего коллектива. Также проведём бесплатное пробное занятие. Корпоративный менеджер поможет подобрать индивидуальный пакет занятий. Это могут быть как групповые программы, так и абонементы на те направления, которые выберет каждый сотрудник лично.

Оздоровление горожан от мала до велика — наша миссия. Поэтому мы всегда рады, когда находим единомышленников среди крупных корпораций и небольших компаний. Не ждите у моря погоды. Отдыхайте у нас на здоровье! ■



□ ул. Некрасова, 49

□ +7 (8332) 44-49-99

□ parkmore.ru

□ more\_park\_kirov





Запись  
онлайн

БЕЛЫЙ  
САЛОН  
красоты

ул. Милицейская, 76а  
+7 (912) 826-46-11



FarmaVita®  
cosmetic research laboratories

ул. Преображенская, 65  
+7 (912) 338-82-12

Профессиональный уход для волос:  
шампуни, кондиционеры, маски,  
краски

БОЛЬШЕ ЧЕМ  
ОКРАШИВАНИЕ  
И УХОД ДЛЯ ВОЛОС

Ольга  
Кокорина,  
владелец  
«Белого салона»  
красоты





**В ПОДАРОК**  
профессиональная чистка полости рта  
при лечении зубов  
**только в марте**

📍 Октябрьский пр-т, 88

📞 (8332) 54-91-71

🌐 [vip-dent43.ru](http://vip-dent43.ru)

VK [vipdent43](#)

Лицензия № ЛО-43-01-001669

\* До 31.03.2024. Подробная информация об условиях акции - по телефону 54-91-71

МЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

# СЧАСТЛИВЫЕ И ЗНАМЕНИТЕ С NUMBER 5

СТИЛЬНЫЕ ОБРАЗЫ ОТ СЕТИ МАГАЗИНОВ МУЖСКОЙ И ЖЕНСКОЙ ОДЕЖДЫ **NUMBER 5** ВЫБИРАЮТ СЧАСТЛИВЫЕ И ЗНАМЕНИТЕ СЕМЬИ НАШЕГО ГОРОДА. ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ И ВЫ!



## НА ОЛЬГЕ:

Платье — 4 990 ₽  
Жакет — 8 790 ₽  
Брошь — 500 ₽

## НА ВЛАДИМИРЕ:

Костюм-тройка — 18 990 ₽  
Рубашка — 4 890 ₽  
Ремень — 3 500 ₽  
Бабочка — 350 ₽

На вопросы отвечает Ольга:

- Ваша история знакомства?** Встречали Новый год в одной компании. Увидели друг друга и сразу искра — поняли, что мы интересны друг другу.
- В чём секрет вашего счастья?** Мы 28 лет вместе, а секрета нет, мы просто занимаемся одним делом.
- Ваша любимая семейная традиция?** Проводить отпуск вместе, путешествовать на машине по России и другим странам.
- Главное, что вы говорите своим детям?** Детей у нас двое — красавицы дочки 21 и 10 лет. Мы учим их пониманию, что семья — это самое важное в жизни.
- Ваше самое невероятное приключение?** Мы отлично повеселились в Греции, будучи на самой вершине Метеоры. Мы засадили в самую грязь арендованный автомобиль, как выбрались оттуда — до сих пор загадка.
- Какой образ от Number 5 понравился больше всего?** Образ в спортивном стиле, где я в мягких белых брюках и джинсовой косухе, а Владимир — в жилете, толстовке и джинсах. Эти образы невероятно комфортные, подходят нам на каждый день.



Владимир Прозоров, директор тренингового центра «Флагман», с супругой Ольгой, руководителем центра психологии и развития детей и подростков «Я-Личности!», в образах от Number 5



**NUMBER5**

Магазины мужской и женской одежды

ЦУМ, ул. Воровского, 77,  
2 этаж — магазин мужской одежды,  
3 этаж — магазин женской одежды

+7 (922) 661-13-42

"

КРОССОВЕР FAW BESTUNE T55 ОЦЕНИЛА МАРИЯ ЛАПИНА, ЖЕНСКИЙ ПСИХОЛОГ, ВМЕСТЕ С СУПРУГОМ АРТЁМОМ ЛАПИНЫМ, СОБСТВЕННИКОМ ЗАВОДА ВИНТОВЫХ СВАЙ «ЗЕВС»



# FAW BESTUNE T55: КОМФОРТ И УДОВОЛЬСТВИЕ ОТ ВОЖДЕНИЯ КАЖДЫЙ ДЕНЬ

## ВЫБРАЛИ АВТОМОБИЛЬ ПО СОВОКУПНОСТИ КАЧЕСТВ

— Я за рулём три года. Мой первый автомобиль — Volkswagen Tiguan, и когда встал вопрос о смене машины, я ориентировалась на него. Конечно, по-женски хотелось, чтобы машина была красивой, привлекала взгляд. В то же время, как Volkswagen Tiguan, — вместительной и достаточно проходимой. Когда увидела FAW, влюбилась в него — стильный, элегантный кроссовер, безусловно, притягивает внимание.

При этом важно, что FAW — это автомобиль, который соответствует всем современным веяниям прогресса. Поэтому в итоге выбра-

ли авто по совокупности качеств — удобная эргономика, компактные размеры и использование технологий vag в трансмиссии и ходовке. Важны хороший приёмистый двигатель, комфортная посадка и удобные селекторы переключения. Нравится, что автомобиль имеет быстрый разгон и в то же время вальяжный характер, весьма устойчив на трассе и уверенно ведёт себя при обгонах.

## ОПРАВДАЛ ВСЕ НАШИ ОЖИДАНИЯ

Мы управляем автомобилем 4 месяца. И за это время он прекрасно себя показал. Надо сказать, что на этот период пришла настоящая

русская зима с экстремальными температурами до -40°C. Естественно, были переживания, что электроника даст сбои, экран выйдет из строя,

## ТЕХНИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ **FAW BESTUNE T55**

- Максимальная мощность — 160 л.с.
- Максимальный крутящий момент — 258 Нм
- Трансмиссия — 7-диапазонный «робот» DCT
- Максимальная скорость — 190 км/ч
- Расход топлива в смешанном цикле — 6,6 литра на каждые 100 км
- Привод — передний

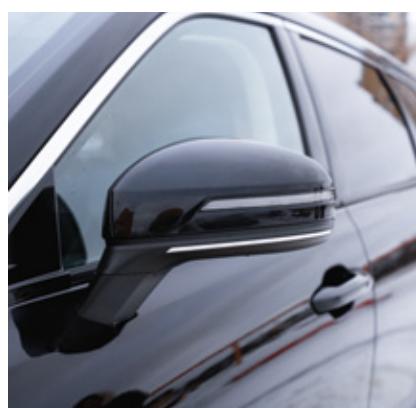
и машина станет неуправляемой. Опасения оказались напрасны — FAW прекрасно себя показал в морозы, ни разу не подвёл!

Все 4 месяца я наслаждаюсь своим автомобилем. Особенно нравится большой и информативный экран, уверенный и дерзкий экстерьер и в то же время «приятный на ощупь» и технологичный интерьер.

Просторный и удобный салон позволяет нам наслаждаться каждой поездкой, а передовые системы и электронные системы выводят комфорт и удовольствие от вождения на новый уровень. Уже оценили просторный задний ряд сидений.

А ещё в FAW прекрасная шумоизоляция и вместительный багажник. Словом, все наши смелые ожидания FAW оправдал.

Неожиданностью стало отсутствие русификации — очень её ждём. Единоразово столкнулись с зависанием центрального экрана. Также иногда коробка передач не сразу срабатывает на скользкой дороге. Думаю, адаптивные моменты помогут это вылечить.



#### ГОРОДСКОЙ АВТОМОБИЛЬ С ХОРОШИМИ ДИНАМИЧЕСКИМИ ФУНКЦИЯМИ И УДОБНЫМИ ГАБАРИТАМИ

Я знаю, что у людей сегодня много стереотипов в отношении автомобилей китайского производства. Но хочу отметить, что FAW ещё не так широко представлен на российском рынке в сегменте легковых автомобилей, поэтому на данный момент стереотипное мышление неуместно, так как очень малый период эксплуатации. В краткосрочном формате всё классно! Мы оценили, и оба с супругом остались довольны.

FAW для нас — городской автомобиль с хорошими динамическими функциями и удобными габаритами. Он отлично выполняет функции передвижения из точки А в точку Б, с получением незабываемого эстетического удовольствия с вменяемым расходом и прикованными взглядами мимо идущих людей. ■



ул. Московская, 106А

8 (8332) 512-000

[tskmotor.faw-motors.ru](http://tskmotor.faw-motors.ru)



## НАША ЗАДАЧА — ВОССТАНОВИТЬ АВТОМОБИЛЬ ДО СОСТОЯНИЯ, В КОТОРОМ ОН ВЫЕЗЖАЛ ИЗ АВТОСАЛОНА

□ О ВАЖНОСТИ ДЕТЕЙЛИНГА ДЛЯ АВТОМОБИЛЕЙ — ВЛАДИСЛАВ БАБАЯН,  
РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕТЕЙЛИНГ-ЦЕНТРА PRO DETAIL

### БОЛЕЕ 5 ЛЕТ В СФЕРЕ ДЕТЕЙЛИНГА

— В сфере детейлинга мы работаем уже шестой год. Когда-то автомобили были моим хобби. В гараже готовил автомобили друзей, свою машину. И когда встал вопрос о выборе сферы бизнеса, ответ для меня был очевиден. В то время детейлинг как раз набирал обороты. Начал с малого — с гаража, где делал химчистку, полировку и так далее. Постоянно учился, поднимал квалификацию, понял, что пора расти. И вот уже больше 5 лет наш детейлинг-центр PRO Detail открыт для автомобилистов города.

Детейлинг сегодня популярен как никогда. Новые автомобили ощутимо выросли в цене. Поэтому за своим железным другом приходится следить намного более тщательно. Тонирование плёнками и полировкой и профессиональный уход поможет сохранить «салонный» вид вашей машины как можно дольше.

### ДЛЯ ТЕХ, КТО ЛЮБИТ СВОЙ АВТОМОБИЛЬ

Детейлинг — от слова «детальный». И этим всё сказано. К каждому автомобилю мы относимся с утёенным вниманием, для нас нет мелочей. Наша задача — восстановить автомобиль до состояния, в котором он выезжал из автосалона. Для этого у нас есть всё — команда опытных детейлеров, плёнки, составы и материалы премиум-класса и, самое главное, доверие наших клиентов.

По сути, детейлинг для автомобиля — как поход в СПА для человека. Это целый комплекс работ по уходу и восстановлению вашего авто. Включает скрупулёзную мойку и химчистку. Мы пропищаем все труднодоступные места, локально работаем с каждым участком. Далее — восстановление лакокрасочного покрытия. И наконец, бронирование плёнками и полировкой защитит ваш автомобиль от случайных царапин и сколов. Результат виден невооружённым глазом — после детейлинга автомобиль как новый.

Чтобы поддерживать авто в идеальном состоянии, достаточно проходить такой комплекс раз-два в год, между этим приезжать к нам на мойку и химчистку.

Кстати, на опыте заметили, что машины после детейлинга продаются гораздо быстрее. Люди покупают глазами. И когда видят авто, словно только что выехавшее из салона, готовы его приобрести.

*Если вы по-настоящему любите свой автомобиль, подарите ему премиальный уход в детейлинг-центре PRO Detail! □*



**PRO DETAIL**  
ДЕТЕЙЛИНГ ЦЕНТР

📍 ул. Щорса, 62/6

📞 46-69-96

📞 +7 (912) 826-69-96

✉ prodetailauto

# 400 ТЫСЯЧ ЗАПЧАСТЕЙ С ДОСТАВКОЙ ЗА 24 ЧАСА

+ 100 000 ЗАПЧАСТЕЙ  
В НАЛИЧИИ

- Наши цены — ниже, чем на популярных маркетплейсах, потому что мы не закладываем в них комиссии на доставку, хранение и возврат.
- Большой ассортимент автозапчастей практически для всех марок автомобилей, в том числе китайских: VOYAH, TANK, OMODA — в наличии.



Запись  
на шино-  
монтаж



Купи  
шины  
выгодно



Получи  
150  
бонусов



# AMX43.RU

ИНТЕРНЕТ-МАГАЗИН

## ОБСЛУЖИВАНИЕ, РЕМОНТ И ЗАПЧАСТИ НА ЭЛЕКТРОАВТОМОБИЛИ В КИРОВЕ

Электроавтомобили появились на дорогах Кирова относительно недавно, и они также нуждаются в техобслуживании. Стоит уделять внимание тормозной системе, подвеске, трансмиссии, системе охлаждения, электрике и т.д. У нас вы сможете обслужить и отремонтировать их, приобрести необходимые запасные части. Для любителей традиционных двигателей внутреннего сгорания также произведём все виды регламентированных работ на автомобилях всех марок из Поднебесной.

Кузовной ремонт автомобилей китайского производства также относится к достаточно сложному процессу, так как цветовая палитра окраски отличается от прежних массовых формул по подбору. Несмотря на это, такой вид работ всегда на уровне, и довольные клиенты — прямое тому подтверждение.



ул. Весенняя, 54

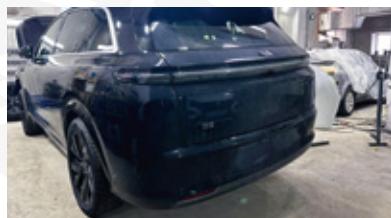
(8332) 21-44-00

ул. Прудная, 51Б

(8332) 22-57-32

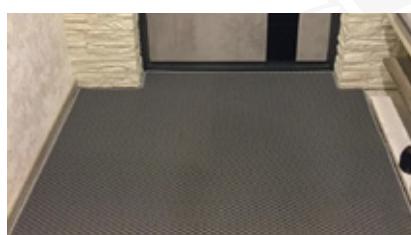
servicecar

servicecar.pro



## ЭВА КОВРИКИ ДЛЯ ДОМА, ДАЧИ, ОФИСА И АВТОМОБИЛЯ

- ИННОВАЦИОННЫЕ ЭВА КОВРИКИ СОХРАНЯТ ЧИСТОТУ В ВАШЕМ ДОМЕ И АВТОМОБИЛЕ
  - Вся грязь и песок удерживаются в ячейках, а не разносятся по полу или салону.
  - Точно повторяют форму и изгибы пола вашего авто.
  - Разнообразие цветовых решений и фактур материала поможет освежить интерьер.
  - ЭВА — материал экологически чистый, гипоаллергенный и не имеет запаха.
- Изготавливаем ковры по вашим размерам, а также в салон и багажник любого авто**



ул. Воровского, 111 Б

8 (900) 526-11-22  
(8332) 49-43-60

эваковрики.рф eva\_kovriki\_kirov





# В НАШ САДИК ДЕТИ ХОДЯТ С УДОВОЛЬСТВИЕМ

“ В ОСНОВЕ РАБОТЫ НАШЕГО ДЕТСКОГО САДА — БЕРЕЖНЫЙ ПОДХОД К ВОСПИТАНИЮ И РАЗВИТИЮ, — НАДЕЖДА БАБУРИНА, РУКОВОДИТЕЛЬ ЧАСТНОГО ДЕТСКОГО САДА «РОМАШКА»

## ВАЖНО СТАТЬ ДЛЯ РЕБЁНКА ДРУГОМ

— Наш детский сад помогает в развитии малышей вот уже более 10 лет. Дети получают гармоничное развитие в уютной и доброжелательной атмосфере. А уникальная и продуманная программа бережной адаптации с развитием необходимых навыков помогает малышам легко привыкнуть к новой обстановке и обходиться без мамы.

«Ромашка» — это коллектив ярких, творческих, жизнерадостных и отзывчивых педагогов. Работа с детьми вдохновляет и заряжает их энергией. В садик с такими воспитателями и дети ходят с удовольствием. Самое главное — это понимание. Взрослые были детьми, это нужно просто вспомнить. Важно стать для ребёнка другом, примером. Основа воспитания для меня — личный пример. Требуешь — соответствуй!

В нашем садике единый абонемент «всё включено»: занятия, питание, медицинский осмотр, занятия с логопедом и хореографом. Комфортный режим посещения — от 4 часов до полного дня.

Большое внимание уделяем развитию речи, поэтому на группах работает квалифицированный логопед. Мы поможем ребенку заговорить без нарушений и дефектов. Каждый день мы расширяем словарный запас, учимся правильно строить фразы и произносить звуки.

## ДЕЛАЕМ ВСЁ, ЧТОБЫ РЕБЁНОК ПРИВЫК И ПОЛЮБИЛ УЧИТЬСЯ

Мы уверены: счастливое детство важнее знаний, поэтому создание комфортной психологической атмосферы для нас в приоритете. Мы учимся играя и делаем всё, чтобы ребёнок привык и полюбил учиться. Даже если дома заниматься с ребёнком, водить его в секции и кружки, давать возможность общаться со сверстниками, то все это не заменит детский коллектив! В детском саду под наблюдением опытных и чутких воспитателей дети учатся играть друг с другом и заводят новых друзей.

Ежедневно мы проводим занятия и игры, стимулирующие выполнение мелких и точных движений. Мы занимаемся с песком, крупами и шариками, kleim аппликации, рисуем, красим, создаём поделки. В группах работает педагог-хореограф.

Мы следим, чтобы каждый день в саду проходил весело, насыщенно и интересно, был наполнен классными занятиями и весёлыми играми! □



- На группе работают три педагога.
- Детей меньше, чем в обычном саду, поэтому они получают больше внимания и заботы.
- Две группы (младшая и старшая).
- Все занятия по основной программе.
- Логопед, психолог.
- Развитие эмоционального интеллекта и коммуникативных навыков.
- Принимаем малышей с 1 года.
- Всё включено: 5-разовое питание и 30+ занятий входят в стоимость.
- Полный контроль санитарно-эпидемиологических норм.
- Старших ребят подготовим к школе. Дополнительно к традиционной программе комплекс авторских методик для разностороннего развития личности и важных жизненных навыков.
- Детский сад лицензирован.



📍 ул. Сутырина, 9

📞 +7 (922) 995-51-81

✉ clubromashka

# ОБУЧАЕМСЯ В КИТАЕ ВМЕСТЕ С RELOD!

Этим летом ReLoD отправляет группы школьников 13-17 лет на языковые курсы в Китай. Программа лагеря: занятия по китайскому языку и восточной культуре. В свободное время посетим величайшие достопримечательности Китая. Группы детей находятся под надёжным присмотром нашего сопровождающего.

Мы рады пригласить выпускников 9-х и 11-х классов на обучение в ведущие колледжи и университеты Пекина: Колледж Nong Ye, Пекинский Институт молодёжной политики и другие. Мы предложим на выбор стипендиальные программы, оформим визу и поможем с покупкой билетов.

Налаженные прямые контакты ReLoD с учебными заведениями Пекина позволяют предложить Вам самые выгодные условия. Обучение в Китае – это блестящее будущее для Ваших детей!

центр обучения  
**ReLoD**

ул. Пятницкая, 56  
46-56-10  
[relodkirov.ru](http://relodkirov.ru)



## ПСИХОЛОГИЧЕСКАЯ ПОМОЩЬ В СЛОЖНЫХ СИТУАЦИЯХ

Я, Ольга Мамаева, работаю со взрослыми, семейными парами, детьми.

- Помогаю преодолеть неуверенность в себе, справиться с недостатком энергии, ситуациями, когда вы в тупике и не знаете, куда идти дальше.
- Специализируюсь на детско-родительских отношениях, возрастных кризисах, отношениях в паре.
- Имею 2 высших психологических образования и более 20 специализаций.
- Стаж работы по профессии 25 лет.
- Провела более 5000 консультаций, более 500 публичных лекций.
- Психологическое сопровождение семей от периода беременности до совершеннолетия.

ул. Карла Маркса, 34  
8 (912) 823-11-01  
[materinstvo\\_otvety](http://materinstvo_otvety)



## ЧТО ТАКОЕ НЕЙРОПСИХОЛОГИЧЕСКАЯ ДИАГНОСТИКА?

Путём проведения ряда проб, специалист сможет оценить сформированность таких функций, как внимание, память, мышление, речь, зрительное, слуховое и тактильное восприятие, пространственные представления, произвольную регуляцию и контроль.

Эти сложные взаимосвязанные процессы должны гармонично уживаться в голове человека, выполнять важнейшую задачу по приёму, обработке поступающей информации.

Всего за 1,5 часа вы сможете узнать, как сформированы процессы высших психических функций Вашего дошкольника или школьника, уровень готовности к обучению в школе или гимназии.



Октябрьский пр-кт, 120, 5 этаж, оф. 5  
8 (8332) 46-68-04  
[neiron\\_kirov\\_vk](http://neiron_kirov_vk)



# ЛАГЕРЬ «КАЛЕЙДОСКОП»: СМЕНЫ 2024

для детей 7-14 лет

## ПО ИНТЕРЕСАМ

- 3.06-14.06 – Мастер-классно
- 17.06-28.06 – Активити: спорт и игры
- 23.06-06.07 – Школа Start Up (с ночевкой)
- 1.07-12.07 – Мир профессий
- 11.07-24.07 – Школа ведущих (с ночевкой)
- 15.07-26.07 – Тимбилдинг-шоу
- 29.07-09.08 – Битва мини-шефов
- 05.08-15.08 – Школа проектов (с ночевкой)
- 12.08-23.08 – Айти и медиа
- 26.08-30.08 – Марафон желаний

## 3 ШКОЛЫ РАЗВИТИЯ (смены по 14 дней, с ночёвкой)

- здесь есть ночевка (проживание)
- дети делятся по направлениям
- готовят выбранные проекты с наставниками
- защищают проекты, получают бесценный опыт
- участвуют в общелагерной жизни
- отлично отдыхают вне проектов
- отдых очень разнообразный
- включено 5ти разовое питание

## ОСТАЛЬНЫЕ СМЕНЫ (без ночёвки)

- дети приходят, начиная с 7.30 или с завтраком
- уходят в 18.00 (можно забрать раньше)
- в течение дня 2 больших мероприятия для развития (выставки, мастер-классы, кино, экскурсии и тд.)
- остальное время игровые комнаты, прогулки
- обязательно зарядка и дискотеки ежедневно
- награждение медалями, ярмарка сладостей
- питание 3х разовое включено

## СТОИМОСТЬ

- 14 дней с ночевкой = 29000 рублей (на август действует скидка)
- 10 дней без ночевки = 16500 рублей (посещение с 7.30-8.00 до 18.00)

## ВАРИАНТЫ ПРОЕКТОВ

- Шоу из азота. Станьте первоклассным волшебником и проводите собственные химические опыты. Данная практика научит создавать что-то свое, применять это в жизни, это начало карьеры аниматора, ведущего или же отличное хобби. Уверены проект вам пригодится в жизни. Итог проекта: трюки, волшебные фокусы, химические опыты
- Сказка из мыльных пузырей. На протяжении смены будем учиться эффективным и завораживающим фокусам с мыльными пузырями. В этом направлении изучим фокусы с использованием инвентаря: ракетки, веревки, трубки. Чтобы шоу получилось красивым и захватывающим, пройдём тренинги актёрского мастерства, научимся составлять сценарий шоу. Итог проекта: сказка мыльных пузырей, с сюжетом и фокусами
- Арт + экомода. Если ваш ребенок увлекается модой, очень любит природу и ему не все равно на экологию, а также интересуется видео/фото съемкой или же хотел во всем этом разобраться - добро пожаловать в проект «Экомода». Краски, мелки, карандаши, фантазия - всё применим. Итог проекта: эко- коллекция, дефиле



Офис лагеря «Калейдоскоп»:  
ул. Красноармейская, 1а,  
т. 77-45-72, 74-54-41  
[43play.ru](http://43play.ru), [kaleydoskop\\_camp](mailto:kaleydoskop_camp)



[43play.ru](http://43play.ru), [Калейдоскоп43](#)

т. (832) 22-70-93,

вн. Креативный кабинет, 1-я,

Фестивальное кафе «Калейдоскоп»:



- Активные упражнения методом
- Капричины на пирогах
- Гидроакробатика
- Мирные бороды и наряды
- Сонглен Макка
- Стартовый макет

## В КРЕАТИВНЫХ ПРОЕКТАХ

- Зарядка наружные кречеты
- Биологическая топка, Зарядка наружные кречеты
- Несра «С Лаем покажи»,
- Океанский эффект наружные упаковки
- Стартовый макет
- Активные упражнения

- Активные упражнения наружные кречеты
- Тренировка наружные кречеты
- Активные упражнения наружные кречеты

## БЫТЬ МАССИМ

- Роблокс
- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп
- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп
- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп

- Бигфуты, Активные упражнения кречеты-нрп



Каталог фото  
и видеоработ

## Быть лидером — это ответственность

Много лет компания Mebelit воплощает в жизнь мебельные пожелания клиентов, задавая новые тренды. Спустя время те инновации, которые мы реализовали, находят отражение в проектах других мебельных компаний. Реагируем на это абсолютно спокойно. Когда ты впереди, за тобой всегда будут повторять, подражать тебе. Приятно быть лидером в своей сфере. Но в то же время это огромная ответственность. Ведь именно лидеры определяют курс развития на ближайшие годы.

**Андрей Колегов,  
руководитель компании**

📍 ул. Московская, 102в, ТК «Планета»  
📍 ул. Ленина, 89, 2 этаж  
✉ mebelit43@mail.ru

📞 8-922-995-90-28  
🌐 mebelit.su  
 VK mebelit\_kirov

**MEBELIT**  
МЕБЕЛЬ ПО ВАШИМ ПРАВИЛАМ

**MOUSSON**

ATELIER



ИСКУССТВО ВАШЕЙ ЖИЗНИ

**SERGEYSLOTIN®**



ТРЦ «Глобус», Воровского, 135  
Октябрьский пр-т, 78  
ТЦ «Европейский», Воровского, 43  
ТЦ «Максимум», Пролетарская, 15  
ЦУМ, Воровского, 77